



รายงานติดตามแผนปฏิบัติการ
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓
โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ส่งเสริมสุขภาพเป็นเลิศ (Prevention & Promotion Excellence)

- เป้าประสงค์
๑. ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบมีความรอบรู้ด้านสุขภาพ ส่งผลให้การเจ็บป่วยและตายจากโรคที่ป้องกันได้ ลดลง
 ๒. ประชาชนทุกช่วงวัยในพื้นที่รับผิดชอบมีสุขภาพที่ดี ลดการตายก่อนวัยอันควร
 ๓. ผู้สูงอายุและผู้ป่วยโรค NCDs ได้รับการดูแลอย่างครอบคลุมและมีสุขภาพที่ดี อยู่ในสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๔	หมายเหตุ
๑-๑๑-๑๑๐๑-๐๑-๒๐๙	๑. โครงการพัฒนาคุณภาพการฝากครรภ์ของหญิงตั้งครรภ์และให้ความรู้หญิงหลังคลอด อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๑. อัตราส่วนการตายมารดาไทย	๐ (ศูนย์)	๐ (ไม่มีมารดาตายหลังคลอด)	จำนวนหญิงหลังคลอด อำเภอบ้านแพ้ว ไตรมาส ๑ จำนวน ๑๔๐ คน ไตรมาส ๒ จำนวน ๑๓๓ คน ไตรมาส ๓ จำนวน ๑๘๗ คน ไตรมาส ๔ จำนวน ๑๓๓ คน
		๒. โรงพยาบาลผ่านมาตรฐานงานอนามัยแม่และเด็ก	ผ่านเกณฑ์	อยู่ระหว่างรอการประเมินมาตรฐานรพ.	
๑-๑๑-๑๑๐๒-๐๒-๒๐๙	๒. โครงการตรวจคัดกรองพัฒนาการเด็ก ๐-๕ ปี อย่างมีคุณภาพ อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๓. เด็ก ๐-๕ ปี ได้รับวัคซีนตามช่วงอายุ ครบคลุม (นับผลงานที่เด็กอายุครบ ๕ ปี)	ไม่น้อยกว่า ๙๐%	ร้อยละ ๗๘.๘๒ (๔๘๐/๖๐๙)	ได้รับวัคซีนไม่ครบตามเกณฑ์จำนวน ๑๒๙ คน เขต รพ.บ้านแพ้ว (๖๐ คน) เขต รพ.สต. (๖๙ คน) -ย้ายต่างอำเภอ จำนวน ๔๙ คน -ย้ายต่างจังหวัดจำนวน ๔๓ คน -ติดต่อไม่ได้/ติดตามไม่พบ จำนวน ๓๗ คน
๑-๑๑-๑๑๐๒-๐๓-๒๐๙	๓. โครงการเฝ้าระวังภาวะโภชนาการและส่งเสริมสุขภาพเด็ก ๐-๕ ปี อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๔. เด็ก ๐-๕ ปี (๙,๑๘,๓๐, ๔๒,๖๐ เดือน) ได้รับการตรวจพัฒนาการตามวัย	ไม่น้อยกว่า ๙๐%	ร้อยละ ๙๕.๗๐ (๒,๗๘๓/๒,๙๐๘)	ไม่ได้รับการคัดกรองจำนวน ๑๒๕ คน -ย้ายต่างอำเภอจำนวน ๔๓ คน -ย้ายต่างจังหวัดจำนวน ๔๖ คน -ติดต่อไม่ได้/ติดตามไม่พบจำนวน ๓๖ คน
		๕. เด็ก ๐-๕ ปี (๙,๑๘,๓๐,๔๒,๖๐ เดือน) มีพัฒนาการสมวัย	๘๕% (ครั้งที่ ๑ + ครั้งที่ ๒)	ร้อยละ ๙๓.๘๖ (๒,๖๑๒/๒,๗๘๓)	เด็ก ๐-๕ ปี มีพัฒนาการสมวัย -ครั้งแรก ๒,๑๐๐ คน -สมวัยครั้งที่ ๒ จำนวน ๕๑๒ คน รวมสมวัย ๒,๖๑๒ คน
๑-๑๑-๑๑๐๓-๐๖-๒๐๙	๖. โครงการส่งเสริมสุขภาพและโภชนาการเด็กวัยเรียน อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๖. เด็กวัยเรียนมีความรอบรู้ด้านสุขภาพ (Health Literacy) ในการดูแลตนเอง (อยู่ในเกณฑ์ดี)	ไม่น้อยกว่า ๘๐%	ร้อยละ ๘๐.๑๐ (๖,๐๕๗/๗,๕๖๒)	นักเรียนทั้งหมดได้รับการตรวจสุขภาพ ๗,๕๙๖ คน ได้รับการตรวจสุขภาพ ๗,๕๖๒ คน คิดเป็นร้อยละ

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๔	หมายเหตุ
๑-๑๑-๑๑๐๓-๐๗-๒๐๙	๗. โครงการส่งเสริมสุขภาพและบริการเด็กวัยเรียน อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓				ละ ๙๙.๕๕ พบปัญหาด้านสุขภาพ ๑. ปัญหาเหา จำนวน ๑,๑๗๗ คน ๒. ภาวะซีดในเด็ก ป.๑ จำนวน ๒๘๙ คน ๓. ความผิดปกติของค่าสายตา จำนวน ๕๙ คน รวมเป็น ๑,๕๐๕ คน คิดเป็น ๑๙.๙๐ เด็กวัยเรียนมีความรอบรู้ด้านสุขภาพในการดูแลตนเอง (อยู่ในเกณฑ์ดี) รวมเป็น ๖,๐๕๗ คิดเป็น ๘๐.๑๐
๑-๑๑-๑๑๐๔-๐๘-๒๐๙	๘. โครงการเสริมสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาพประชาชนวัยทำงาน อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๗. อัตราป่วยในผู้ป่วยรายใหม่โรคเบาหวานและความดันโลหิตสูง	ลดลงจากเดิม ๕%	ผู้ป่วย DM รายใหม่ ลดลงจากปี ๖๒ ร้อยละ -๔๖.๘๗ (๑๔๑/๙๖)	ผู้ป่วย DM รายใหม่ ปี ๖๒ ร้อยละ ๒.๑๓ (๙๖/๔,๕๐๐) ปี ๖๓ ร้อยละ ๒.๐๔ (๑๔๑/๖,๙๑๔)
๑-๑๑-๑๑๐๔-๐๙-๒๐๙	๙. โครงการตรวจคัดกรองมะเร็งระยะเริ่มต้น (มะเร็งเต้านม/มะเร็งปากมดลูกและมะเร็งลำไส้) อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓			ผู้ป่วย HT รายใหม่ ลดลงจากปี ๖๒ ร้อยละ ๗๙.๑๖ (๑๕/๗๒)	ผู้ป่วย HT รายใหม่ ปี ๖๒ ร้อยละ ๓.๒๘ (๗๒/๒,๑๙๘) ปี ๖๓ ร้อยละ ๔.๗๐ (๑๕/๓๑๙)
๑-๑๑-๑๑๐๕-๑๐-๒๐๙	๑๐. โครงการส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรคและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้สูงอายุ ผู้พิการ อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๘. อัตราป่วยด้วยโรคเบาหวาน ความดันโลหิตสูง ในผู้สูงอายุ	ลดลงจากเดิม ๕%	ผู้ป่วย DM รายใหม่ ลดลงจากปี ๖๒ ร้อยละ ๓๗.๘๔ (๔๖/๗๔) ผู้ป่วย HT รายใหม่ ลดลงจากปี ๖๒ ร้อยละ ๙๒.๔๒ (๕/๖๖)	ผู้ป่วย DM รายใหม่ ปี ๖๒ ร้อยละ ๒.๖๕ (๗๔/๒,๗๙๑) ปี ๖๓ ร้อยละ ๑.๘๖ (๔๖/๒,๔๗๕) ผู้ป่วย HT รายใหม่ ปี ๖๒ ร้อยละ ๕.๗๐ (๖๖/๑,๑๕๘) ปี ๖๓ ร้อยละ ๐.๘๒ (๕/๓๖๘)
๑-๑๑-๑๑๐๕-๑๑-๒๐๙	๑๑. โครงการส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๙. ผู้สูงอายุได้รับการคัดกรองสุขภาพและแก้ไขปัญหาด้านสุขภาพ	ไม่น้อยกว่า ๖๐%	ความดันโลหิตสูง ร้อยละ ๔๒.๐๐ (๗,๑๘๐/๑๗,๐๙๕)	
				เบาหวาน ร้อยละ ๗๓.๑๐ (๑๒,๔๙๖/๑๗,๐๙๕)	

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๔	หมายเหตุ
				ความเสี่ยงต่อโรคหัวใจและหลอดเลือด ร้อยละ ๔๘.๖๘ (๘,๓๒๑/๑๗,๐๙๕)	
				สุขภาพช่องปาก ร้อยละ ๘๖.๗๘ (๑๔,๘๓๕/๑๗,๐๙๕)	
				ภาวะสมองเสื่อม ร้อยละ ๘๖.๓๒ (๑๔,๗๕๖/๑๗,๐๙๕)	
				ภาวะซึมเศร้า ร้อยละ ๘๖.๕๙ (๑๔,๘๐๓/๑๗,๐๙๕)	
				ข้อเท้าเสื่อม ร้อยละ ๘๖.๖๓ (๑๔,๘๐๙/๑๗,๐๙๕)	
				ภาวะหกล้ม ร้อยละ ๘๖.๘๖ (๑๔,๘๔๙/๑๗,๐๙๕)	
				ADL ร้อยละ ๙๑.๙๐ (๑๕,๗๑๐/๑๗,๐๙๕)	
				BMI ร้อยละ ๙๒.๙๙ (๑๕,๘๙๗/๑๗,๐๙๕)	
๑-๑๑-๑๑๐๖-๑๓-๒๑๑	๑๓. โครงการรณรงค์หยุดยั้งโรคไข้เลือดออก อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๑๐. อัตราป่วยด้วยไข้เลือดออก ในกลุ่ม ๐ - ๑๙ ปี	ลดลงเมื่อเทียบกับค่ามัธยฐาน ๕ ปี (๔๕๗๐.๗๗ ต่อแสนประชากร)	๑๐๘.๗๒ ต่อแสนประชากรผู้ป่วย ช่วง อายุ ๐-๑๙ ปี (๒๐/๑๘,๓๙๖)	
		๑๑. อัตราป่วยด้วยไข้เลือดออก	ลดลงเมื่อเทียบกับค่ามัธยฐาน ๕ ปี (๔๑๙๗.๕๐ ต่อ	๕๙.๔๓ ต่อแสนประชากร (๖๑/๑๐๒,๖๔๖)	มีการแก้ไขตัวชี้วัดในโครงการเป็น ๒๓๐.๗๘ ต่อแสนประชากร

