



## โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

ที่ ๓๗๙ / ๒๕๑

### เรื่อง การมีส่วนร่วมของประชาชนหรือผู้มีส่วนได้เสีย

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ได้ออกนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน หรือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการใดๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม สุขอนามัย คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของชุมชนหรือท้องถิ่น เพื่อให้การดำเนินงานของ โรงพยาบาลตรงกับความต้องการ ความคาดหวัง และคลายข้อกังวลของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงกำหนดกรอบ แนวทางการให้ภาคประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ดังนี้

#### คำนิยาม

๑. การมีส่วนร่วม หมายความว่า การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้แสดงความคิดเห็นการให้และ รับข้อมูลข่าวสาร การให้ข้อเสนอแนะ การร่วมตัดสินใจ และการเข้าร่วมกิจกรรม

๒. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หมายความว่า ผู้ที่ได้รับผลกระทบโดยได้รับประโยชน์หรือเสียประโยชน์จาก การดำเนินงานของโรงพยาบาล โดยจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ผู้มาใช้บริการโรงพยาบาล คู่ค้า สังคมและชุมชน และผู้ปฏิบัติงานของโรงพยาบาล ระดับการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

๑. ระดับการให้ข้อมูล เป็นวิธีการของการติดต่อสื่อสารระหว่างโรงพยาบาลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับกิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยวิธีการ ต่างๆ เช่น การແลงข่าว การประชาสัมพันธ์ในเว็บไซต์ของโรงพยาบาล โดยโรงพยาบาลมีหน้าที่นำเสนอข้อมูล ที่เป็นจริงถูกต้อง ทันสมัย และผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงได้

๒. ระดับการเปิดรับความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยโรงพยาบาลจัดให้มีกระบวนการรับฟัง ความคิดเห็นและนำเสนอแนะความคิดเห็นไปเป็นแนวทางในการปรับปรุงนโยบายและการพัฒนาวิธีปฏิบัติงาน ในโรงพยาบาล

๓. ระดับการปรึกษาหารือ เป็นระดับที่โรงพยาบาลเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วม หรือเกี่ยวข้องในการกำหนดนโยบายและวิธีการทำงาน โดยการจัดประชุมหรือจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

๔. ระดับการวางแผนร่วมกัน เป็นระดับการมีส่วนร่วมที่โรงพยาบาลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความรับผิดชอบร่วมกันในการวางแผนโครงการ และผลที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินการโครงการ

๕. ระดับการร่วมปฏิบัติ เป็นระดับที่โรงพยาบาลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียร่วมกันดำเนินโครงการเพื่อให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

กลุ่มภารกิจ หรือลักษณะงาน วิธีการ ขั้นตอน ที่จะต้องให้ภาคประชาชนหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ภารกิจ ลักษณะงาน   | วิธีการ ขั้นตอน  |
|----------------------|--|--|
| คณะกรรมการบริหาร     | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ การทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กรอบทิศทาง และการกำหนดดยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาล</li> <li>❖ การออกแบบ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือประกาศ ในการกำกับดูแลโรงพยาบาล</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ เข้าร่วมประชุมการประชุมคณะกรรมการบริหาร โรงพยาบาลบ้านแพ้วร่วมกับผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ และผู้ช่วยในด้านต่างๆ เพื่อทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กรอบทิศทาง และการกำหนดดยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาล</li> <li>❖</li> </ul> |
| ผู้มาใช้บริการ       | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ การบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มาใช้บริการ</li> <li>❖ การปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาการให้บริการในอนาคต</li> </ul>                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ การสำรวจความต้องการและพฤติกรรมของผู้มาใช้บริการ</li> <li>❖ การสำรวจความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการ</li> <li>❖ การรับฟังข้อเรียกร้องของผู้มาใช้บริการ ผ่านช่องทางที่โรงพยาบาลกำหนด</li> </ul>                                 |
| คู่ค้า               | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ การกำหนดแนวทางการดำเนินงานร่วมกัน</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ การประชุมหารือร่วมกัน เพื่อสื่อสารนโยบายและกำหนดแนวทางการดำเนินงานของโรงพยาบาล</li> </ul>   |

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ภารกิจ ลักษณะงาน  | วิธีการ ขั้นตอน   |
|----------------------|---|---|
| สังคมและชุมชน        | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ การส่งเสริมการดูแลรักษาสุขภาพ</li> <li>❖ การสร้างสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคมและชุมชน</li> <li>❖ การมีส่วนร่วมและการส่งเสริมสนับสนุนในการพัฒนาชุมชนและสังคม</li> <li>❖ การพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น เน้นการร่วมคิด ร่วมทำร่วมกันดูแลรักษา</li> <li>❖ การส่งเสริมศักยภาพเยาวชน การสร้าง การส่งเสริมจิตสำนึกรัก และการดำเนินกิจกรรม ในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม</li> </ul>                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ การร่วมมือกับวิทยาลัย หรือมหาวิทยาลัยในการฝึกอบรมวิชาชีพต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องต่อภารกิจของโรงพยาบาล</li> <li>❖ การร่วมประชุมกับผู้แทนของชุมชนเพื่อรับฟัง และเปลี่ยนความคิดเห็น และร่วมกันพัฒนาความเข้มแข็งให้กับชุมชน</li> <li>❖ การให้วิทยาลัย หรือมหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมในการคัดเลือกตัวแทนในการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาล</li> </ul> |
| ผู้ปฏิบัติงาน        | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล สื่อสารโดยตรงกับผู้ปฏิบัติงานผ่านช่องทางต่างๆ</li> <li>❖ การสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของผู้ปฏิบัติงานที่มีต่อโรงพยาบาล</li> <li>❖ การบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>❖ การสร้างขวัญและกำลังใจยกย่อง เชิดชูผู้ปฏิบัติงาน</li> <li>❖ การดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติมีการทำกิจกรรมร่วมกัน และสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ปฏิบัติงาน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ การออกประกาศ วีดีโอ หรือสารในรูปแบบต่างๆ โรงพยาบาล</li> <li>❖ การสำรวจความพึงพอใจ และการสร้างความผูกพันผู้ปฏิบัติงานต่อองค์กร</li> <li>❖ การคัดเลือกตัวแทนสมาชิกเพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>❖ การจัดกิจกรรมต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ได้ โดยความสมัครใจ</li> </ul>               |

#### การกำหนดกลไกการกำกับติดตามอย่างต่อเนื่อง

๑. หน่วยงานที่รับผิดชอบเป็นผู้ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนงาน หรือโครงการ ดังกล่าว

๒. หน่วยงานที่รับผิดชอบจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนงาน หรือโครงการ นำเสนอผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง

๓. เผยแพร่ สื่อสาร ผลการดำเนินงานให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทราบ

ประกาศให้ ณ วันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๑

(นายพรเทพ พงศ์ทวีกร)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว