



2020

ACTION PLAN
BANPHAEO GENERAL HOSPITAL

แผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563

นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข

พัฒนางานสาธารณสุขตามแนวพระราชดำริ
และโครงการเฉลิมพระเกียรติ



ให้ประชาชนมีสุขภาพแข็งแรงทั้งกาย ใจ
และมีความมั่นคงทางสุขภาพ

- ส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพการออกกำลังกาย ใช้ชุมชนเป็นฐาน
- พัฒนาเด็กไทยให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ในครรภ์
- จัดการดูแลระยะยาวรองรับสังคมสูงวัย อย่างเป็นระบบ
- จัดการภัยคุกคามความมั่นคงทางสุขภาพ
อย่างครบวงจรและบูรณาการ

ผลักดันการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
ทางการแพทย์และสาธารณสุข

- ให้ประชาชนเข้าถึงการใช้กัญชาและสมุนไพร
ทางการแพทย์ได้อย่างปลอดภัย
- ส่งเสริมนวัตกรรมและศูนย์ความเป็นเลิศ
ทางการแพทย์และสาธารณสุข

ให้ประชาชนได้รับบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย
ลดความแออัด ลดเหลื่อมล้ำ ลดรอยต่อและลดภาระค่าใช้จ่าย

- เพิ่มศักยภาพหน่วยบริการทุกระดับจัดระบบการแพทย์ปฐมภูมิ
อย่างทั่วถึง พัฒนาห้องฉุกเฉินให้มีประสิทธิภาพ
- พัฒนาและยกระดับความรู้ อสม. ให้เป็นหมอประจำบ้าน
- ใช้ Telemedicine ระบบคิว ระบบส่งต่อ ระบบงานบริการ
เชื่อมโยงเป็น Big Data เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริการ

เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

- ยึดหลักธรรมาภิบาลและความโปร่งใส
กระจายอำนาจให้เขตสุขภาพ
- ผู้บริหารทุกระดับต้องให้ความสำคัญ
ในการสร้างขวัญกำลังใจบุคลากร

“กระทรวงสาธารณสุข

ต้องทำงานเพื่อ
ลดรายจ่าย
เพิ่มรายได้
ร่างกายแข็งแรง
ทำให้เศรษฐกิจประเทศแข็งแรง

นายอนุทิน ชาญวีรกูล

รองนายกรัฐมนตรี และ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข

18 กรกฎาคม 2562 กระทรวงสาธารณสุข

1.การพัฒนาบุคลากร
ให้เป็นมืออาชีพ



การสร้างความ
มั่นคงด้าน
บุคลากร

1. การดูแลผู้สูงอายุ
2. การดูแลผู้ป่วย NCD
และเบาหวาน

การสร้างเสริม
สุขภาพ



5

Strategic
Issue

การนำเทคโนโลยีมา
ใช้ในการให้บริการ

1. การจัดทำ
Application

1.การเป็นโรงพยาบาล
คุณภาพระดับสากล
2. sw.จักษุบ้านแพ้ว
3. การขยายการดูแลผู้สูงอายุ
ระดับ Premium
4. การพัฒนาเป็นโรงเรียนแพทย์
5. ความร่วมมือด้านวิชาการและ
บริการกับต่างประเทศ

การสร้าง
ความมั่นคง
ด้านชื่อเสียง
และบริการ



การสร้างความ
มั่นคงด้านการเงิน

1. ลดการขาดทุน
sw.บ้านแพ้ว จ.สมุทรสาคร
2. การเพิ่มศักยภาพการทำกำไร
ในสาขากรุงเทพฯ



| ยุทธศาสตร์การพัฒนา

1. ส่งเสริมสุขภาพเป็นเลิศ (Prevention&Promotion Excellence)
2. บริการเป็นเลิศ (Service Excellence)
3. บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)
4. บริหารเป็นเลิศ (Governance Excellence)