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๔	หมายเหตุ
			แสนประชากร)		
		๑๒. อัตราป่วยตายด้วยโรค ไข้เลือดออก	ไม่เกิน ๐.๑๑ ต่อแสน ประชากร	๐.๐๐ ต่อแสนประชากร	ไม่มีผู้เสียชีวิต
		๑๓. ค่าดัชนีความชุกชุมของ ลูกน้ำยุงลายในพื้นที่ ๖ ร.	(HI ≥ ๑๐ , CI=๐)	HI = ๑๒.๔๓ CI = ๓.๒๖	ไม่มีผู้เสียชีวิต
๑-๑๑-๑๑๐๖-๑๔-๒๑๑	๑๔. โครงการป้องกัน และควบคุมโรคมือ เท้า ปาก อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๑๔. อัตราป่วยด้วยโรค มือ เท้า ปาก ในเด็ก ๐-๕ ปี	ลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ ผ่านมา (ไม่เกิน ๑๒๓ ราย คิดเป็น อัตราป่วย ๒,๘๗๕.๘๔)	อัตราป่วย ๖๖๓.๕๐ ต่อ ประชากรเด็ก ๐-๕ ปี (๒๘/๔,๒๒๐) ลดลงเมื่อเทียบกับ ปีที่ผ่านมา	
๑-๑๑-๑๑๐๗-๑๕-๒๑๑	๑๕.โครงการวัยรุ่นรู้รอบ ด้านก้ำวย่างอย่างเข้าใจ อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๑๕. อัตราป่วยด้วย โรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ใน วัยรุ่น	ลดลง เมื่อเทียบกับ ค่ามัธยฐาน ๕ ปี	ร้อยละ ๑๖๕.๔๖ (๑๘/๑๐,๘๗๙) (ไม่เกิน ๑๗๑.๓๐)	
		๑๖. อัตราการคลอดมีชีพใน หญิงอายุ ๑๕-๑๙ ปี	ไม่เกิน ๓๔ ต่อ ประชากรหญิง อายุ ๑๕-๑๙ ปี ๑,๐๐๐ คน	ร้อยละ ๒๑.๗๓ (๕๘/๒,๖๖๙)	
๑-๑๑-๑๑๐๘-๑๖-๒๑๑	๑๖.โครงการค้นหาและ ควบคุมโรคเอดส์ อ. บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๑๗. ประชากรกลุ่มเสี่ยง ได้รับการคัดกรอง ด้วย วิธีการถ่ายภาพรังสีทรวงอก	๘๐%	ร้อยละ ๘๓.๓๒ (๖,๓๗๐/๗,๖๔๕)	
๑-๑๑-๑๑๐๙-๑๗-๒๐๙	๑๗.โครงการพัฒนา ศักยภาพเจ้าหน้าที่ สาธารณสุขในการเฝ้า ระวังป้องกันควบคุมโรค และภัยสุขภาพ	๑๘. มีระบบการเฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมโรค และ การตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน และภัยสุขภาพ (EOC)	๑๐๐%	มี	
๑-๑๑-๑๑๑๐-๑๘-๒๐๑	๑๘.โครงการรณรงค์ ส่งเสริมการลดอุบัติเหตุ จากการจราจรทางท้อง ถนน อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๑๙. อัตราการเสียชีวิตจาก การบาดเจ็บทางถนน	น้อยกว่า ๑๖ ต่อแสน ประชากร	๓๘.๘๗ ต่อแสน ประชากร	
๑-๑๑-๑๑๑๑-๒๐-๒๐๙	๒๐.โครงการจัดการ ปัจจัยเสี่ยงจาก สิ่งแวดล้อมและสุขภาพ อย่างบูรณาการ อ.บ้าน	๒๐. อัตราเจ็บป่วยจาก ผลิตภัณฑ์สุขภาพและ สิ่งแวดล้อม	ลดลง จากปีที่ผ่านมา	๖ ราย (อัตราป่วย ๗.๖๓ ต่อแสนประชากร)	ข้อมูลจาก HDC

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๔	หมายเหตุ
	แพ้ว ปี ๒๕๖๓	๒๑. ประชาชนได้รับความรู้ และวิธีการป้องกันอันตราย จากการใช้สารเคมี	๘๐%	ร้อยละ ๑๐๐ (๒,๐๔๗/๒,๐๐๐)	
๑-๑๑-๑๑๑๒-๒๑-๒๐๙	๒๑.โครงการพัฒนา อนามัยสิ่งแวดล้อมได้ ตามเกณฑ์ Green & Clean Hospital อ.บ้าน แพ้ว ปี ๒๕๖๓	๒๒. พัฒนานามัย สิ่งแวดล้อมได้ตามเกณฑ์ GREEN&CLEAN Hospital ในหน่วยบริการสาธารณสุข	๘๐%	ร้อยละ ๘๔.๒๑	มีการพัฒนาในระดับที่ดี ขึ้น และมีนวัตกรรมด้าน สิ่งแวดล้อม ๑๖ แห่ง
๑-๑๑-๑๑๑๓-๒๒-๒๑๒	๒๒.โครงการคุ้มครอง ผู้บริโภคด้านสุขภาพ และการส่งเสริมการใช้ ยาอย่างสมเหตุสมผล อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๒๓. การเฝ้าระวังและ รับรองมาตรฐานความ ปลอดภัยในน้ำ อาหาร และ ผลิตภัณฑ์สุขภาพ	๘๐%	๑๐๐%	ติดตามข้อมูลจากเภสัช กรรม
		๒๔. ผักและผลไม้มีความ ปลอดภัยจากสารเคมี ทางการเกษตร	๘๐%	๑๐๐%	
๑-๑๒-๑๒๐๑-๒๓-๒๐๙	๒๓.โครงการพัฒนา บริการปฐมภูมิและ ติดตามประเมินผลการ ดำเนินงานด้านส่งเสริม สุขภาพและป้องกันโรค อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๒๕. โรงพยาบาลผ่านเกณฑ์ คุณภาพ Non- Communicable Diseases Plus (NCD+)	ผ่านเกณฑ์	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	
๑-๑๒-๑๒๐๑-๒๕-๒๐๙	๒๕.โครงการพัฒนา ศักยภาพโรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต. ดีดดาว) อ.บ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๒๖. รพ.สต. ผ่านเกณฑ์ คุณภาพ ๕ ดาว (รพ.สต. ดีด ดาว)	๑๐๐%	ร้อยละ ๑๐๐ (๑๙/๑๙)	
๑-๑๒-๑๒๐๑-๒๖-๒๐๙	๒๖.โครงการพัฒนา บริการคลินิกหมอ ครอบครัว (Primary Care Cluster : PCC) โรงพยาบาลบ้านแพ้ว ปี ๒๕๖๓	๒๗. พัฒนาเครือข่าย PCC หลักห้า เป็นศูนย์เชี่ยวชาญ การดูแลผู้สูงอายุ	มี	มี	
๑-๑๓-๑๓๐๑-๒๘-๒๑๑	๒๘.โครงการขับเคลื่อน และพัฒนาคุณภาพชีวิต อำเภอบ้านแพ้ว (พขอ. บ้านแพ้ว) จ.สมุทรสาคร ปี ๒๕๖๓	๒๘. มีการประเมินตนเอง ตามแนวทาง UCCARE ใน ประเด็นปัญหาสุขภาพ ของ อำเภอ (ODOP) จำนวน ๓ เรื่อง	ผ่านเกณฑ์	ผ่านเกณฑ์	

