

รายงานประจำปี ๒๕๕๕

# Annual Report 2012



โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

Banphaeo Hospital (Public Organization)

สังกัดกระทรวงสาธารณสุข



## พระราชดำรัส

### สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

คนดีของฉันรึ จะต้องเป็นคนไม่พูดปด ไม่สอพลอ ไม่อิจฉา ริษยา ไม่คดโกง และไม่มี ความทะเยอทะยานอย่างบ้าๆ แต่จะ พยายามทำหน้าที่ของตนให้ดี ในขอบเขตของศีลธรรม



# สารบัญ

	หน้า
ก้าวสู่การเป็นโรงพยาบาลรูปแบบองค์กรมหาชน	3
สารจากประธานกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว	4
สารจากผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว	4
จากสถานีอนามัยประจำอำเภอชั้นหนึ่ง	
พัฒนาเป็นโรงพยาบาลในกำกับของรัฐแห่งแรกของประเทศ	5
คณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว	8
การบริหารงาน	9
โครงสร้างโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ปีงบประมาณ 2555	10
ผลการดำเนินงานและกิจกรรม	
- แผนกผู้ป่วยนอก	11
- งานบริการผู้ป่วยนอก	13
- งานบริการผู้ป่วยใน	14
- รังสีวินิจฉัย	15
- ชั้นสูตรโรค	15
- หน่วยไตเทียม	16
- หอผู้ป่วยหนัก (ICU)	16
- จักษุวิทยา	17
- ทันตกรรม	18
- ศูนย์ตรวจสุขภาพเคลื่อนที่	18
- สุขภาพดีเริ่มที่บ้าน (Home Health Care)	19
- งานส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค	20
การบริจาคร่วมโครงการต่าง ๆ	21
กิจกรรมสำคัญ	22
รายได้-ค่าใช้จ่าย ของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์กรมหาชน)	24
งบการเงิน	26
ภาคผนวก	46



## วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรมหาชนที่เรียนรู้ มุ่งสู่ความเป็นเลิศด้านการบริการ บริหารอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยประชาชนมีส่วนร่วมในการสร้างและดูแลสุขภาพของตนเอง

## พันธกิจ

1. สร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรคแก่ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ
2. ให้การรักษาพยาบาลโดยมีหลักประกันสุขภาพถ้วนหน้า
3. พัฒนาสุขภาพทั้งทางร่างกายและจิตใจ
4. เป็นแหล่งแลกเปลี่ยน เรียนรู้ขององค์กรและสถาบันต่าง ๆ



## ก้าวสู่การเป็นโรงพยาบาลรูปแบบองค์การมหาชน

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว เป็นโรงพยาบาลของรัฐแห่งแรก ที่เป็นองค์การมหาชน ตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2543 โดยมีจุดมุ่งหมายสูงสุดในการปฏิรูปโรงพยาบาลของรัฐ เป็นการเดินทางไปสู่

- การมีส่วนร่วมของประชาชนในการกำกับดูแล

- การตอบสนองความต้องการของชุมชน
- ความเสมอภาคของการกระจายบริการ
- การยกระดับคุณภาพบริการ โดยมีได้มุ่งแสวงหากำไร

- ประสิทธิภาพในการกระจาย และใช้ทรัพยากรของระบบบริการสุขภาพระดับท้องถิ่น และระดับประเทศ

การดำเนินงานที่ผ่านมา โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) เป็นโรงพยาบาลของรัฐที่ประชาชนใฝ่ฝัน ยังเป็นโรงพยาบาลที่รัฐบาลเป็นเจ้าของ และมีฐานะเป็นนิติบุคคล มุ่งตอบสนองความต้องการของชุมชน ประชาชนมีส่วนร่วมควบคุมกำกับ โดยผ่านคณะกรรมการที่ประกอบด้วยตัวแทนของชุมชน ผู้ทรงคุณวุฒิ และภาคราชการ มีความคล่องตัวในการบริหารกิจการประจำวันในทุกด้าน บุคลากรเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ อยู่ได้ด้วยผลงาน และได้รับผลตอบแทนตามผลงาน ไม่ได้แสวงหากำไรเป็นหลัก ประชาชนผู้ยากไร้หรือด้อยโอกาสยังได้รับการดูแลรักษาพยาบาล โดยไม่คิดมูลค่า (ฟรี)

ในช่วงแรกยังไม่มีคณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ตามพระราชกฤษฎีกานี้ ก็มีคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ซึ่งเป็นข้าราชการ และผู้บริหารท้องถิ่น ปฏิบัติงานไปก่อน จนถึงวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2544 จึงได้มีประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่องการแต่งตั้งประธานกรรมการ กรรมการผู้แทนชุมชน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2544 เป็นต้นไป เมื่อคณะกรรมการที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีเข้ามาปฏิบัติงานแล้ว ก็เริ่มกำหนดวิสัยทัศน์ กำหนดยุทธศาสตร์ ออกข้อบังคับระเบียบเพิ่มเติมเพื่อประโยชน์ต่อองค์กร การบริหารจัดการ และเอื้อประโยชน์ต่อบุคลากร เจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาล ปรับเปลี่ยนระบบให้มีความคล่องตัว และสามารถเพิ่มประสิทธิภาพ อาศัยวิธีคิดโดยยึดหลักธรรมาภิบาล (good governance) ดังผลงานปรากฏอยู่ในรายงานฉบับนี้

สรุปแล้ว ในระยะที่มีการเปลี่ยนสภาพของโรงพยาบาล โรงพยาบาลได้ดำเนินการมีผลงานก้าวหน้าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้เป็นที่พอใจของผู้ที่เข้ามาใช้บริการ และโรงพยาบาลเองก็พยายามที่จะพัฒนาในด้านอาคารสถานที่ เครื่องมือเครื่องใช้ในทางการแพทย์ให้ทันสมัย

นำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาใช้ แสวงหาแพทย์เฉพาะทางที่มีความสามารถ ให้ทุนการศึกษาแพทย์ พยาบาล ศึกษาต่อ ทำเครือข่ายกับโรงพยาบาลต่าง ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพของโรงพยาบาล พัฒนาระบบการพัสดุ การเงิน และการตรวจสอบภายใน ตั้ง PCU (Primary Care Unit) เพิ่มขึ้นในเขตชุมชนใหญ่ พร้อมทั้งพัฒนาบุคลากรของโรงพยาบาลให้มีคุณภาพ มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ เพื่อเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไป





## สารจาก...ประธานกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว

รอบปีบริหาร 2555 เป็นช่วงระยะเวลาที่คณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว พร้อมด้วยคณะแพทย์พยาบาล และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เร่งรัดพัฒนา ยกระดับมาตรฐานคุณภาพการรักษาพยาบาล และการบริการประชาชนให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ตอบสนองความต้องการของประชาชนให้มากที่สุด ให้สมกับความตั้งใจของภาพประชาชนที่ได้ร่วมแรงร่วมใจกันพัฒนาโรงพยาบาลในทุกๆ มิติ

ภารกิจที่สำคัญในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ได้กราบบังคมทูล อันเชิญสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิดพระราชานุสาวรีย์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี เพื่อเป็นมิ่งขวัญแก่พสกนิกร ส่งผลให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องมีความมุ่งมั่นที่เร่งรัดการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล และสืบสานพระราชปณิธานของสมเด็จพระย่า อย่างมั่นคง

ในนามของคณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว จึงขอชื่นชมมา ณ โอกาสนี้

(นายแพทย์ธวัช สุนทรจารย์)  
ประธานกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว



## สารจาก...ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารเป็นองค์กรมหาชน เป็นโรงพยาบาลในกำกับของรัฐ ตามมติคณะรัฐมนตรี จากการปรับเปลี่ยนดังกล่าว ช่วยให้โรงพยาบาลมีความคล่องตัวในการบริหาร ทำให้สามารถพัฒนาศักยภาพในการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีแพทย์เฉพาะทางหลากหลายสาขา ทำงานร่วมกับหน่วยงานต่างๆ เช่น สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ดำเนินงานโครงการต่างๆ อาทิเช่น โครงการพัฒนาผู้มีปัญหาด้านสายตาอันเนื่องมาจากเลนส์ตา จัดตั้งหน่วยผ่าตัดต่อกระจกเคลื่อนที่ให้บริการแก่ผู้มีปัญหาสายตาทั่วประเทศ โดยมีความร่วมมือกับโรงพยาบาลชุมชน องค์กรภาครัฐและเอกชน มูลนิธิต่างๆ กว่า 40 จังหวัดในประเทศ, โครงการนาร่อง “การพัฒนาต้นแบบการจัดการโรคไตวายเรื้อรังและระบบการบำบัดทดแทนไต CAPD สำหรับผู้ป่วยไตวายเรื้อรังระยะสุดท้ายในระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ”

สำหรับงานด้านส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค มีการดำเนินงานเชิงรุกในเขตอำเภอบ้านแพ้ว ร่วมกับเครือข่ายในพื้นที่เพื่อแก้ไขปัญหาสาธารณสุขที่สำคัญในการบริบทอำเภอบ้านแพ้ว เช่น โรคไข้เลือดออก ไข้หวัดใหญ่ โรคที่เกิดจากอาหารและน้ำ เป็นต้น อีกทั้งยังแก้ไขปัญหาสุขภาพตามกลุ่มวัย เช่น มีการจัดตั้งศูนย์พัฒนาการและการเรียนรู้ โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (Child Developmental & Learning Center Banphaeo Hospital) การดำเนินการค้นหาความเสี่ยงโรคเรื้อรังและจิตเวช เป็นต้น

การดำเนินงานของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์กรมหาชน) มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน, ชุมชน และผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ผ่านมาได้รับการสนับสนุนจากทุกฝ่ายเป็นอย่างดี และช่วยให้โรงพยาบาลเติบโตก้าวหน้า ได้รับการยอมรับ นับเป็นความภาคภูมิใจ และเป็นกำลังใจแก่ทีมงานของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ที่จะร่วมกันพัฒนาให้โรงพยาบาลแห่งนี้เป็นโรงพยาบาลในดวงใจของทุกคน