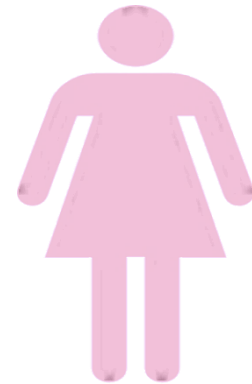
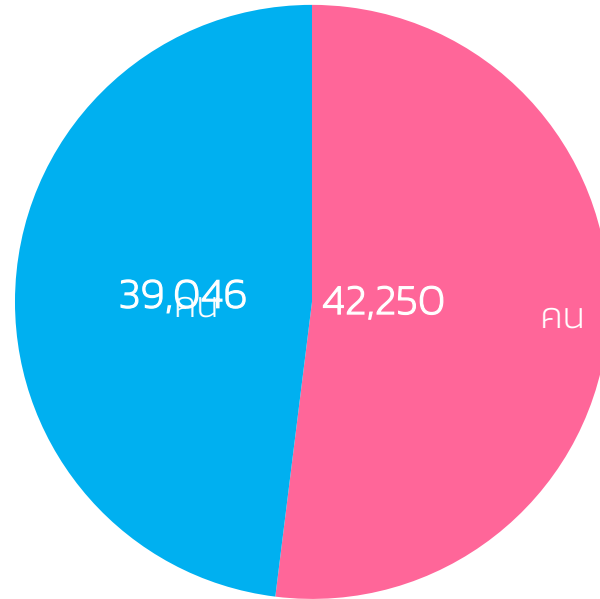
1

ส่งเสริมสุขภาพเป็นเลิศ

(Prevention & Promotion Excellence)

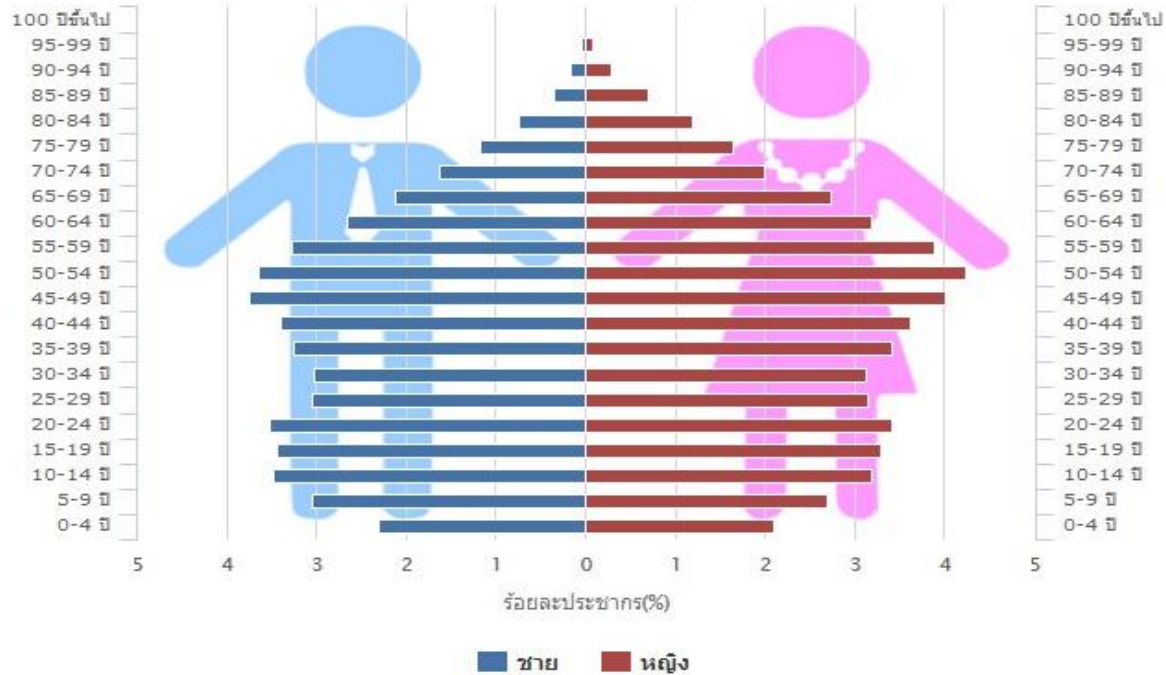
จำนวนประชากร อ.บ้านแพ้ว ปี 2562

รวมจำนวน 81,296 คน



■ หญิง ■ ชาย

ปิรามิดประชากร อ.บ้านแพ้ว ปี 2562



โรคที่เป็นสาเหตุการตาย ปีงบประมาณ 2562

MALIGNANT NEOPLASM (มะเร็งทุกชนิด)