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : บริการเป็นเลิศ (Service Excellence)

- เป้าประสงค์ ๑. ยกระดับมาตรฐานการให้บริการสู่ระดับสากลและมีความมั่นคงด้านชื่อเสียงและบริการ
๒. เพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ โดยมุ่งเน้น สาขาจักษุ, Check up, Cath Lab, Nursing home ผู้สูงอายุ ให้มีความทันสมัย
๓. เป็นแหล่งฝึกฝน เรียนรู้ ด้านวิชาการและผลิตนักศึกษาแพทย์ โดยการมีส่วนร่วมกับภาคส่วนเครือข่ายทั้งในประเทศ ต่างประเทศ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๑ ยกระดับการพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาลสู่ระดับสากล

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๔	หมายเหตุ
๒-๒๑-๒๑๐๑-๐๑-๗๐๗	๑.โครงการพัฒนามาตรฐานโรงพยาบาลตามมาตรฐานสากลโรงพยาบาลสาขาสาทร	๑. โรงพยาบาลเข้าสู่กระบวนการรับรองคุณภาพระดับสากล	สำเร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
๒-๒๑-๒๑๐๒-๐๒-๔๒๖	๒. โครงการพัฒนามาตรฐาน HA ต่อเนื่อง เพื่อขอรับรองซ้ำ	๒. โรงพยาบาลผ่านการรับรองคุณภาพอย่างต่อเนื่อง	ผ่านเกณฑ์	อยู่ระหว่างดำเนินการ	รพ.บ้านแพ้ว มีกำหนดการขอรับรองคุณภาพสถานพยาบาลซ้ำ ในวันที่ ๑๗-๑๘ ธ.ค. ๒๕๖๓
๒-๒๑-๒๑๐๒-๐๓-๔๒๖	๓. พัฒนาระบบสารสนเทศเปรียบเทียบวัดระดับคุณภาพโรงพยาบาล				
๒-๒๑-๒๑๐๒-๐๔-๔๒๖	๔. โครงการสำรวจความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	๓. ความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	มากกว่าร้อยละ ๘๐	OPD 77.12% IPD 83.59% ชุมชน 83.33%	
๒-๒๑-๒๑๐๒-๐๕-๔๒๖	๕. โครงการพัฒนาระบบรายงานความเสี่ยง NRLS	๔. จำนวนครั้งการเกิดข้อร้องเรียน	ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	ลดลง	ปี ๒๕๖๒ ๑๐๒ เรื่อง ปี ๒๕๖๓ ๙๖ เรื่อง
๒-๒๑-๒๑๐๒-๐๖-๔๒๖	๖. โครงการ PROTECT RISK พิชิตความเสี่ยง	๕. อุบัติการณ์ความเสี่ยงทางคลินิกระดับ G-H-I	ลดลง เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา	ลดลง	ปี ๖๒ GHI ๑๐ เรื่อง ปี ๖๓ GHI ๖ เรื่อง

