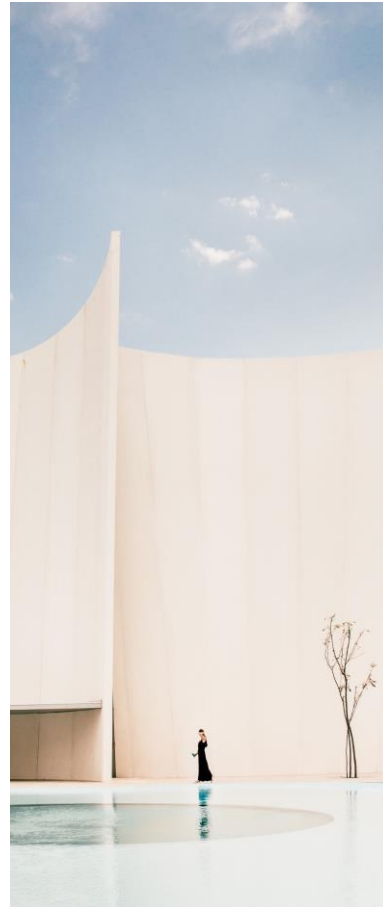


แผนยุทธศาสตร์


โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570



6 STRATEGY FOR BGH

IN 2023-2027



A group of people in a meeting, with hands pointing to documents and charts on a table. The scene is brightly lit, suggesting a professional or educational setting. The focus is on the hands and the documents they are interacting with. One document in the foreground shows several colorful pie charts and bar graphs. Another document in the center shows a grid of data. The background is slightly blurred, showing more people and documents.

แผนการดำเนินงานยุทธศาสตร์ 5 ปี
(2566 – 2570)

ยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าหมายระยะ 5 ปี	ตัวชี้วัด
1. ความมั่นคงด้านการเงิน	1. การเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้	1. การพัฒนาและขยายบริการหน่วยงานที่มีศักยภาพในการแข่งขัน	1. หน่วยงานที่กำหนดได้รับการพัฒนาและขยายบริการตามแผนงานที่กำหนด 2. หน่วยงานที่กำหนดสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี	- ร้อยละหน่วยงานที่เปิดให้บริการได้ตามแผนงานที่กำหนด - ร้อยละหน่วยงานที่สร้างรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ต่อปี
	2. การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อการลดต้นทุน	1. การจ้างเหมาบริการหน่วยงานภายนอก	1. จ้างเหมาบริการงานสนับสนุนบริการ ตามแผนงานที่กำหนด 2. งานสนับสนุนบริการที่จ้างเหมาบริการ มีการกำกับติดตาม และประเมินผลอย่างต่อเนื่อง	- ร้อยละการจ้างเหมาบริการหน่วยงานภายนอก ได้ตามแผนงานที่กำหนด - ร้อยละงานที่จ้างเหมาบริการได้รับการกำกับติดตามและประเมินผล
		2. การพัฒนาระบบคลัง (คลังยา คลังเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา คลังพัสดุ) 2.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1. มีระบบการบริหารคลังที่สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- ระดับความสำเร็จในการควบคุมต้นทุน

ยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าหมายระยะ 5 ปี	ตัวชี้วัด
2. ความมั่นคงด้านชื่อเสียงและบริการ	1. การขยายบริการโรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว เฟส 2	1. การขยายพื้นที่โรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว เฟส 2	1. สามารถเปิดบริการโรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว เฟส 2 รวมถึงมีการเปิดบริการห้องผ่าตัดและหอผู้ป่วยพิเศษ	- ความสำเร็จในการเปิดให้บริการโรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว เฟส 2 ได้ตามแผนงานที่กำหนด
		2. เปิดบริการศูนย์ Lasik	2. สามารถเปิดบริการ ศูนย์ Lasik	
		3. Training Center ทางจักษุ	3. เปิด Training Center ทางจักษุ ได้ทั้งระดับ Under graduation และ post graduation	
		4. การออกหน่วยเคลื่อนที่	4. มีการออกหน่วยเคลื่อนที่ผ่าตัดต้อกระจก/วุ้นตา	
	2. การสร้างศักยภาพในการปลูกถ่ายไต	1. การพัฒนาและเตรียมความพร้อมเพื่อปลูกถ่ายไต	1. ได้รับการตอบรับเป็นสมาชิกศูนย์รับบริจาคอวัยวะะสภากาชาดไทย	- ระดับความสำเร็จในการพัฒนาและเตรียมความพร้อมเพื่อเป็นสมาชิกศูนย์รับบริจาคอวัยวะะสภากาชาดไทย
	3. การขยายบริการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว สาขาสาทร เพื่อรองรับบริการระดับ Premium ทั้งคนไทย และ ต่างประเทศ	1. การขยายเพิ่มห้องผ่าตัดเพื่อรองรับการผ่าตัดที่มากขึ้น	1. สามารถเปิดบริการห้องผ่าตัดได้สำเร็จ	- ความสำเร็จในการขยายเพิ่มจำนวนห้องผ่าตัด
2. การขยายบริการทันตกรรมเฉพาะทาง		2. สามารถขยายบริการทันตกรรมเฉพาะทางและเปิดบริการได้สำเร็จ	- ความสำเร็จในการขยายและเปิดบริการทันตกรรมเฉพาะทาง	
3. การพัฒนาและขยายบริการด้านอายุรกรรมเฉพาะทาง		3. สามารถให้บริการด้านอายุรกรรมเฉพาะทางได้หลากหลายสาขา	- ความสำเร็จในการพัฒนาและขยายบริการด้านอายุรกรรมเฉพาะทาง	
4. การพัฒนาการดูแลและรักษามะเร็ง	1. การเพิ่มศักยภาพการคัดกรอง	1. สามารถเพิ่มศักยภาพการคัดกรองมะเร็งลำไส้ด้วยการส่องกล้อง	- จำนวนผู้ป่วยที่ได้รับการส่องกล้องเพื่อค้นหามะเร็งลำไส้	
	2. ขยายบริการด้านการรักษามะเร็ง	2. มีระบบที่สามารถทำให้ผู้ป่วยมะเร็งได้รับการผ่าตัด ภายใน 6 สัปดาห์	- ร้อยละผู้ป่วยมะเร็งที่ได้รับการผ่าตัดภายใน 6 สัปดาห์	
5. การขยายบริการการดูแลผู้ป่วยหัวใจและโรคทางทรวงอก	1. ขยายบริการโรคหัวใจและโรคทางทรวงอก	1. มีการเพิ่มศักยภาพ เพื่อขยายบริการในการดูแลผู้ป่วยหัวใจและโรคทางทรวงอก	- ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนด	
6. การเป็นโรงเรียนแพทย์และ Training center	1. การพัฒนาศักยภาพโรงพยาบาลให้เป็นโรงเรียนแพทย์	1. มีการพัฒนาศักยภาพจนกลายเป็นโรงเรียนแพทย์	- ความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมเป็นโรงเรียนแพทย์	
	2. การพัฒนาศักยภาพเป็น Training Center	2. มีการพัฒนาศักยภาพจนสามารถเป็น Training Center ทั้งระดับ Under graduation และ post graduation	- ความสำเร็จในการพัฒนาศักยภาพเป็น Training Center	

ยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าหมายระยะ 5 ปี	ตัวชี้วัด
2. ความมั่นคงด้านชื่อเสียงและบริการ	7. ความร่วมมือด้านวิชาการและการบริการกับต่างประเทศ	1. การสร้างความร่วมมือด้านวิชาการและการบริการกับต่างประเทศ	1. เกิดความร่วมมือด้านวิชาการ และการบริการกับต่างประเทศ	- ความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการสร้างความร่วมมือด้านวิชาการและการบริการ กับต่างประเทศ
	8. การพัฒนา ER คุณภาพ	1. การพัฒนา ER คุณภาพ	1. ประเมินผ่านตามเกณฑ์ ER คุณภาพ	- ความสำเร็จในการประเมินผ่านตามเกณฑ์ ER คุณภาพ
	9. การดูแลผู้ป่วย NCD	1. การชะลอกลุ่มเสี่ยงไม่ให้เป็นโรค	1. สามารถลดหรือชะลอผู้ที่เป็กลุ่มเสี่ยงไม่ให้เป็นโรค	- จำนวนคลินิกชะลอโรค NCDs ที่เปิดบริการ
		2. การรักษาโรค NCDs อย่างมีคุณภาพ	2. ผู้ป่วยโรค NCDs ได้รับการรักษาและดูแลอย่างมีคุณภาพ	- ความสำเร็จในการพัฒนาทีมงานที่เกี่ยวข้องกับ NCDs
3. การสร้างระบบฐานข้อมูล NCDs		3. มีการเชื่อมโยงฐานข้อมูล NCDs	- ความสำเร็จในการเชื่อมต่อระบบฐานข้อมูล NCDs	
10. การดูแลผู้สูงอายุ	1. คลินิกผู้สูงอายุ	1. ผู้สูงอายุที่ประเมินแล้วมีความเสี่ยงได้รับการดูแลโดยคลินิกหรือศูนย์เชี่ยวชาญดูแลผู้สูงอายุ	- ความสำเร็จในการเปิดให้บริการคลินิกผู้สูงอายุ	
	2. ศูนย์เชี่ยวชาญดูแลผู้สูงอายุ สาขาเกษตรพัฒนา / สาขาหลักห้า		- ร้อยละผู้สูงอายุที่ได้รับการคัดกรองและมีฐานข้อมูลผลการประเมิน (Comprehensive geriatric assessment)	

ยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าหมายระยะ 5 ปี	ตัวชี้วัด
3. ความมั่นคงด้านบุคลากร	1. พัฒนาให้บุคลากรมีศักยภาพในการแข่งขัน	1.พัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้มีศักยภาพในการแข่งขัน	1.1 บุคลากรสาขาวิชาชีพเฉพาะทางได้รับการพัฒนาสมรรถนะและประเมินสมรรถนะ 1.2 บุคลากรระดับบริหารมีสมรรถนะในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์	- ร้อยละบุคลากรสาขาวิชาชีพเฉพาะทางได้รับการพัฒนาสมรรถนะ - ร้อยละบุคลากรสาขาวิชาชีพเฉพาะทางได้รับการประเมินสมรรถนะและผ่านเกณฑ์ - ร้อยละบุคลากรระดับบริหารได้รับการพัฒนาสมรรถนะ
		2. สรรหาบุคลากรสาขาขาดแคลนให้เพียงพอและ สอดคล้องกับภาระงาน	2. หน่วยงานมีอัตรากำลังเพียงพอและสอดคล้องกับภาระงาน	- ร้อยละการสนับสนุนทุนในสาขาขาดแคลน
	2. Happy work place	1. เสริมสร้างแรงจูงใจในการทำงาน - เส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ - ปรับปรุงโครงสร้างค่าตอบแทนให้สามารถแข่งขันได้ - คนดีขององค์กร - ทบทวนปรับปรุงระบบสวัสดิการที่ทันสมัยและสอดคล้องปัจจุบัน	1. บุคลากรมีความสุขและอัตราการลาออกลดลง	- อัตราการลาออกในสาขาวิชาชีพขาดแคลน
		2. สร้างเสริมสัมพันธภาพ และการมีส่วนร่วมของสหสาขาวิชาชีพ - กิจกรรมออกกำลังกาย - ส่งเสริมและสนับสนุนการร่วมกิจกรรมตามประเพณีวัฒนธรรม - กิจกรรมเสริมสร้างความรักสามัคคี (OD)	2. บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์กรมากขึ้น	- อัตราความผูกพันต่อองค์กร

ยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าหมายระยะ 5 ปี	ตัวชี้วัด
4. ส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค	1. การคัดกรองป้องกันและดูแลผู้ป่วย NCDs	1. การคัดกรองเพื่อค้นหากลุ่มเสี่ยง	1. ประชากรที่อายุ >35 ปี ได้รับการคัดกรอง NCDs โดยกลุ่มเสี่ยง จะได้รับการดูแลที่คลินิกชะลอโรค หรือ NCDs Clinic และผู้ป่วย NCDs จะได้รับการดูแล และคัดกรองภาวะแทรกซ้อน	<ul style="list-style-type: none"> - ร้อยละของประชาชน อายุ > 35 ปี ได้รับการคัดกรอง NCDs - ร้อยละกลุ่มเสี่ยงได้รับการติดตามเข้าสู่คลินิกชะลอโรค - ร้อยละของผู้ป่วย NCDs ที่รับบริการผู้ป่วยนอกได้รับการคัดกรองภาวะแทรกซ้อน - ร้อยละผู้ป่วย NCDs ที่ Admit ในโรงพยาบาลได้รับการจัดการรายการหนี้และส่งต่อเหมาะสม
		2. นำเทคโนโลยีมาใช้ในการคัดกรอง	2. มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการคัดกรองเพื่อค้นหาและติดตามผู้ป่วย NCDs	- จำนวนพื้นที่ที่ใช้ V-well ในการคัดกรอง
	2. อาหารปลอดภัยต่อสุขภาพ	1. Food choice checked ก่อนซื้อ	1. มีแกนนำในชุมชนและมีกิจกรรม Food choice checked ก่อนซื้อ	- จำนวนแกนนำ Food choice checked ระดับอำเภอ
		2. First Food choices มองหา Healthier choices logo (BGH Green Market)	2. ในพื้นที่ อ.บ้านแพ้ว มีร้านอาหารที่ผ่านเกณฑ์ Food safety	- จำนวนผู้ประกอบการร้านอาหารได้รับการประเมินตามเกณฑ์ Food safety
	3. การคัดกรองสุขภาพและการดูแลผู้สูงอายุ	1. ผู้สูงอายุไม่เฒ่าตาย (ผู้สูงอายุได้รับการคัดกรองตามชุดสิทธิประโยชน์)	1. ผู้สูงอายุได้รับการคัดกรองตามชุดสิทธิประโยชน์	- ความสำเร็จในการคัดกรองและดูแลผู้สูงอายุ
		2. การดูแลผู้ป่วยติดเตียงด้วย Care giver	2. ผู้ป่วยติดเตียงได้รับการดูแลโดย Care giver	
3. การประสานทีมเครือข่าย sw.สต. และ Home Health Care ในการดูแลผู้ป่วยติดเตียง		3. ผู้ป่วยติดเตียงได้รับการดูแลโดยทีมเครือข่าย sw.สต. และ Home Health Care		
4. การสร้างระบบฐานข้อมูลในการเชื่อมต่อการดูแล		4. เกิดระบบฐานข้อมูลในการเชื่อมต่อการดูแล		

ยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าหมายระยะ 5 ปี	ตัวชี้วัด
4. ส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค	4. การคัดกรองป้องกันและดูแลผู้ป่วยมะเร็ง	1. Checked ให้รู้ พบให้เร็ว รักษาได้	1. ผู้ป่วยในกลุ่มเสี่ยงได้รับการคัดกรองเพื่อค้นหามะเร็งที่เป็นปัญหาสำคัญ เช่น มะเร็งปอด มะเร็งเต้านม มะเร็งปากมดลูก มะเร็งตับ มะเร็งลำไส้	<ul style="list-style-type: none"> - ร้อยละการคัดกรองมะเร็งปอด อายุ 50-80 ปี - ร้อยละการคัดกรองมะเร็งเต้านม อายุ 30-70 ปี - ร้อยละการคัดกรองมะเร็งปากมดลูก อายุ 30-60 ปี สະສມ - ร้อยละการคัดกรองมะเร็งตับในชาย อายุ 40-69 ปี - ร้อยละการคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่ อายุ 50-70 ปี
	5. การจัดการขยะมูลฝอย	1. School of Sanitization	1. โรงเรียนใน อ.บ้านแพ้ว ผ่านเกณฑ์ตามมาตรฐาน	- จำนวนสถานศึกษาที่ผ่านมาตรฐาน
		2. Green and clean organization	2. หน่วยงานต่างๆ ใน อ.บ้านแพ้ว ผ่านเกณฑ์ตามมาตรฐาน	- จำนวนหน่วยงานที่ผ่านมาตรฐาน

ยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าหมายระยะ 5 ปี	ตัวชี้วัด
5. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ Server	1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ Server ให้มีประสิทธิภาพ	1. มีการพัฒนา Server ให้มีประสิทธิภาพ และมี Server สำรองที่พร้อมใช้งาน	ความสำเร็จในการพัฒนา Server และจัดให้มี Server สำรองที่พร้อมใช้งาน
	2. การพัฒนาโปรแกรม IPD ระยะที่ 2	1. พัฒนาโปรแกรม IPD ระยะที่ 2	1. มีการใช้โปรแกรม IPD ทุกหอผู้ป่วย	จำนวนหอผู้ป่วยที่สามารถใช้โปรแกรม IPD ได้ทุกระบบ
	3. การพัฒนาระบบการเก็บและจ่ายยา	1. พัฒนาระบบการเก็บและจ่ายยา โดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม	1. เกิดระบบการเก็บและจ่ายยาที่มีประสิทธิภาพ	ความสำเร็จในการรวบรวมข้อมูล และวางแผนเพื่อจัดหาเทคโนโลยีที่เหมาะสมในการเก็บและจ่ายยา
	4. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล ให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ	1. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล ให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ <ul style="list-style-type: none"> - มีความเพียงพอ พร้อมใช้งาน - มีความมั่นคงปลอดภัย - มีความทันสมัย - สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 	1. มีโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัลที่ครอบคลุม และมีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนครั้งการเกิด Down-time ของระบบเครือข่ายและเครื่อง Server ระบบบริการ - ร้อยละของการดำเนินการแก้ไขหลังจากทดสอบเจาะระบบตามแผนงานที่กำหนด
	5. ยกระดับธรรมาภิบาลด้านข้อมูล	1. พัฒนาระบบในการกำกับดูแลข้อมูล <ul style="list-style-type: none"> - การจัดเก็บ - การประมวลผล - การใช้งาน - การปกป้องข้อมูล 	1. มีระบบในการกำกับดูแลข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัย	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบคลังข้อมูลสารสนเทศทางคลินิก
	6. พัฒนาและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานและการให้บริการ	1. พัฒนาระบบเทคโนโลยีดิจิทัล สำหรับการปฏิบัติงานและการให้บริการ <ul style="list-style-type: none"> - ภายนอกองค์กร - ภายในองค์กร 	1. มีระบบเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมสำหรับการปฏิบัติงานและการให้บริการ	ระดับความสำเร็จของการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานและการให้บริการ
	2. ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับบุคลากรทุกระดับ	2. บุคลากรมีความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	ร้อยละบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	

ยุทธศาสตร์	ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	เป้าหมายระยะ 5 ปี	ตัวชี้วัด
6. พัฒนาสู่การเป็น โรงพยาบาลคุณภาพ มาตรฐานสากล	1. การพัฒนาด้านการวิจัย	1. พัฒนาศูนย์ Research Center	1. มีศูนย์ Research Center ที่สร้างบุคลากรและงานวิจัย	- จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการ สนับสนุน
	2. การพัฒนาเป็นโรงพยาบาล มาตรฐานสากล	1. จัดตั้งและดำเนินการทีมนำทางคลินิก 2. การประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง	2. โรงพยาบาลได้รับการรับรองมาตรฐาน Advanced HA	- ความสำเร็จในการพัฒนา คุณภาพสู่การรับรองมาตรฐาน Advanced HA