PNEUMONIA

CEREBROVASCULAR DISEASES

ACUTE MYOCARDIAL INFARCTION



**โครงการตรวจคัดกรองมะเร็งระยะเริ่มต้น
(มะเร็งเต้านม/มะเร็งปากมดลูกและมะเร็งลำไส้) อ.บ้านแพ้ว ปี 2563
งบประมาณ 1,702,500 บาท**

สาเหตุการป่วย ผู้ป่วยนอก ปีงบประมาณ 2562

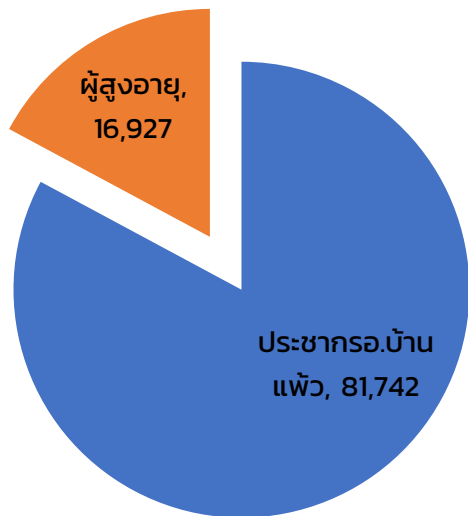
Diabetes mellitus type 2 without complications
Hypertension
Acute nasopharyngitis [common cold]
Chronic kidney disease



โครงการเสริมสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาพประชาชนวัยทำงาน อ.บ้านแพ้ว ปี 2563
งบประมาณ 3,266,393.5 บาท

สถานการณ์ผู้สูงอายุ

ผู้สูงอายุใน อ.บ้านแพ้ว คิดเป็น 20.70%



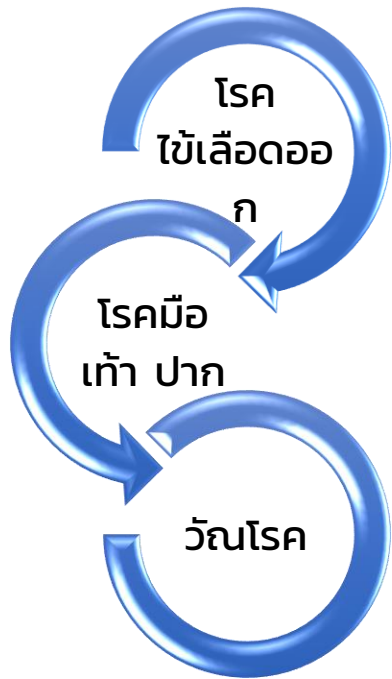
โครงการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และฟื้นฟูสมรรถภาพ
ผู้สูงอายุ ผู้พิการ อ.บ้านแพ้ว ปี 2563
งบประมาณ 1,168,400 บาท



โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุในชมรมผู้สูงอายุ
อ.บ้านแพ้ว ปี 2563
งบประมาณ 538,900 บาท

เตรียมความพร้อมประชากรในอำเภอบ้านแพ้ว
ในการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างมีคุณภาพ

โรคที่มีความเสี่ยงสูง ในเขต อ.บ้านแพ้ว



โครงการรณรงค์หยุดยั้งโรคไข้เลือดออก อ.บ้านแพ้ว ปี 2563
งบประมาณ 3,179,400 บาท



โครงการป้องกันและควบคุมโรคมือเท้าปาก
อำเภอบ้านแพ้ว ปี 2563 งบประมาณ 127,000 บาท



โครงการค้นหาและควบคุมโรควัณโรค อ.บ้านแพ้ว ปี 2563
งบประมาณ 1,431,200 บาท

ระบบสุขภาพปฐมภูมิ (Primary Health Care)