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๒ เพิ่มขีดความสามารถโรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๔	หมายเหตุ
๒-๒๒-๒๒๐๑-๐๘-๑๑๕	๘.โครงการเตรียมบุคลากรเพื่อรองรับการให้บริการ	๖. ความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อรองรับการเปิดให้บริการโรงพยาบาลจักษุบ้านแพ้ว	สำเร็จ	N/A	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๓ ขยายการดูแลผู้สูงอายุระดับ Premium Nursing Home

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๔	หมายเหตุ
๒-๒๓-๒๓๐๑-๐๙-๐๐๒	๙. โครงการพัฒนาบุคลากร และสร้างแนวทางมาตรฐาน ให้บริการดูแลผู้สูงอายุ - เปิดให้บริการดูแลผู้สูงอายุ ระดับ Premium Nursing home	๗. ความสำเร็จในการเปิดให้บริการดูแล ผู้สูงอายุ ระดับ Premium Nursing home	สำเร็จ	สำเร็จ	เปิด ให้บริการ เดือน ก.ค. ๖๓

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๔ เพิ่มขีดความสามารถการให้บริการ Stroke Intervention

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๔	หมายเหตุ
๒-๒๔-๒๔๐๑-๑๐-๐๐๒	๑๐. โครงการพัฒนา สมรรถนะบุคลากรให้สามารถ ให้บริการ Stroke Intervention	๘. ความสำเร็จในการเปิดให้บริการ Stroke Intervention	สำเร็จ	เตรียมความพร้อม ในส่วนของ เจ้าหน้าที่ได้ส่ง พยาบาลดูงานด้าน intervention ๒ ท่าน	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๕ สร้างความร่วมมือกับต่างประเทศ ในการพัฒนาศักยภาพของโรงพยาบาล

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๔	หมายเหตุ
๒-๒๕-๒๕๐๑-๑๑-๔๐๓	๑๑. โครงการสร้างความ ร่วมมือกับสถาบันหรือ โรงพยาบาลชั้นนำใน ต่างประเทศในการพัฒนา ศักยภาพของโรงพยาบาล	๙. ความสำเร็จในการสร้างความร่วมมือกับ สถาบันหรือโรงพยาบาลชั้นนำในต่างประเทศ	สำเร็จ	N/A	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๒.๖ พัฒนาโรงพยาบาลบ้านแพ้วและทีมแพทย์ให้เป็นโรงเรียนแพทย์

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส ๔	หมายเหตุ
๒-๒๖-๒๖๐๑-๑๒-๔๐๓	๑๒.โครงการร่วมมือกับ มหาวิทยาลัย ในการ ดำเนินงานเป็นสถาบันหลัก - จัดเตรียมหลักสูตรการ ผลิตแพทย์ - จัดเตรียมและอบรม บุคลากร	๑๐. ความสำเร็จในการสร้างความร่วมมือ	สำเร็จ	N/A	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : บุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence)

เป้าประสงค์ ๑. มีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม ในการให้บริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานแบบมืออาชีพ ส่งผลให้เกิดความมั่นคงด้านบุคลากร

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๑ พัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและปฏิบัติงานแบบมืออาชีพ

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๒ สร้างแรงจูงใจบุคลากร ช่วยขับเคลื่อนการพัฒนาความเป็นมืออาชีพ

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	หมายเหตุ
๓-๓๑-๓๑๐๑-๐๑-๔๐๓	๑. โครงการพัฒนาบุคลากร ภายในองค์กร - จัดทำหลักสูตรฝึกอบรม ภายในโรงพยาบาลโดยการมี ส่วนร่วมกับสาขาวิชาชีพและ ระบบงานสำคัญ	๑. บุคลากรได้รับการอบรมและมีผล การรับรองความเป็นมืออาชีพตาม บริบทตำแหน่งหน้าที่	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๙๔	
๓-๓๒-๓๒๐๑-๐๒-๔๐๓	๒. โครงการพัฒนาบุคลากร ภายนอกองค์กร - สนับสนุนทุนเฉพาะทาง ๑) แพทย์ ทันตแพทย์ ๒) เภสัชกร ๓) พยาบาล ๔) สาขาอื่น ๆ - หลักสูตรอื่นๆ ที่สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์และการขยาย บริการ	๒. ผลประเมินสมรรถนะ บุคลากรที่ ปฏิบัติงานสาขาเฉพาะทางที่มีความ ซับซ้อน	ผ่านเกณฑ์ มากกว่า ร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๑๐๐	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๓ พัฒนาบุคลากรให้สามารถสื่อสารภาษาอังกฤษได้เพื่อรองรับการเป็นโรงพยาบาลมาตรฐานสากลนานาชาติ