(นายสุรพงษ์ บุญประเสริฐ)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว

# จากสถานีอนามัยประจำอำเภอชั้นหนึ่ง พัฒนาเป็น โรงพยาบาลในกำกับของรัฐ แห่งแรกของประเทศ



สถานีอนามัย พ.ศ. 2508



โรงพยาบาลชุมชนบ้านแพ้ว พ.ศ. 25258



โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2554-ปัจจุบัน

**โรงพยาบาลบ้านแพ้ว** เริ่มก่อตั้งครั้งแรก เมื่อ พ.ศ. 2508 หรือเมื่อประมาณ 46 ปีที่ผ่านมา พัฒนายกระดับมาจากสถานีอนามัย ในสมัยนั้นชาวบ้านได้รวมตัวกันบริจาคที่ดิน และสนับสนุนด้านกำลังทรัพย์ กำลังกาย และกำลังใจ ในการก่อสร้างโรงพยาบาล บนพื้นที่ 9 ไร่ 1 งาน 80 ตารางวา บริหารจัดการตามกรอบ นโยบายและการกำกับของทางราชการ สังกัดกระทรวงสาธารณสุข มีผู้อำนวยการโรงพยาบาลรับผิดชอบการบริหารต่อเนื่องกันมา ได้แก่ :-

นายแพทย์สุมน แก้วปิ่นทอง ผู้อำนวยการ คนแรก

นายแพทย์พงษ์ สิริภานุพงษ์ ผู้อำนวยการ คนที่สอง

ผู้อำนวยการทั้งสองท่าน มีความมุ่งมั่นพัฒนา ยกย่องบริการภายใต้นโยบาย และการกำกับของหน่วยเหนือ ตามศักยภาพที่มีอยู่ และได้พัฒนาจากสถานีอนามัยชั้นหนึ่ง ขึ้นเป็นโรงพยาบาลประจำอำเภอ โรงพยาบาลชุมชน และเพิ่มศักยภาพการบริการจากโรงพยาบาล 10 เป็น 30 เตียง ตามลำดับ

**นายแพทย์วิฑิต อรรถเวชกุล** ผู้อำนวยการคนที่สาม มารับตำแหน่งในปี พ.ศ. 2530 เป็นช่วงระยะเวลาที่ภาพลักษณ์การบริการของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว อยู่ในภาวะวิกฤตทางสังคม ได้ใช้ความพยายามที่จะพัฒนาปรับปรุงและใช้ศักยภาพของปัจจัยทางการบริหารให้เกิดประโยชน์สูงสุดเท่าที่ระบบราชการจะเอื้ออำนวยได้ มีความพยายามที่จะแสวงหารูปแบบ แนวทางเปิดโอกาสให้ภาคประชาชน เข้ามารับรู้ปัญหา อุปสรรคต่างๆ ของโรงพยาบาลและสร้างกระบวนการคิด การแก้ปัญหาาร่วมกัน **เชิญชวนให้ประชาชนเข้ามาร่วมเป็นคณะกรรมการพัฒนาโรงพยาบาล** เพื่อสนับสนุนการพัฒนา **รูปแบบโรงพยาบาลกึ่งรัฐกึ่งเอกชน** แต่ก็พบว่า ระเบียบ กฎเกณฑ์ ของระบบราชการ มักจะเป็นอุปสรรค ต่อการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมพัฒนาอยู่หลายประการ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2538 – 2540 ประเทศชาติเข้าสู่ภาวะวิกฤตทางด้านเศรษฐกิจ รัฐบาลยุคนั้น โดยกระทรวงสาธารณสุข มีนโยบายที่จะปฏิรูประบบการบริการสุขภาพ ตามข้อเสนอแนะของกลุ่มนักวิชาการ จากสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.) มีพลังขับเคลื่อนสนับสนุนจากกลุ่มแพทย์ชนบท และกลุ่มนักวิชาการอิสระอื่นๆ ประกอบกับรัฐบาล มีวัตถุประสงค์ที่ต้องการพัฒนาระบบการบริการ เพื่อรองรับเงินช่วยเหลือจากธนาคารเพื่อการพัฒนาเอเชีย (Asian Development Bank : ADB) และต้องการเพิ่มประสิทธิภาพโรงพยาบาลของรัฐ ด้วยการนำรูปแบบการบริหาร **รูปแบบโรงพยาบาลในกำกับของรัฐ (Autonomous Hospital)** เป็นอีกรูปแบบหนึ่งของการบริหารรัฐกิจ ที่มีความคล่องตัวเป็นอิสระ มีสถานภาพเป็นนิติบุคคล และกระจายอำนาจให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม โดยมีใช้เพื่อการแสวงกำไร กระทรวงฯ จึงได้ตอบสนองแนวคิดดังกล่าว มีการสรรหาโรงพยาบาลของรัฐนำร่องจำนวน 7 แห่ง ผลการสรรหามีเพียงโรงพยาบาลบ้านแพ้วเท่านั้น ที่มีความพร้อมสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงรูปแบบตามแนวความคิดดังกล่าวได้

**โรงพยาบาลบ้านแพ้ว** ผ่านการพิจารณาสรรหาและนำเสนอให้คณะรัฐมนตรีอนุมัติเป็น **โรงพยาบาลในกำกับของรัฐ** นำร่องต้นแบบ ด้วยเหตุผลที่มีความพร้อม สืบเนื่องมาจากตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นายแพทย์วิฑิต อรรถเวชกุล ได้พยายามแสวงหาวิธีการพัฒนา เสริมศักยภาพของโรงพยาบาล **รูปแบบโรงพยาบาลกึ่งรัฐกึ่งเอกชน** มาดำเนินการอยู่ก่อน มีแนวคิด หลักการและลักษณะโครงสร้างรูปแบบที่ใกล้เคียงกัน เสมือนดังที่เป็นการเตรียมตัวมาก่อน **คณะรัฐมนตรี** ได้รับหลักการของพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ในวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2542 และได้ตรา พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2543 เมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2543 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2543 ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกาเล่มที่ 117 ตอนที่ 84 ก

**โรงพยาบาลในกำกับของรัฐ** เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการปฏิรูประบบบริการสุขภาพ ตามแผนแม่บทการปฏิรูประบบราชการ พ.ศ. 2540 - 2544 เป็น **หน่วยงานของรัฐอีกรูปแบบหนึ่ง** ที่มีความแตกต่างจากส่วนราชการทั่วไป และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ โดยให้อำนาจการบริหารจัดการต่างจากโรงพยาบาลของรัฐที่ขึ้นตรงกับระบบราชการปกติ **ต้องการให้เป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล คุ่มค่ากึ่งงบประมาณของรัฐที่สูญเสียไป ตอบสนองหลักการกระจายอำนาจ และหลักธรรมาภิบาล ของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี** แต่ทั้งนี้จะต้องอยู่ภายใต้การกำกับของรัฐ



นพ.สุนน แก้วปิ่นทอง



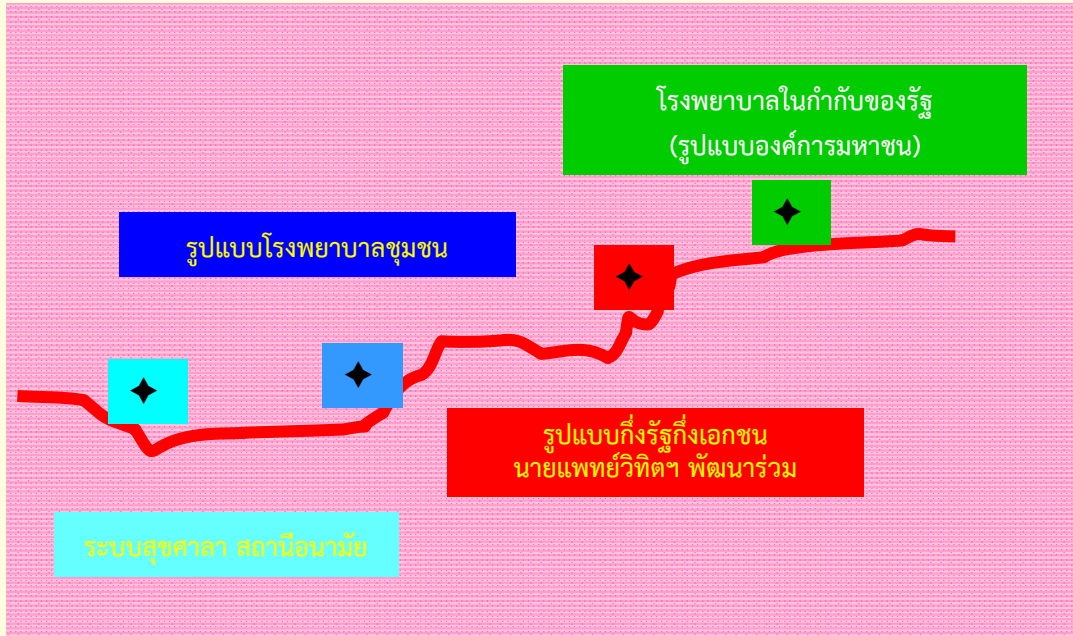
นพ.วิฑิต อรรถเวชกุล



นพ.สุรพงษ์ บุญประเสริฐ



# จังหวะก้าวพัฒนา การมีส่วนร่วมภาคประชาชน กรณีโรงพยาบาลบ้านแพ้ว จากสุศาลา-สถานีอนามัย-โรงพยาบาลชุมชน-โรงพยาบาลในกำกับของรัฐ



ยุคสมัย ที่เป็นการบริการรูปแบบ สุศาลา เป็นรูปแบบการให้บริการ ตามที่รัฐจัดให้ ประชาชนมีสิทธิเพียงมารับบริการ ตามที่รัฐกำหนด ระบบ ที่จัดบริการให้ การมีส่วนร่วมของภาคประชาชน เกือบจะไม่มีให้เห็น

ยุคสมัย ที่เป็นการบริการ รูปแบบโรงพยาบาลชุมชน ให้บริการตามที่รัฐจัดให้ ประชาชนมีสิทธิเพียงมารับบริการ ตามที่รัฐจัดบริการให้ภาคประชาชน เริ่มมีความรู้สึกที่ไม่พึงประสงค์ ต่อระบบการให้บริการ สิทธิการรับรู้ ร่วมพัฒนาน้อยมาก ทั้งๆ ที่วัตถุประสงค์ของโรงพยาบาลชุมชน ต้องการให้ประชาชนชุมชน เข้ามามีส่วนร่วม พบว่ามีอุปสรรค เพราะระบบราชการ ไม่สามารถจะยืดหยุ่นได้ ติดขัดด้วยเงื่อนไขของ ระบบ ระเบียบ และ พฤติกรรมบางประการในระบบ

ยุคสมัย ที่เป็นการบริการรูปแบบ โรงพยาบาลกึ่งรัฐกึ่งเอกชน เป็นนวัตกรรมทางการบริหาร ที่นายแพทย์วิฑิต อรรถเวชกุล พัฒนาทดลอง นำเอาลักษณะที่ดี ที่มีหลักการ มีความถูกต้อง ของระบบราชการ มาประยุกต์ กับจุดเด่น ของภาคเอกชน มีความรวดเร็วในการให้บริการ พัฒนา เพิ่มประสิทธิภาพ ได้รวดเร็ว มีความ ยืดหยุ่น และเปิดโอกาสให้ภาคประชาชนเข้ามาเรียนรู้ และร่วมกันพัฒนา สามารถเพิ่มศักยภาพของการ ดำเนินงาน ตามนโยบายของรัฐ ได้นำเสนอขออนุมัติกับผู้บังคับบัญชา

ยุคสมัย ที่เป็นการบริการ รูปแบบโรงพยาบาลในกำกับของรัฐ ภายใต้กรอบหลักของ พระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. 2552 รัฐบาลได้มีมติให้ เริ่มดำเนินการตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2553 เป็นรูปแบบที่กระจายอำนาจการ บริหาร เปิดโอกาสให้ภาคประชาสังคมเข้ามามีส่วนร่วมและกำกับติดตามผล คณะกรรมการฯ มีความเป็น อิสระในการบริหารจัดการ ภายใต้การกำกับนโยบายของรัฐ

# คณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว



นายแพทย์ธวัช สุนทรจารย์  
ประธานกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว



นายแพทย์ไพจิตร วราชิต  
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข



นายจุลภัทร แสงจันทร์  
ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาคร



นายแพทย์ชัยรัตน์ เวชพานิช  
นายแพทย์สาธารณสุข จังหวัดสมุทรสาคร



นายดาบส เคี่ยมสมุทร  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ



นายธีระชัย บุญอารีย์  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ



นายกิตติพันธ์ จำปาทิพย์  
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ



คุณประเสริฐศรี มังกรศักดิ์สิทธิ์  
กรรมการผู้แทนชุมชน



นายฉัตรพงศ์ สীগิงแสงเจริญกุล  
กรรมการผู้แทนชุมชน



นายประสิทธิ์ บุญญบาล  
กรรมการผู้แทนชุมชน



นายแพทย์สุรพงษ์ บุญประเสริฐ  
เลขานุการคณะกรรมการ  
และผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว



ว่าที่ร้อยตรีสมเจตน์ เลิศไตรภพ  
อดีตประธานกรรมการ  
ที่ปรึกษาด้านการบริหารทั่วไป



นายวรวุฒิ บุญเพ็ญ  
อดีตกรรมการ  
ที่ปรึกษาด้านการให้บริการประชาชน



นายดาบส เคี่ยมสมุทร  
อดีตกรรมการ  
ที่ปรึกษาด้านชุมชน



นายไพบุลย์ ตั้งกอบลาภ  
อดีตกรรมการ  
ที่ปรึกษาด้านความสัมพันธ์กลุ่มธุรกิจ



นายแพทย์พิฑูร ธรรมธรรานนท์  
ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

## โรงพยาบาลบ้านแพ้ว บริหารโดย “คณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว” ซึ่งประกอบด้วย

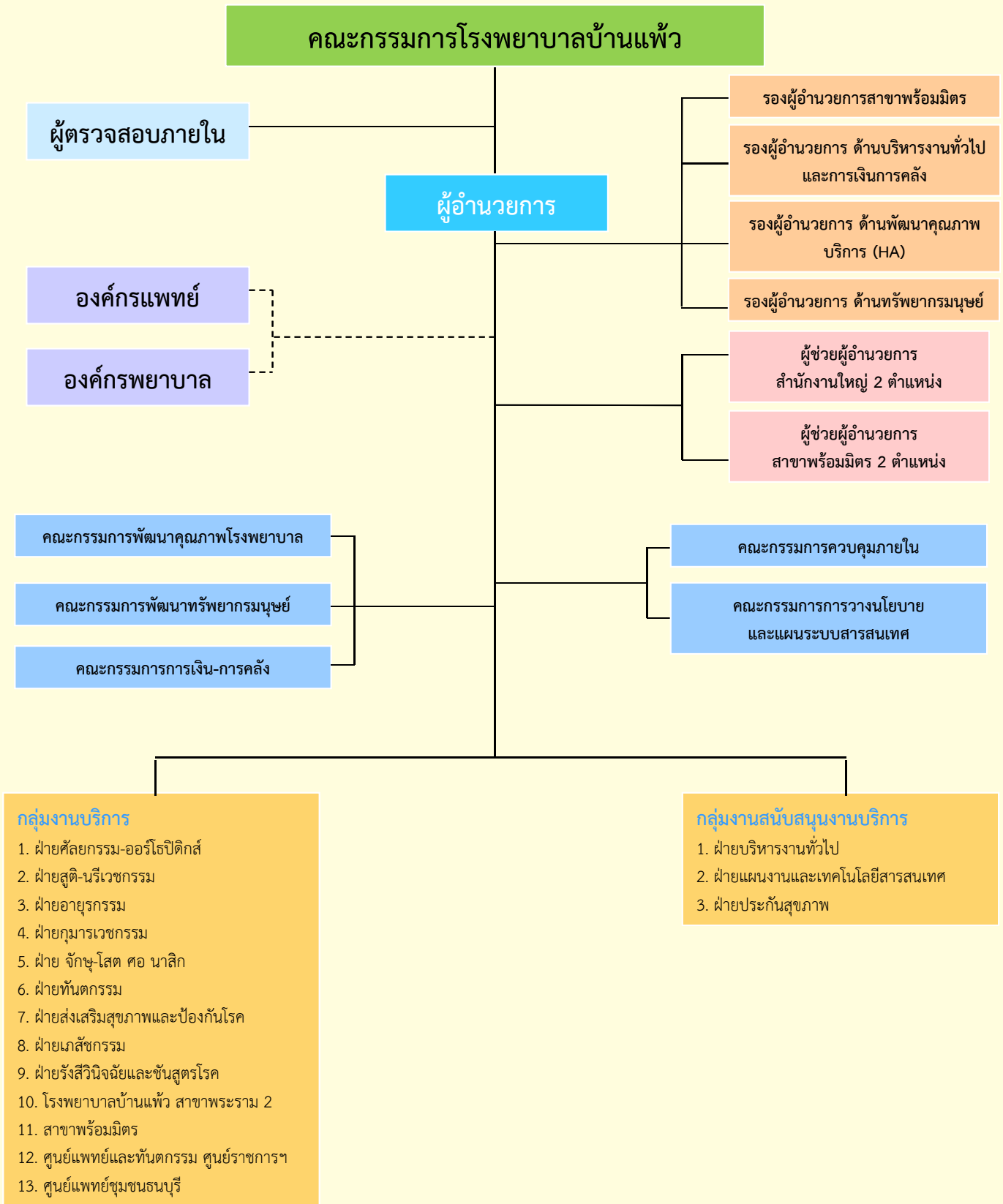
- 1) ประธานกรรมการ สรรหาจากผู้ทรงคุณวุฒิ และต้องมีใช้ข้าราชการ
- 2) กรรมการโดยตำแหน่ง จำนวน 3 คน ได้แก่ ผู้แทนจากกระทรวงสาธารณสุข ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาคร และ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสมุทรสาคร
- 3) กรรมการผู้แทนชุมชน จำนวน 3 คน สรรหาจากคนที่มีภูมิลำเนาอยู่ในชุมชนนั้น ไม่น้อยกว่า 2 ปี ซึ่งเสนอโดยสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและองค์กรประชาชนในท้องถิ่นในเขตอำเภอบ้านแพ้ว
- 4) กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 คน สรรหาจากผู้ทรงคุณวุฒิและประสบการณ์เป็นที่ประจักษ์ทางด้านการสาธารณสุข การบริหาร การเงิน การบัญชี กฎหมาย หรือ สาขาอื่น ๆ อันเป็นประโยชน์แก่กิจการของโรงพยาบาล ซึ่งในจำนวนนี้จะต้องเป็นบุคคลที่มีใช้ข้าราชการ มีตำแหน่งหรือเงินเดือนประจำ หรือ ผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานของรัฐอย่างน้อยหนึ่งคน
- 5) ผู้อำนวยการ เป็นกรรมการและเลขานุการ

หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตาม (1) และกรรมการตาม (3) และ (4) รวมทั้งคุณสมบัติองค์กรประชาชนที่จะเสนอชื่อบุคคลแก่คณะกรรมการสรรหาได้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้วกำหนด ก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 90 วัน ให้คณะกรรมการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาที่มีจำนวนไม่เกิน 11 คน เพื่อทำหน้าที่สรรหาประธานกรรมการ กรรมการผู้แทนชุมชน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ โดยต้องสรรหาเป็นจำนวน 2 เท่า ของกรรมการ แต่ละประเภทที่จะมีได้ เพื่อเสนอให้คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการและกรรมการ ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาคร เป็นประธานกรรมการสรรหา กรรมการสรรหาไม่มีสิทธิได้รับการเสนอชื่อเป็นประธานกรรมการ กรรมการผู้แทนชุมชน หรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

ประธานกรรมการ กรรมการผู้แทนชุมชนและกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ต้องไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งในทางการเมือง สมาชิกพรรคการเมือง สมาชิกสภาท้องถิ่น และไม่เป็นผู้ที่หรือลูกจ้างของโรงพยาบาล ประธานกรรมการ กรรมการผู้แทนชุมชน และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี และจะดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน 2 วาระไม่ได้ ผู้อำนวยการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 4 ปี และอาจได้รับแต่งตั้งอีกได้ แต่ต้องไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน



# โครงสร้างโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ปีงบประมาณ 2555



# แผนกผู้ป่วยนอก

## โรงพยาบาลได้จัดการบริการ แบ่งออกเป็นแผนกต่างๆ ดังนี้

### 1. ฝ่ายอายุรกรรม

มีอายุรแพทย์ จำนวน 8 ท่าน โดยมีผู้เชี่ยวชาญด้านระบบทางเดินหายใจ 1 ท่าน และผู้เชี่ยวชาญโรคไต 2 ท่าน

เป็นแผนกที่มีผู้ป่วยมาใช้บริการมากที่สุด

โรคที่พบบ่อยและมีผู้ป่วยมารักษาได้แก่ โรคเบาหวาน โรคความดันโลหิตสูง โรคหัวใจ โรคระบบทางเดินหายใจ โรคระบบทางเดินอาหาร เป็นต้น

### 2. ฝ่ายศัลยกรรมทั่วไป

ในเวลา มีศัลยแพทย์ จำนวน 4 ท่าน

นอกเวลา มีศัลยแพทย์จากโรงพยาบาลศูนย์ และโรงพยาบาลข้างเคียง มาเป็นแพทย์เวร Part Time โรคที่พบบ่อย ได้แก่ โรคศัลยกรรมช่องท้อง ผู้ป่วยจากอุบัติเหตุทั่วไป

### 3. ฝ่ายศัลยกรรมออร์โธปิดิกส์

มีศัลยแพทย์ออร์โธปิดิกส์ จำนวน 3 ท่าน

เริ่มพัฒนาการดูแลผู้ป่วยทั้งผู้ป่วยนอกและการผ่าตัดต่าง ๆ ปัจจุบันมีศักยภาพพร้อมให้บริการทางด้านกระดูกและข้อ ทั้งการรักษารักษาการผ่าตัด เปลี่ยนข้อเข่า เปลี่ยนข้อสะโพก หรือการผ่าตัดกระดูกสันหลัง

### 4. ฝ่ายสูติ-นรีเวชกรรม

มีสูติแพทย์ จำนวน 4 ท่าน มีผู้ป่วยมาฝากครรภ์ทุกวัน ซึ่งต้องดูแลโดยสูติแพทย์ ตามแนวทางการรักษาพยาบาลของฝ่ายสูติ-นรีเวชกรรม เปิดให้บริการเป็นพิเศษในวันอาทิตย์ สำหรับผู้ประกันตนที่ใช้สิทธิ์ประกันสังคม

ให้บริการทำคลอดโดยสูติแพทย์ด้วยความเสมอภาค สำหรับผู้ป่วยทุกราย โดยไม่ต้องเสียค่าฝากครรภ์พิเศษ หรือค่าคลอดพิเศษ ในโรงพยาบาลแห่งนี้

### 5. ฝ่ายกุมารเวชกรรม

มีกุมารแพทย์ จำนวน 7 ท่าน จำนวนผู้ป่วยนอกมีอัตราเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ เนื่องจากต้องดูแลด้านการรักษาและส่งเสริมสุขภาพ ซึ่งเด็กในอำเภอบ้านแพ้ว มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ

### 6. ฝ่ายจักษุ

มีจักษุแพทย์ จำนวน 10 ท่าน ทีมงาน และเครื่องมืออุปกรณ์ที่มีความพร้อม ในการให้บริการอย่างครบวงจร และให้บริการหน่วยผ่าตัดต่อกระจกเคลื่อนที่ สำหรับชุมชนหรือหน่วยงานต่างๆ ที่แจ้งขอการสนับสนุนหรือขอความช่วยเหลือ



# แผนกผู้ป่วยนอก



## 7. ฝ่ายทันตกรรม

มีทันตแพทย์ จำนวน 11 ท่าน นอกจากนี้ยังมีทันตภิบาลผู้ช่วยทันตแพทย์ ร่วมเป็นทีมให้บริการ

เปิดให้บริการ วันจันทร์-ศุกร์ เวลา 8.00 น.-20.00 น.

วันเสาร์-อาทิตย์ เวลา 8.00 น.-16.00 น.

มีหน่วยบริการเชิงรุก รถทันตกรรมเคลื่อนที่ ให้บริการทันตกรรมในโรงเรียน เพื่อดูแลสุขภาพด้านทันตกรรมของนักเรียนในโรงเรียนเขตอำเภอบ้านแพ้ว



## 8. ฝ่ายส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค

ให้การดูแลเกี่ยวกับการส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคทั้งในและนอกโรงพยาบาล นอกจากนี้ยังมีหน่วยซึ่งน่าสนใจ คือ หน่วยสุขภาพดีเริ่มที่บ้าน (HHC) ซึ่งมีทั้งหมด 3 ทีม โดยแต่ละทีมจะมีพยาบาล ผู้ช่วยพยาบาล และพนักงานขับรถ ไปให้การดูแลผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่อยู่ในโรงพยาบาล จนกระทั่งกลับไปบ้าน ดูแลทั้งผู้ป่วยเรื้อรังและผู้ป่วยสูงอายุ โดยใช้หลักการ Home Base ใช้บ้านเป็นศูนย์กลางในการดูแลผู้ป่วย ให้ญาติมีส่วนร่วมในการดูแลผู้ป่วยร่วมกับทางโรงพยาบาล

## 9. โรงพยาบาลบ้านแพ้วฯ ให้บริการทั้งในเขตพื้นที่และนอกเขตพื้นที่ 9 แห่ง เป็นการขยายเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน และสนองนโยบายของรัฐฯ

9.1 ในเขตอำเภอบ้านแพ้ว มีสาขาบริการ 3 แห่ง ให้บริการลักษณะ Extended OPD หรือ แผนกผู้ป่วยนอกสาขาอยู่ห่างจากโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ในเขตพื้นที่ ให้บริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยฉุกเฉิน มีแพทย์ประจำ หากฉุกเฉิน และเกินศักยภาพ ส่งต่อผู้ป่วยมายังโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ได้แก่

- 1) สาขาหลักห้า
- 2) สาขาเกษตรพัฒนา
- 3) ศูนย์การแพทย์หลักสาม
- 4) สาขาพระราม 2 (ริมถนนพระราม 2 )

9.2 นอกเขตพื้นที่ เป็นการให้บริการ ตามนโยบายสนับสนุนการดำเนินงานของ สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพแห่งชาติ ด้วยความเห็นชอบของกระทรวงสาธารณสุข

- 1) โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (สาขาพร้อมมิตร) กรุงเทพมหานคร
- 2) ศูนย์แพทย์และทันตกรรม ในศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพมหานคร
- 3) ศูนย์ล้างไตทางช่องท้อง บริเวณวงเวียนใหญ่ กรุงเทพมหานคร
- 4) ศูนย์แพทย์ชุมชนธนบุรี กรุงเทพมหานคร

หมายเหตุ \* คณะกรรมการกฤษฎีกาให้ความเห็นกรณีการขยายสาขาสามารถทำได้ ในกรณีที่เป็นการตอบสนองนโยบายของรัฐฯ แต่จะต้องอยู่ภายใต้การบริหารของคณะกรรมการฯ เพียงชุดเดียว



\* บันทึกสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา เรื่องเสรีที่ 334/2546 หนังสือที่ นร 1901/0466 ลงวันที่ 14 พฤษภาคม 2546

# งานบริการผู้ป่วยนอก

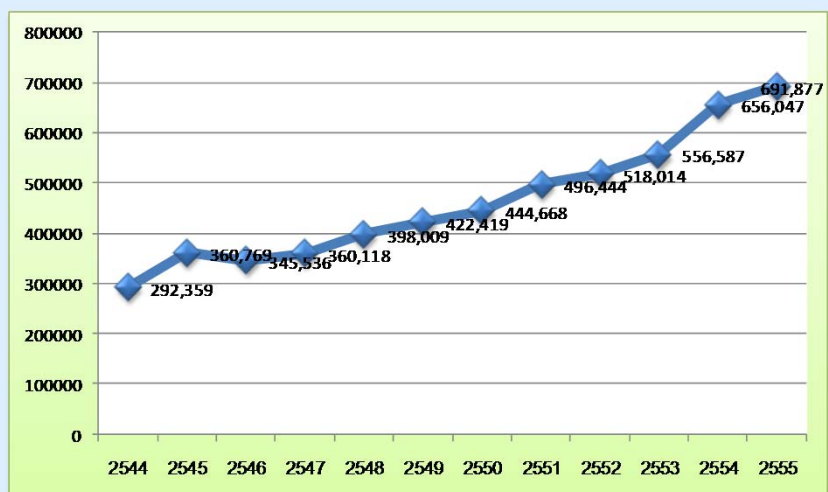
สถิติผู้ป่วยนอก ปีงบประมาณ 2547 - 2555

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

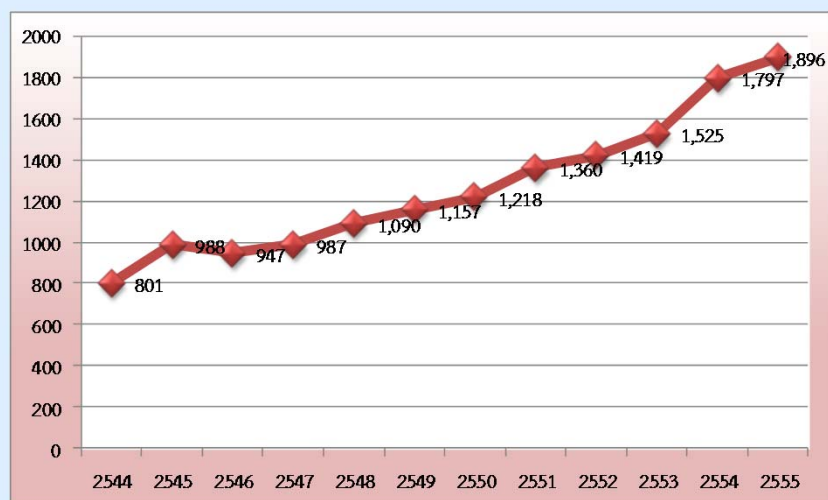
รายการ	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2553	2554	2555
การให้บริการแต่ละปี	360,118	398,009	422,419	444,668	496,444	518,014	556,587	656,047	691,877
เฉลี่ยต่อเดือน (ครั้ง)	30,010	33,167	35,201	37,056	41,370	43,168	46,382	54,671	57,656
เฉลี่ยต่อวัน (ครั้ง)	987	1,090	1,157	1,218	1,360	1,419	1,525	1,797	1,896



กราฟแสดงจำนวนครั้งผู้ป่วยนอก ปีงบประมาณ 2547 - 2555



กราฟแสดงจำนวนครั้งผู้ป่วยนอกเฉลี่ยต่อวัน ปีงบประมาณ 2547 - 2555



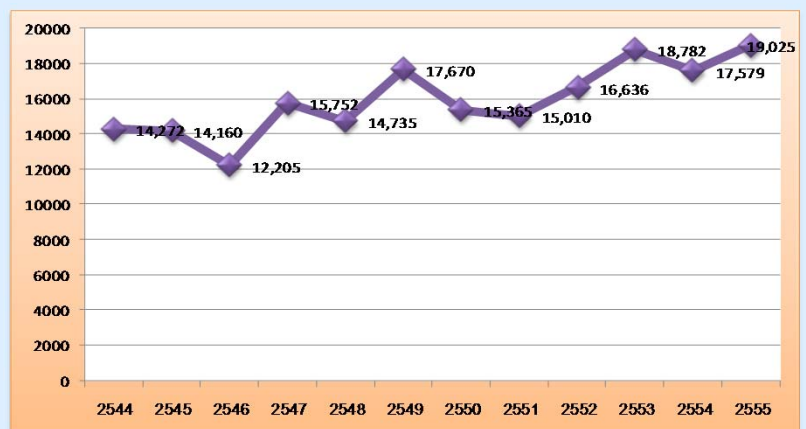
# งานบริการผู้ป่วยใน

สถิติผู้ป่วยใน ปีงบประมาณ 2547 - 2555

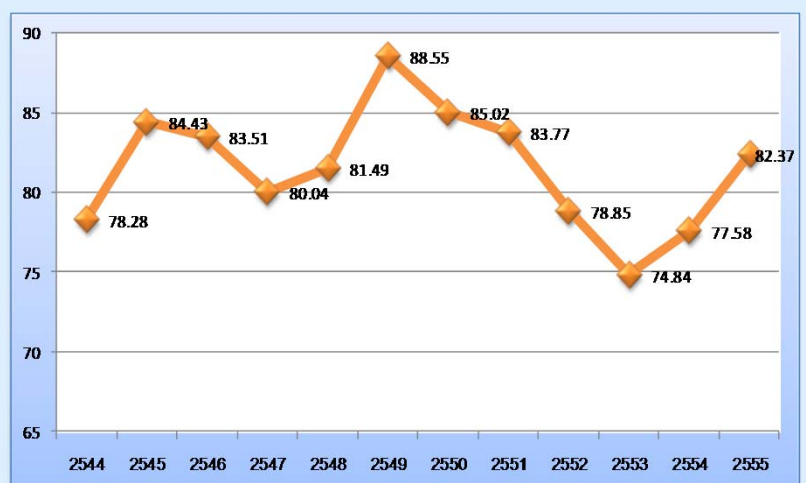
โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

รายการ	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2553	2554	2555
จำนวนผู้ป่วยในจำหน่าย (คน)	15,752	14,735	17,670	15,365	15,010	16,636	18,782	17,579	19,025
อัตราครองเตียง (%)	80.04	81.49	88.55	85.02	83.77	78.85	74.84	77.58	82.37
วันนอนเฉลี่ยต่อคน (วัน)	3.03	3.34	3.19	3.64	3.67	4.75	4.81	5.11	4.86

กราฟแสดงการเปรียบเทียบผู้ป่วยในจำหน่าย ปีงบประมาณ 2544 - 2555



กราฟแสดงการเปรียบเทียบอัตราครองเตียง ปีงบประมาณ 2544 - 2555



จำนวนเตียง

ปี 2550	180 เตียง
ปี 2551	180 เตียง
ปี 2552	250 เตียง
ปี 2553-ปัจจุบัน	300 เตียง



# แผนกรังสีวินิจฉัย



การนำเทคโนโลยีและอุปกรณ์ที่ทันสมัยช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ

มีรังสีแพทย์ประจำ จำนวน 3 ท่าน

- ให้บริการ X-ray ทั่วไป,
- ให้บริการ X-ray คอมพิวเตอร์
- ให้บริการ Ultrasound
- ให้บริการ Mammogram
- หน่วย X-ray เคลื่อนที่ จำนวน 4 คัน
- มีเครื่อง ทั้งระบบทั่วไป
- เครื่อง X-ray คอมพิวเตอร์รุ่นใหม่ ที่ทันสมัยที่มีความทันสมัย ส่งข้อมูล ด้วยระบบ RIS (PACS)
- มีเครื่อง Mammogram ตรวจวินิจฉัยมะเร็งเต้านม
- มีเครื่อง Ultrasound ตรวจวินิจฉัยระบบต่างๆ ให้การสนับสนุนข้อมูลวินิจฉัย อากาการเบื้องต้น แก่ อายุรแพทย์ ศัลยแพทย์ และแพทย์เฉพาะทางด้านอื่นๆ ให้ผลการวินิจฉัย เที่ยงตรง แม่นยำ และรวดเร็ว เกิดประโยชน์ต่อผู้ป่วย



## แผนกปฏิบัติการกลาง

งานบริการด้านปฏิบัติการกลาง (Central Laboratory)

- การตรวจวินิจฉัยทางพยาธิวิทยาคลินิก
- Hematology and Clinical Microscopy, Microscopy, Microbiology, Serology(Immunology), Biochemistry, Blood Bank



- อุปกรณ์ทาง Hardware เป็นเครื่อง Automate จำนวนมาก ได้แก่ เครื่องตรวจ Biochemistry ทั้งแบบ Wet และ Dry, เครื่องตรวจ Serology
- มีธนาคารเลือด ในขนาดที่เหมาะสม กับการดำเนินงานของโรงพยาบาล
- มีนักเทคนิคการแพทย์ เป็นทีมงานที่มีประสิทธิภาพ
- มีการขยายและพัฒนาด้าน Microbiology ทำการเพาะเชื้อและตรวจเชื้อต่าง ๆ เช่น Hemoculture, Rectal Swab ให้บริการแก่หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกโรงพยาบาล
- มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเชื่อมโยงข้อมูล HIS กับ LIS เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดขั้นตอนการทำงาน



# หน่วยไตเทียม



## หน่วยไตเทียม

ได้รับเครื่องฟอกไต จำนวน 6 เครื่อง จากมูลนิธิโรคไต ในสมเด็จพระเจ้าพี่นางเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา เมื่อ 5 ปีที่แล้ว และประชาชนผู้มีจิตศรัทธา รวมเป็นทั้งหมด 12 เครื่อง เปิดให้บริการฟอกไตวันละ 3 รอบ อัตราค่าบริการครั้งละ 1,500 บาท

ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2548 โรงพยาบาลบ้านแพ้ว ดำเนินการโครงการพัฒนาต้นแบบการจัดการและระบบการบำบัดทดแทนไต สำหรับผู้ป่วยไตวายเรื้อรังระยะสุดท้าย จากสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ในการศึกษา รูปแบบที่เหมาะสมในการดูแลผู้ป่วยโรคไตวายเรื้อรังระยะสุดท้าย โดยให้ผู้ป่วย เริ่มต้นการรักษาด้วยวิธีการล้างไตทางช่องท้อง (CAPD) นอกจากนี้ถ้ามีปัญหาอุปสรรคหรือข้อบ่งชี้ หรือภาวะแทรกซ้อน ก็จะพิจารณาให้การรักษาด้วยวิธีการฟอกเลือดด้วยเครื่องฟอกไต (HD) และถ้าผู้ป่วยมีความพร้อมก็จะสนับสนุนให้เปลี่ยนไต ซึ่งเป็นวิธีที่ดีที่สุด และผู้ป่วยสามารถกลับมาใช้ชีวิตได้เช่นเดียวกับคนปกติ ในโครงการนี้มีอายุรแพทย์โรคไต ได้แก่ แพทย์หญิงปิยะธิดา จึงสมาน เป็นผู้ตรวจคัดกรองและให้การดูแลผู้ป่วย

การเข้าร่วมโครงการนี้จะเป็นประโยชน์ต่อผู้ป่วย สามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายในครัวเรือนด้านการรักษา ผลที่ได้จากการดำเนินการโครงการนี้ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายวัตถุประสงค์ด้วยดี นอกจากนี้ ในโครงการนี้ได้ส่งผู้ป่วยไปผ่าตัดเปลี่ยนไต ที่โรงพยาบาลศิริราช จำนวน 8 ราย

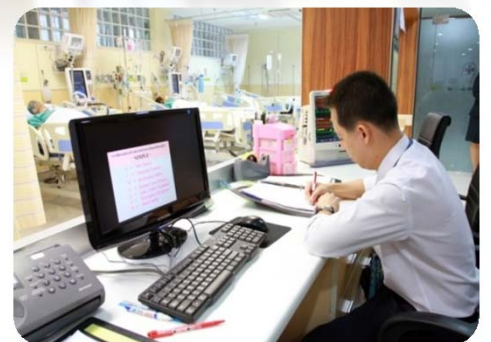
# หอผู้ป่วยหนัก (ICU)

มีหอผู้ป่วยหนัก จำนวน 2 ห้อง

ICU-1 จำนวน 10 เตียง ดูแลผู้ป่วยด้านอายุรกรรม

ICU-2 จำนวน 8 เตียง ดูแลผู้ป่วยด้านอายุรกรรม และศัลยกรรมทั่วไป

ประกอบด้วยเครื่องมือต่างๆ ตามมาตรฐานเทียบเท่าโรงพยาบาลทั่วไป รับภาระ ในการดูแลผู้ป่วยของโรงพยาบาลบ้านแพ้ว, รับผู้ป่วยจากโรงพยาบาลข้างเคียง และผู้ป่วยจากศูนย์เตียงของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.)