เน้นการทำงานที่เกี่ยวข้องเชื่อมโยงกัน



โครงการขับเคลื่อนและพัฒนาคุณภาพชีวิตอำเภอบ้านแพ้ว (พชอ.บ้านแพ้ว) จ.สมุทรสาคร ปี 2563
งบประมาณ 195,200 บาท

โครงการพัฒนาระบบบริการปฐมภูมิและติดตามประเมินผลการดำเนินงานด้านส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค อ.บ้านแพ้ว ปี 2563
งบประมาณ 314,300 บาท

โครงการพัฒนาระบบบริการคลินิกหมอครอบครัว (Primary Care Cluster:PCC) โรงพยาบาลบ้านแพ้ว ปี 2563
งบประมาณ 20,800 บาท

โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครสาธารณสุข อ.บ้านแพ้ว ปี 2563 งบประมาณ 328,500 บาท

โครงการพัฒนาศักยภาพโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.ตัดดาว) อ.บ้านแพ้ว ปี 2563 งบประมาณ 89,720 บาท

โครงการฟื้นฟูศักยภาพผู้สูงอายุเพื่อลดภาวะติดเตียง รพ.บ้านแพ้ว สาขาหลักห้า อ.บ้านแพ้ว ปี 2563
งบประมาณ 310,475 บาท

การป้องกันการบาดเจ็บจากการจราจรทางถนน ปี 2562

- เสียชีวิต ปีละ 21,000 คน
- เจ็บวันละ 60 คน
- บาดเจ็บ Admit เจ็บวันละ 600 คน
- พิการ 9,000 คน/ปี

แนวโน้มการลดลงยังคงทรงตัว

- จำนวนยานพาหนะและการสัญจรเพิ่มขึ้น
- การบังคับใช้ข้อกฎหมายยังมีข้อจำกัด



โครงการรณรงค์ส่งเสริมการลดอุบัติเหตุจากการจราจรทางท้องถนน อ.บ้านแพ้ว ปี 2563
งบประมาณ 322,900 บาท



Green and Clean Hospital

ปัจจัยเสี่ยงทางสุขภาพและสิ่งแวดล้อมต่อประชาชน / การพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อมตามเกณฑ์ GREEN AND CLEAN HOSPITAL ในหน่วยบริการปฐมภูมิ



โครงการจัดการปัจจัยเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อมและสุขภาพอย่างบูรณาการ อ.บ้านแพ้ว ปี 2563งบประมาณ 960,450 บาท

โครงการพัฒนาอนามัยสิ่งแวดล้อมได้ตามเกณฑ์ Green&Clean Hospital อ.บ้านแพ้ว ปี 2563 งบประมาณ 474,745 บาท

คุ้มครองผู้บริโภคด้านสุขภาพ และการส่งเสริมการใช้ยาอย่างสมเหตุผล อ.บ้านแพ้ว ปี 2563 งบประมาณ 623,800 บาท

2

บริการเป็นเลิศ
(Service Excellence)



ยกระดับการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลสู่ระดับสากล



โครงการพัฒนามาตรฐานโรงพยาบาล ตามมาตรฐานสากลโรงพยาบาลสาขาสาทร
งบประมาณ 800,000 บาท



เพิ่มประสิทธิภาพพัฒนาโรงพยาบาลตามมาตรฐาน HA
อย่างต่อเนื่อง



โครงการพัฒนามาตรฐาน HA ต่อเนื่อง เพื่อรองรับรองรับซ้ำ
พัฒนาระบบสารสนเทศเปรียบเทียบกับวัดระดับคุณภาพโรงพยาบาล
โครงการสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการ
โครงการพัฒนาระบบรายงานความเสี่ยง NRLS
โครงการ PROTECT RISK พิชิตความเสี่ยง
โครงการมหกรรมคุณภาพ