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	หมายเหตุ
๓-๓๓-๓๓๐๑-๐๔-๔๐๓	๔. โครงการส่งบุคลากร เข้า รับการอบรมภาษาเพื่อการ สื่อสาร	๓. บุคลากรของหน่วยงานเป้าหมาย ได้รับการอบรมและสามารถสื่อสาร ภาษาที่สองตามแผนที่กำหนด	ไม่น้อยกว่า ๔ คน	N/A	ขออนุมัติยกเลิก เนื่องจาก สถานการณ์ covid- ๑๙

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๔ ส่งเสริมสนับสนุนบุคลากรในการการสร้างผลงานทางวิชาการ นวัตกรรม และงานวิจัยและการเผยแพร่ผลงาน

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	หมายเหตุ
๓-๓๔-๓๔๐๑-๐๕-๔๐๓	๕. โครงการส่งเสริมสนับสนุน ทุนจัดทำผลงานวิจัย นวัตกรรมและการเผยแพร่ ผลงาน	๔. จำนวนงานวิชาการ นวัตกรรม วิจัย ที่ได้เผยแพร่ตามแผนที่กำหนด	ไม่น้อยกว่า ๕ เรื่อง	๕ เรื่อง	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๕ สร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากรในการพัฒนาขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายองค์กร

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	หมายเหตุ
๓-๓๕-๓๕๐๑-๐๖-๔๐๓	๖. โครงการบูรณาการศึกษาดูงานและกิจกรรมการพัฒนาองค์กร (OD) รุ่นที่ ๑ ระดับหัวหน้างาน รุ่นที่ ๒ ระดับปฏิบัติการ	๕. ความสำเร็จในการจัดกิจกรรมบูรณาการศึกษาดูงานและการพัฒนาองค์กร (OD) ๑. ระดับหัวหน้างาน ๒. ระดับปฏิบัติการ	สำเร็จ	สำเร็จ	ปรับโครงการเป็นโครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (๑๒-๑๓ กันยายน ๒๕๖๓)
		๖. ผลประเมินความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร	มากกว่าร้อยละ ๗๐	ร้อยละ ๗๔.๒๙	

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๓.๖ เพิ่มศักยภาพทีมงานด้านบริหารเพื่อก้าวทันการเปลี่ยนแปลง

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	หมายเหตุ
๓-๓๖-๓๖๐๑-๐๗-๔๐๓	๗ โครงการศึกษาดูงานองค์กรต้นแบบทั้งในและต่างประเทศ	๗. ผู้บริหารระดับสูงและทีมงานบริหารงานระดับโรงพยาบาลได้รับการพัฒนา	มากกว่าร้อยละ ๘๐	ร้อยละ ๘๒.๖	ปรับโครงการเป็นโครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (๑๒-๑๓ กันยายน ๒๕๖๓)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ :บริหารเป็นเลิศ (Governance Excellence)

- เป้าประสงค์: ๑. เป็นผู้นำในการนำเทคโนโลยีมาใช้เพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการและการให้บริการประชาชนเพื่อความเร็ว ถูกต้อง ลดขั้นตอนการทำงาน
๒. โรงพยาบาลมีความมั่นคงด้านการเงิน และมีสภาพแวดล้อม ระบบสาธารณูปโภค ที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัย เอื้อต่อการให้บริการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๑ พัฒนาเทคโนโลยี มาใช้ในการให้บริการผู้ป่วย ให้ได้รับบริการรวดเร็ว ถูกต้อง และปลอดภัย รวมถึงการลดภาระงานของเจ้าหน้าที่