# จักษุวิทยา



## จักษุวิทยา

- ตรวจรักษาโดยจักษุแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ
- อุปกรณ์เครื่องมือทันสมัย ครบครัน
- ให้บริการวันจันทร์-วันศุกร์
- มีการสำรวจ และตรวจเพื่อค้นหาผู้ป่วยที่เป็นต้อกระจก และผ่าตัดโดยทีมงานที่ชำนาญการ
- ออกหน่วยผ่าตัดต้อกระจกนอกสถานที่

มีจักษุแพทย์ จำนวน 10 ท่าน โรงพยาบาลบ้านแพ้ว ร่วมกับ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ให้การรักษาต้อกระจกเชิงรุกในชุมชน ในพื้นที่อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร และจัดบริการหน่วยผ่าตัดต้อกระจกเคลื่อนที่ ร่วมกับ มูลนิธิโรงพยาบาลบ้านแพ้ว, องค์กรภาคเอกชนต่างๆ องค์กรสื่อมวลชนทุกแขนง และ มูลนิธิต่าง ๆ ออกหน่วยเคลื่อนที่ เพื่อดูแลผู้ป่วยโรคต้อกระจก ในท้องถิ่นต่างจังหวัดที่ห่างไกล ขาดแคลนจักษุแพทย์ โดยไม่คิดมูลค่าใดๆ ทั้งนี้จะต้องเป็นไปตามความต้องการชุมชน หรือ องค์กรในท้องถิ่นนั้นๆ ร้องขอความร่วมมือมายังโรงพยาบาลบ้านแพ้ว และทางทีมงานจักษุแพทย์ จะประสานงานกับโรงพยาบาลชุมชน หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในท้องถิ่นนั้น ๆ



# ทันตกรรม



แผนกทันตกรรม มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ เปิดให้บริการทุกวัน ไม่เว้นวันหยุดเสาร์-อาทิตย์

ให้บริการทันตกรรมในชุมชน โดยมีโครงการออกหน่วยทันตกรรมเคลื่อนที่ ด้วยรถทันตกรรมและยูนิตทันตกรรม ที่พร้อมให้บริการนอกสถานที่ เพื่อสร้างโอกาสในการรับบริการทางทันตกรรมได้อย่างทั่วถึง เพิ่มมากขึ้น และเพื่อกระตุ้นให้ประชาชนในเขตอำเภอบ้านแพ้ว มีจิตสำนึกในการดูแลสุขภาพช่องปากของตนเอง

## ศูนย์ตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่



### ศูนย์ตรวจสอบสุขภาพเคลื่อนที่

- ให้ความรู้ แนะนำ และตรวจสอบสุขภาพ ให้แก่บุคลากรในหน่วยงาน และองค์กรต่าง ๆ



# ศูนย์สุขภาพดีเริ่มที่บ้าน (Home Health Care)



- \* เป็นหน่วยที่สามารถให้การดูแลรักษาต่อเนื่อง ระหว่างโรงพยาบาลและบ้านผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- \* ทำให้ผู้ป่วยและญาติมั่นใจในการดูแลสุขภาพด้วยการพึ่งพาตนเองมากขึ้น
- \* สามารถลดอัตราการครองเตียง
- \* สามารถลดค่าใช้จ่ายด้านการรักษาผู้ป่วยในของโรงพยาบาลอย่างเป็นรูปธรรม
- \* ลดค่าใช้จ่ายด้านครุภัณฑ์ของผู้ป่วยและญาติ ขณะรักษาในโรงพยาบาล
- \* สามารถสร้างความรัก ความสัมพันธ์ที่ดี ระหว่างสมาชิกในครอบครัวของผู้ป่วยเอง
- \* โรงพยาบาลเป็นที่ศรัทธาของผู้ป่วยและญาติ ตลอดจนชุมชนมากขึ้น



# งานส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรค



- การค้นหาและคัดกรองกลุ่มเสี่ยงและผู้ป่วยในชุมชน ได้แก่ โรคเบาหวาน โรคความดันโลหิตสูง หัวใจและหลอดเลือด
- กิจกรรมค้นหาและคัดกรองเพื่อชะลอการเสื่อมของไตในกลุ่มผู้ป่วยโรคไตเรื้อรัง
- กิจกรรมรณรงค์ป้องกันแก้ไขปัญหามลพิษในพื้นที่โรคไข้เลือดออก
- อบรมแกนนำนักเรียนมุมนเพื่อนใจวัยรุ่น
- ส่งเสริมสุขภาพแม่และเด็ก เยี่ยมหลังคลอดในชุมชน
- ฯลฯ



# การบริจาคร่วมโครงการต่าง ๆ



ส่วนหนึ่งของผู้มีจิตศรัทธา จากทั้งส่วนบุคคล และกลุ่มองค์กรต่าง ๆ  
เดินทางมามอบเงินสนับสนุนในโครงการและกิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาล

# พิธีเปิดพระราชานุสาวรีย์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี



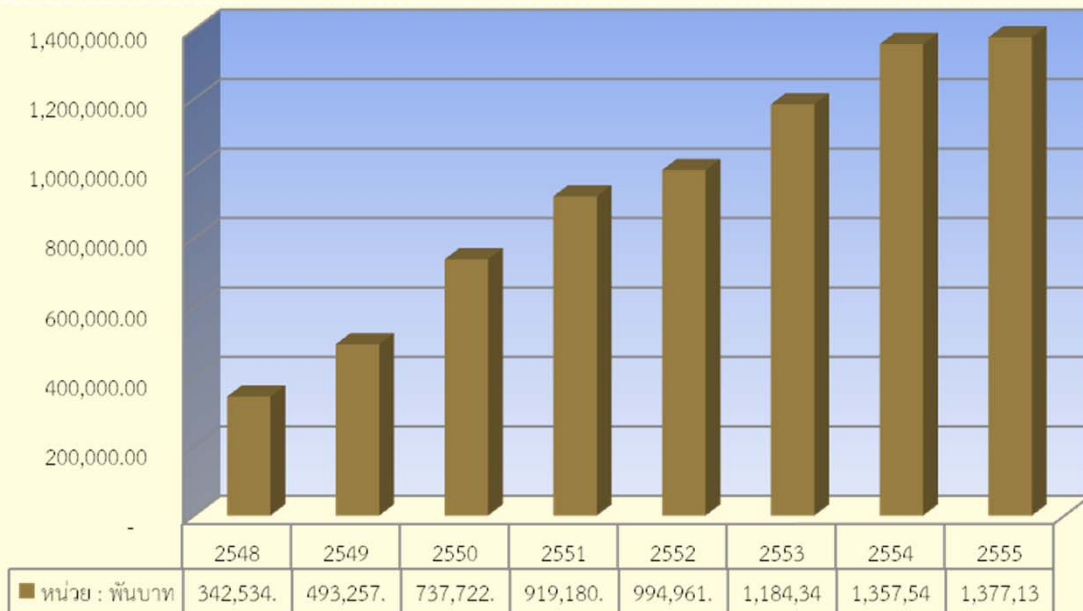
เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2555 สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิดพระราชานุสาวรีย์ สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ซึ่งทางโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) จัดสร้างขึ้นเพื่อน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณที่ทรงมีต่อการสาธารณสุขไทย พร้อมทั้งทรงเปิดหน่วยไตเทียม และหอผู้ป่วยหนัก (ICU) และพระราชทานเข็มที่ระลึกแก่ผู้บริหารคณาจารย์ เพื่อสมทบทุนโครงการสร้างศูนย์การแพทย์ โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) จำนวนทั้งสิ้น 170 ราย โดยมีผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรสาคร รัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข ผู้พิพากษาหัวหน้าศาลจังหวัดสมุทรสาคร มณฑลทหารบกที่ 11 ผู้บัญชาการตำรวจภูธร ภาค 7 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข คณะกรรมการโรงพยาบาล ผู้บริหาร แพทย์ พยาบาล ข้าราชการ เจ้าหน้าที่พิทักษ์กร ชาวอำเภอบ้านแพ้ว และอำเภอใกล้เคียง เฝ้ารับเสด็จฯ เป็นจำนวนมาก สร้างความปิติยินดีแก่ปวงชนชาวอำเภอบ้านแพ้วเป็นอย่างมาก