งบประมาณ 200,000 บาท

งบประมาณ 10,000 บาท

งบประมาณ 10,000 บาท

งบประมาณ 16,000 บาท

งบประมาณ 16,000 บาท

งบประมาณ 150,000 บาท



เพิ่มขีดความสามารถโรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว



โครงการเตรียมบุคลากรเพื่อรองรับการ
ให้บริการ



โครงการพัฒนาบุคลากรและสร้างแนวทางมาตรฐาน
ให้บริการดูแลผู้สูงอายุ
งพัฒนาบุคลากร

ขยายการดูแลผู้สูงอายุระดับ Premium Nursing home



เพิ่มขีดความสามารถการให้บริการ
Stroke Intervention



โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้สามารถ
ให้บริการ Stroke Intervention
งบประมาณบุคลากร



โครงการร่วมมือกับมหาวิทยาลัย
ในการดำเนินงานเป็นสถาบันหลัก
งบประมาณ 100,000 บาท

พัฒนาโรงพยาบาลบ้านแพ้วและทีมแพทย์ให้เป็นโรงเรียนแพทย์

3

บุคลากรเป็นเลิศ
(People Excellence)



การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและปฏิบัติงานแบบมืออาชีพ และสร้างแรงจูงใจบุคลากร พัฒนาบุคลากรให้สามารถสื่อสารภาษาอังกฤษได้เพื่อรองรับการเป็นโรงพยาบาล มาตรฐานสากลนานาชาติ



โครงการพัฒนาบุคลากรภายในองค์กร

งบประมาณ 300,000 บาท

โครงการพัฒนาบุคลากรภายนอกองค์กรและ

โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาในสาขาขาดแคลนแก่นักเรียนในพื้นที่และใกล้เคียง งบประมาณ 5,000,000 บาท

โครงการส่งบุคลากร เข้ารับการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร งบประมาณ 400,000 บาท



โครงการส่งเสริมสนับสนุนทุนจัดทำผลงานวิจัย นวัตกรรม
และการเผยแพร่ผลงาน
งบประมาณ 1,000,000 บาท

ส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรในการการสร้างผลงาน
ทางวิชาการ นวัตกรรม และงานวิจัยและการ
เผยแพร่ผลงาน



โครงการบูรณาการ กิจกรรม OD และศึกษาดูงาน
องค์กรเป็นต้นแบบ
งบประมาณ 800,000 บาท

สร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการพัฒนา
ขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายองค์กร
และเพิ่มศักยภาพทีมผู้นำด้านบริหารเพื่อก้าวทัน
การเปลี่ยนแปลง

โครงการศึกษาดูงานองค์กรต้นแบบทั้งในและต่างประเทศ
งบประมาณ 2,500,000 บาท

4

บริหารเป็นเลิศ

(Governance Excellence)



พัฒนาเทคโนโลยี มาใช้ในการให้บริการผู้ป่วย ให้ได้รับบริการ
รวดเร็ว ถูกต้อง และปลอดภัย รวมถึงการลดภาระงานของ
เจ้าหน้าที่

- โครงการ Application sw.บ้านแพ้ว งบประมาณ
1,000,000 บาท
- โครงการพัฒนาระบบ HIS (EMR Soft) ในการให้บริการ
ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน
งบประมาณ 500,000 บาท
- โครงการพัฒนาระบบเพื่อรองรับสำหรับรองรับเทคโนโลยีการ
Identify ผู้ป่วย, ระบบ Logistic เครื่องมือ
งบประมาณ 500,000 บาท
- โครงการพัฒนาระบบ Network และระบบการสำรองข้อมูล
งบประมาณ 2,000,000 บาท
- โครงการพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยี งบประมาณ
200,000 บาท
- โครงการลงทุนนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้ในโรงพยาบาล
งบประมาณ 2,000,000 บาท

สร้างความมั่นคงทางด้านการเงิน โดยลดการขาดทุนในการดำเนินงาน
ของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ในเขตจังหวัดสมุทรสาคร



- โครงการพัฒนาเครือข่ายโรงพยาบาลสาขา
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพบริการที่ซับซ้อน เช่น CT, MRI, Cath Lab บริการ Advance check up
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Business Unit
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพย้ายฐานลูกค้าไปกลุ่มต่างชาติและประกันชีวิต
- โครงการลดรายจ่ายของเวชภัณฑ์ ยา และพัสดุ