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	หมายเหตุ
๔-๔๑-๔๑๐๑-๐๑-๔๐๗	๑. โครงการ Application รพ.บ้านแพ้ว	๑.มีเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริการ	ไม่น้อยกว่า ๓ ระบบ	๓ ระบบ	
๔-๔๑-๔๑๐๑-๐๒-๔๐๗	๒. โครงการพัฒนาระบบ HIS (EMR Soft) ในการให้บริการ ผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน				
๔-๔๑-๔๑๐๑-๐๓-๔๐๗	๓. โครงการพัฒนาระบบเพื่อ รองรับสำหรับรองรับ เทคโนโลยีการ Identify ผู้ป่วย, ระบบ Logistic เครื่องมือ				
๔-๔๑-๔๑๐๑-๐๔-๔๐๗	๔. โครงการพัฒนาระบบ Network และระบบการ สำรองข้อมูล				
๔-๔๑-๔๑๐๒-๐๕-๔๐๗	๕. โครงการพัฒนาบุคลากร ด้านเทคโนโลยี	๒. บุคลากรกลุ่มเป้าหมายได้รับการอบรมและ ใช้เทคโนโลยี	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	๑๐๐%	
๔-๔๑-๔๑๐๓-๐๖-๔๐๗	๖. โครงการนำเทคโนโลยี ที่เหมาะสมมาใช้ใน โรงพยาบาล				

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๒ สร้างความมั่นคงทางด้านการเงิน โดยลดการขาดทุนในการดำเนินงานของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ใน
เขตจังหวัดสมุทรสาคร

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	หมายเหตุ
๔-๔๒-๔๒๐๑-๐๗-๔๐๒	๗. โครงการพัฒนาเครือข่าย โรงพยาบาลสาขา	๓. รายได้ของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว จ. สมุทรสาคร รวมกันน้อยกว่ารายจ่าย ไม่เกิน ๑๑๐ ล้านบาท	สำเร็จ	สำเร็จ (๖๒.๙๒๘๘ ล้านบาท)	
๔-๔๒-๔๒๐๒-๐๘-๔๐๒	๘. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ บริการที่ซับซ้อน เช่น CT, MRI, Cath Lab, บริการ Advance check up				
๔-๔๒-๔๒๐๓-๐๙-๔๐๒	๙. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Business Unit				
๔-๔๒-๔๒๐๔-๑๐-๔๐๒	๑๐. โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพย้ายฐานลูกค้า ไปกลุ่มต่างชาติและประกัน ชีวิต				

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	หมายเหตุ
๔-๔๒-๔๒๐๕-๑๑-๔๐๒	๑๑. โครงการลดรายจ่ายของ เวชภัณฑ์ ยา และวัสดุ				

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๓ ขยายบริการในสาขาที่สร้างรายได้ในสาขากรุงเทพฯ

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	หมายเหตุ
๔-๔๓-๔๓๐๑-๑๒-๔๐๒	๑๒. โครงการขยายบริการ จักษุในชั้น ๑๑ ของสาขา สาทร	๔. รายได้ของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว สาขาใน กรุงเทพ สูงกว่ารายจ่ายไม่น้อยกว่า ๘๐ ล้าน บาท	สำเร็จ	สำเร็จ (๘๑.๖๕๕๖ ล้านบาท)	
๔-๔๓-๔๓๐๒-๑๓-๔๐๒	๑๓. โครงการขยายบริการ เฉพาะทางในสาขาของ โรงพยาบาล - ภูมิแพ้ - ความงาม				

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ๔.๔ ปรับปรุงสภาพแวดล้อม ระบบสาธารณูปโภคที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัย เอื้อต่อการทำงานที่มี
ประสิทธิภาพและประสิทธิผล

รหัสยุทธศาสตร์	กิจกรรม/โครงการ	ตัวชี้วัดผลงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓	หมายเหตุ
๔-๔๔-๔๔๐๑-๑๖-๔๐๒	๑. โครงการปรับปรุงงาน ระบบ ของอาคารเฉลิมพระ เกียรติฯ, สมเด็จพระยา ๑ และ สมเด็จย่า ๒	๕. ความสำเร็จในการปรับปรุงงานระบบของ โรงพยาบาลบ้านแพ้ว ตามแผนที่กำหนด	สำเร็จ	สำเร็จ	
๔-๔๔-๔๔๐๒-๑๗-๔๐๒	๒. โครงการก่อสร้างและ ปรับปรุงอาคาร	๖. ความสำเร็จในการก่อสร้างและปรับปรุง อาคารตามแผนที่กำหนด	สำเร็จ	สำเร็จ	
๔-๔๔-๔๔๐๓-๑๘-๔๐๒	๑๘. จ้างออกแบบ landscape หอฟัก บริเวณที่ดินใหม่	๗. ความสำเร็จในการจ้างออกแบบ landscape หอฟัก บริเวณที่ดินใหม่	สำเร็จ	ยกเลิกรายการ	