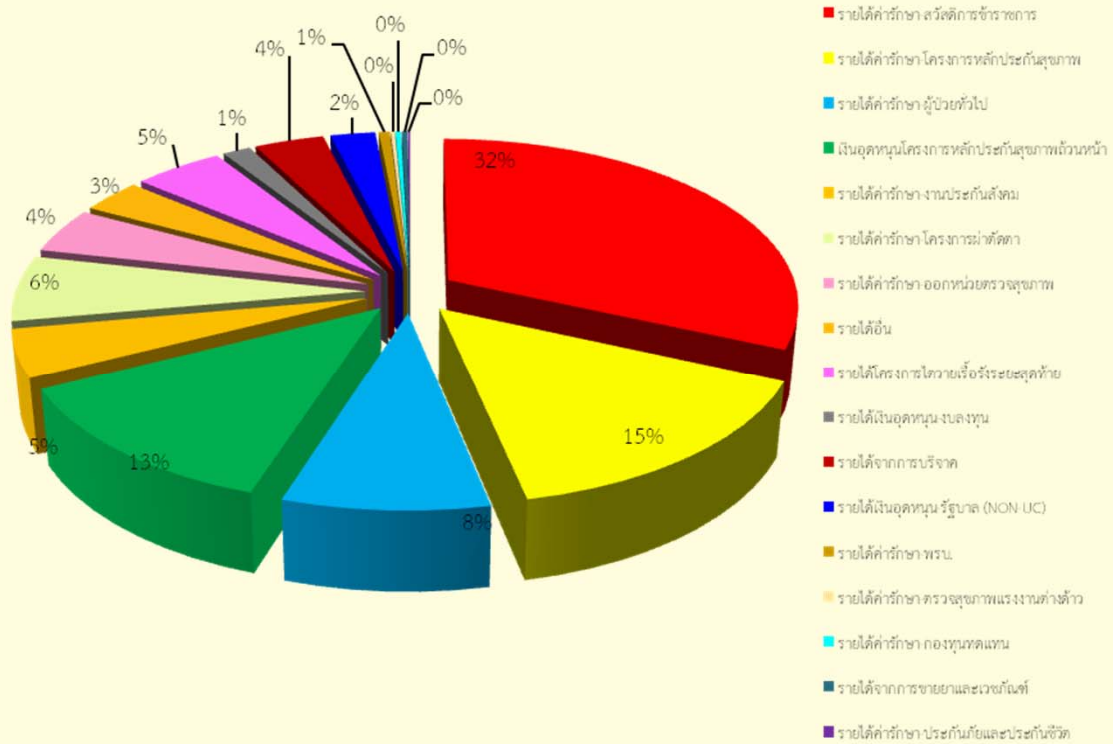




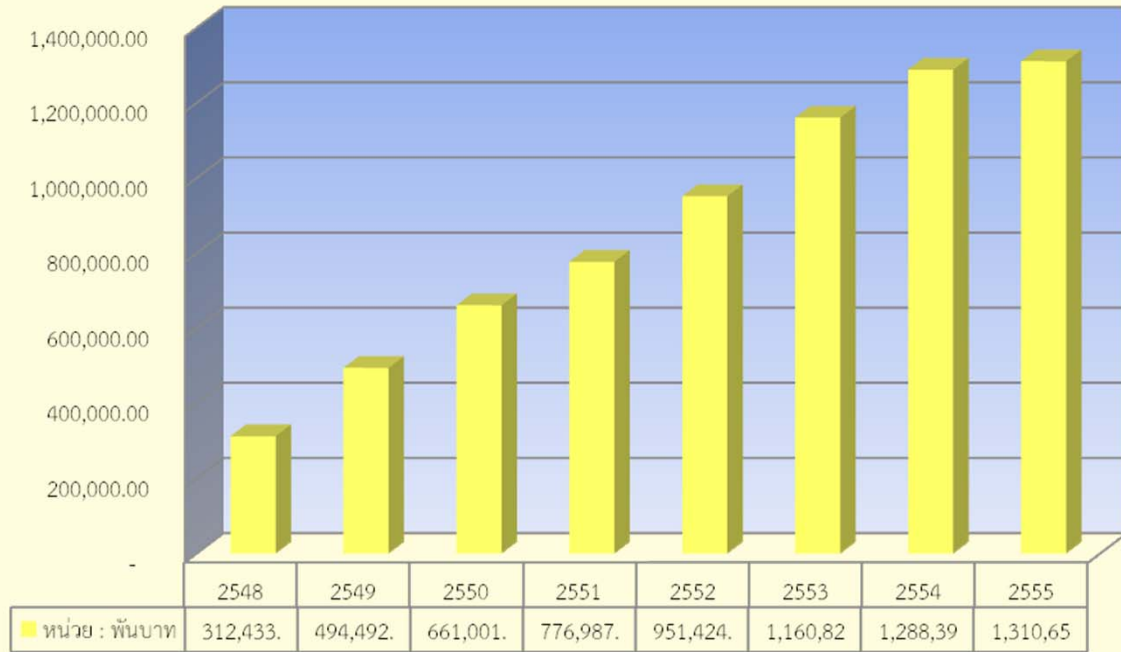
# รายได้ โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ปีงบประมาณ 2548 - 2555



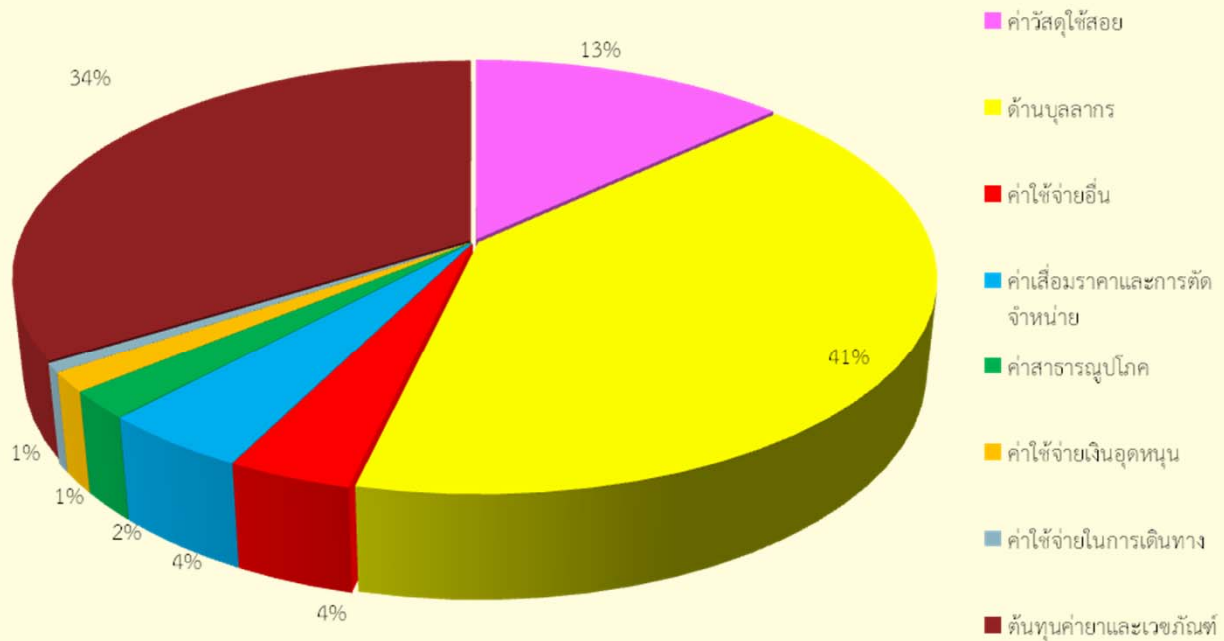
## สัดส่วนรายได้ ปีงบประมาณ 2555



# ค่าใช้จ่าย โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ปีงบประมาณ 2548 - 2555



## ค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลเปรียบเทียบ 9 ปีงบประมาณ




โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)


งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

	หมายเหตุ	2555 (บาท)	2554 (บาท)
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	148,758,294.21	122,321,683.15
ลูกหนี้ระยะสั้น	4	173,392,550.74	133,186,847.00
รายได้ค้างรับ	5	8,430,241.54	8,412,120.60
เงินลงทุนระยะสั้น	6	50,000,000.00	30,000,000.00
สินค้าและวัสดุคงเหลือ	7	11,263,763.79	8,880,108.76
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	293,196.02	415,640.13
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>392,138,046.30</b>	<b>303,216,399.64</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ)	9,11	331,493,563.60	338,297,716.59
สินทรัพย์ระหว่างทำ		1,854,383.58	1,657,951.90
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10, 12	3,269,422.07	3,935,967.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13	4,422,002.93	4,152,835.30
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>341,039,372.18</b>	<b>348,044,470.96</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>733,177,418.48</b>	<b>651,260,870.60</b>
<b>หนี้สิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้ระยะสั้น	14	136,385,509.53	145,067,169.82
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15	27,098,610.04	27,953,172.37
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16	59,062,804.14	19,179,463.62
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>222,546,923.71</b>	<b>192,199,805.81</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>222,546,923.71</b>	<b>192,199,805.81</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>		<b>510,630,494.77</b>	<b>459,061,064.79</b>
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>		<b>510,630,494.77</b>	<b>459,061,064.79</b>
ทุน	17	120,411,803.33	120,411,803.33
รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสะสม		390,218,691.44	338,649,261.46
<b>รวม สินทรัพย์สุทธิ</b>		<b>510,630,494.77</b>	<b>459,061,064.79</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

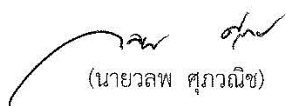
  
(นายवलพ สุภวนิช)  
รองผู้อำนวยการด้านบริหาร

  
(นายสุรพงษ์ บุญประเสริฐ)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)  
งบรายได้และรายจ่าย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