ขยายบริการในสาขาที่สร้างรายได้ในสาขากรุงเทพฯ



- โครงการขยายบริการจกมุขในชั้น 11 ของสาขาสาทร
- โครงการขยายสาขาภูมิแพ้ว และขยายสาขาความงาม
- โครงการเพิ่มลูกค้าประกันชีวิต ลูกค้าต่างชาติ
- โครงการขยายบริการ Check up
งบประมาณตามงบก่อสร้าง

ปรับปรุงสภาพแวดล้อม ระบบสาธารณสุขปภคที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัย เอื้อต่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



โครงการปรับปรุงงานระบบของอาคารเฉลิมพระเกียรติฯ, สมเด็จพระย่า 1 และ สมเด็จพระย่า 2

1. ปรับปรุงระบบก๊าชทางการแพทย์ อาคารสมเด็จพระย่า 1 และ สมเด็จพระย่า 2 งบประมาณ 2,245,502 บาท
2. ปรับปรุงระบบดับเพลิงพร้อมการติดตั้ง อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ อาคารสมเด็จพระย่า 1 และ สมเด็จพระย่า 2 งบประมาณ 2,000,000 บาท
3. ปรับปรุงระบบไฟฟ้า ให้มีความปลอดภัย อาคารสมเด็จพระย่า 1 และ สมเด็จพระย่า 2 งบประมาณ 300,000 บาท
4. ปรับปรุงระบบท่อน้ำประปาที่จ่ายภายในอาคารสมเด็จพระย่า 2 งบประมาณ 750,000 บาท
5. ติดตั้งกล้องวงจรปิด อาคารสมเด็จพระย่า 1 และบริเวณโดยรอบโรงพยาบาล งบประมาณ 300,000 บาท
6. ติดตั้งเสียงตามสายในอาคารที่ยังไม่มีหรือใช้งานไม่ได้ งบประมาณ 2,000,000 บาท



โครงการก่อสร้างและปรับปรุงอาคาร

- | | |
|---|--------------------------|
| 1. ก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว ระยะที่ 1 | งบประมาณ 270,000,000 บาท |
| 2. ก่อสร้างทางเดิน SKY WALK เชื่อมระหว่างอาคารโรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว กับอาคารเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา | งบประมาณ 4,000,000 บาท |
| 3. ปรับปรุงหอพักผู้ป่วยพิเศษ ชั้น 7-8-9 อาคารเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา | งบประมาณ 42,455,999 บาท |
| 4. ก่อสร้างอาคารสนับสนุนบริการ 5 ชั้น | งบประมาณ 39,196,800 บาท |
| 5. ปรับปรุงลานจอดรถมอเตอร์ไซด์ | งบประมาณ 600,000 บาท |
| 6. ปรับปรุงชั้น 2 อาคารโรงพยาบาลบ้านแพ้ว สาขาเกษตรพัฒนา | งบประมาณ 8,855,900 บาท |
| 7. ปรับปรุงชั้น 11 โรงพยาบาลบ้านแพ้ว สาขาสาทร | งบประมาณ 4,649,216 บาท |
| 8. ปรับปรุงสำนักงานบริหารฯ และห้องประชุมชั้น 5 | งบประมาณ 3,000,000 บาท |
| 9. ปรับปรุงห้องพิเศษอาคารสมเด็จพระย่า 1 และ สมเด็จพระย่า 2 | งบประมาณ 5,000,000 บาท |
| 10. ปรับปรุง รพ.บ้านแพ้ว สาขาพระราม 2 (ทาสี) | งบประมาณ 500,000 บาท |

จ้างออกแบบ Landscape หอพัก บริเวณที่ดินใหม่

งบประมาณ 1,000,000 บาท

สรุปงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ปี 2563

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
1. ส่งเสริมสุขภาพเป็นเลิศ	28	22,929,484
2. บริการเป็นเลิศ	11	1,291,000
3. บุคลากรเป็นเลิศ	7	10,000,000
4. บริหารเป็นเลิศ	18	403,253,417
รวม	64	437,473,901