	หมายเหตุ	2555 (บาท)	2554 (บาท)
<b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>			
<b>รายได้จากรัฐบาล</b>			
รายได้อื่น	18	53,332,744.31	51,746,888.17
รวมรายได้จากรัฐบาล		<u>53,332,744.31</u>	<u>51,746,888.17</u>
<b>รายได้จากแหล่งอื่น</b>			
รายได้จากการรักษาพยาบาล	19	1,005,612,300.11	1,035,325,269.16
รายได้โครงการประกันสุขภาพถ้วนหน้า		173,020,013.98	156,366,083.86
รายได้สำนักงานประกันสังคม		45,118,844.41	37,496,804.63
รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์		4,043,679.00	2,883,058.00
รายได้จากเงินบริจาค	20	51,085,128.18	21,044,831.40
รายได้อื่น	21	44,922,060.96	52,678,759.43
รวมรายได้จากแหล่งอื่น		<u>1,323,802,026.64</u>	<u>1,305,794,806.48</u>
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>		<u><b>1,377,134,770.95</b></u>	<u><b>1,357,541,694.65</b></u>
<b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>			
ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร	22	526,380,766.43	501,738,234.62
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม		5,280,757.72	4,505,851.00
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	23	8,828,241.70	8,903,798.35
ค่าวัสดุและใช้สอย	24	615,402,784.25	616,592,497.05
ค่าสาธารณูปโภค	25	27,282,963.90	25,174,221.08
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26	58,840,153.16	57,210,721.83
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน	27	19,264,600.80	26,563,556.39
ค่าใช้จ่ายอื่น	28	49,373,915.06	47,709,113.85
<b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>		<u><b>1,310,654,183.02</b></u>	<u><b>1,288,397,994.17</b></u>
<b>รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>		<u><b>66,480,587.93</b></u>	<u><b>69,143,700.48</b></u>
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ (สุทธิ)		(45,329.70)	(684,343.34)
กำไร (ขาดทุน) จากการเลิกใช้สินทรัพย์ (สุทธิ)		(5,597.67)	(68,470.43)
<b>รายได้สูง/(ต่ำกว่า)ค่าใช้จ่าย</b>		<u><b>66,429,660.56</b></u>	<u><b>68,390,886.71</b></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
(นายวolph สุทวณิช)

รองผู้อำนวยการด้านบริหาร



(นายสุรพงษ์ บุญประเสริฐ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

	2555 (บาท)	2554 (บาท)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
รายได้สูงกว่า(ต่ำกว่า)ค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมตามปกติ	66,429,660.56	68,390,886.71
<b>ปรับ ผลกระทบเป็นกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
ค่าเสื่อมราคา	57,670,709.06	56,084,046.50
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,169,444.10	1,126,675.33
หนี้สงสัยจะสูญ	15,954.00	774,531.34
ขาดทุน จากการจำหน่ายสินทรัพย์ (สุทธิ)	45,329.70	684,343.34
ขาดทุน จากการเลิกใช้สินทรัพย์ (สุทธิ)	5,597.67	68,470.43
ขาดทุน จากการโอนสินทรัพย์ (สุทธิ)	2,492,817.90	0.00
เพิ่มขึ้น ในลูกหนี้ระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) / ลดลง ในรายได้ค้างรับ	(56,573,751.59) (4,104.51)	(4,872,759.93) 8,116,301.36
เพิ่มขึ้น ในสินค้าและวัสดุคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) / ลดลง ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,383,655.03) 87,234.17	(261,080.95) (47,918.92)
เพิ่มขึ้น ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(269,167.63)	(280,059.00)
ลดลง ในเจ้าหนี้ระยะสั้น	(8,507,580.04)	(22,543,213.80)
ลดลง ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(731,277.83)	(6,790,735.31)
เพิ่มขึ้น ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	39,512,078.48	6,408,094.97
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>98,959,289.01</b>	<b>106,857,582.07</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
<b>เงินสดรับ</b>		
จากการขายสินทรัพย์ถาวร	176,060.11	289,915.70
<b>รวมเงินสดรับ</b>	<b>176,060.11</b>	<b>289,915.70</b>
<b>เงินสดจ่าย</b>		
จากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	(20,000,000.00)	0.00
จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(42,100,928.04)	(40,294,176.76)
จากการลงทุนในสินทรัพย์ระหว่างทำ	(10,094,910.02)	(8,567,620.73)
จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(502,900.00)	(321,000.00)
<b>รวมเงินสดจ่าย</b>	<b>(72,698,738.06)</b>	<b>(49,182,797.49)</b>
<b>กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(72,522,677.95)</b>	<b>(48,892,881.79)</b>

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

	2555	2554
	(บาท)	(บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น/(ลดลง)สุทธิ	26,436,611.06	57,964,700.28
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นงวด	122,321,683.15	64,356,982.87
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันปลายงวด	<u>148,758,294.21</u>	<u>122,321,683.15</u>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

  
(นายวลพ สุวานิช)  
รองผู้อำนวยการด้านบริหาร

  
(นายสุรพงษ์ บุญประเสริฐ)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านแพ้ว

**โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554**

**หมายเหตุที่ 1 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งและการดำเนินงาน**

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว ตั้งอยู่ ณ 198 หมู่ที่ 1 ถ.บ้านแพ้ว-พระประโทน ต.บ้านแพ้ว จ.สมุทรสาคร ปัจจุบันเป็นโรงพยาบาลขนาด 300 เตียง

ด้วยคณะรัฐมนตรีมีมติวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2542 รับหลักการพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง โรงพยาบาลบ้านแพ้ว พ.ศ. 2543 ตามพระราชบัญญัติองค์การมหาชน พ.ศ. 2542 เพื่อเตรียมโอนมอบทรัพย์สินจากระบบราชการเข้าสู่ระบบองค์การมหาชนและเปลี่ยนแปลงระบบบัญชีจากเกณฑ์เงินสดเป็นระบบบัญชีเกณฑ์คงค้างโดยกฤษฎีกามีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2543 ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกา เล่มที่ 117 ตอนที่ 84ก วันที่ 11 กันยายน 2543

การจัดตั้งโรงพยาบาลบ้านแพ้วมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1.1 ให้บริการด้านการรักษาพยาบาลทั่วไป การส่งเสริมสุขภาพ การควบคุมป้องกันโรค และการฟื้นฟูสุขภาพตามมาตรฐานทางการแพทย์
  - 1.2 ดำเนินการด้านเวชศาสตร์การป้องกัน ส่งเสริมและสนับสนุนการสาธารณสุข โดยคำนึงถึงนโยบายของรัฐในเรื่องดังกล่าวด้วย
  - 1.3 ดำเนินกิจการอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและความต้องการของชุมชน
- ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่เป็นการดำเนินการที่แสวงหากำไรเป็นหลัก

**หมายเหตุที่ 2 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

**2.1 การจัดทำงบการเงิน**

โรงพยาบาลบ้านแพ้วจัดทำงบการเงินตามแนวทางที่กำหนดไว้ในหนังสือ “ระบบบัญชีและการควบคุมภายใน” กรณีโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการปฏิรูประบบราชการ สำนักงาน ก.พ. มอบหมายให้สถาบันวิจัย และให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ทำการศึกษาเพื่อวางระบบบัญชีและการควบคุมภายในให้โรงพยาบาลบ้านแพ้ว ซึ่งเป็นหน่วยงานนำร่องแห่งแรกที่ได้มีการเปลี่ยนสภาพจากส่วนราชการไปเป็นองค์การมหาชน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์คงค้าง ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในหลักการและนโยบายบัญชีสำหรับหน่วยงานภาครัฐ ฉบับที่ 2 ตามประกาศกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2546 การจัดประเภทและการแสดงรายการใน งบการเงินถือปฏิบัติตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ที่ กค 0423.2 / ว 410 ลงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2551 เรื่องรูปแบบรายงานการเงินของหน่วยงานภาครัฐสำหรับสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2551

**2.2 การรับรู้รายได้**

รายได้ของโรงพยาบาล ประกอบด้วย รายได้จากรัฐบาลนอกเหนือจากเงินงบประมาณโดยบันทึกเป็นรายได้อื่น รายได้ค่ารักษาพยาบาล รายได้จากการรับบริจาคและรายได้อื่น โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อจำหน่ายยา เวชภัณฑ์ หรือได้ให้บริการรักษาพยาบาลแล้ว รายได้จากรัฐบาลและรายได้อื่น บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

**2.3 การรับรู้รายจ่าย**

เมื่อโรงพยาบาลได้รับบริการแล้ว จะบันทึกค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้นพร้อมทั้งบันทึกบัญชีหนี้สินตามเกณฑ์คงค้าง



## 2.4 ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล จะแสดงด้วยมูลค่าการักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นจริง หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) การรับชำระหนี้ ลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาล หากมีส่วนต่างของค่ารักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลได้รับตามข้อตกลง เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีเดียวกัน โรงพยาบาลจะบันทึกลดรายได้ค่ารักษาพยาบาลประเภทนั้น และถ้ามีการรับชำระหนี้ค่ารักษาพยาบาลต่างรอบระยะเวลาบัญชี โรงพยาบาลจะบันทึกส่วนต่างค่ารักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นไว้บัญชีรายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม

โรงพยาบาลมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประวัติการชำระ เงิน อายุลูกหนี้ สถานะปัจจุบันของลูกหนี้ และมูลค่าลูกหนี้ที่แสดงไว้ในงบการเงินประกอบกัน

## 2.5 บัญชีเวชภัณฑ์

บัญชีเวชภัณฑ์ ประกอบด้วย ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่น คำนวณโดยวิธีเข้าก่อน ออกก่อน และมีการตรวจนับสม่ำเสมอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

## 2.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาประเมิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุน หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หลังจากที่โรงพยาบาลได้รับรู้รายการดังกล่าว ถือเป็นทรัพย์สินเมื่อเริ่มแรก

การรับรู้อาคารและสิ่งก่อสร้างของโรงพยาบาล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ของโรงพยาบาลเมื่อการก่อสร้างของโรงพยาบาล แล้วเสร็จ โดยในระหว่างการก่อสร้างที่ยังไม่แล้วเสร็จ ทางโรงพยาบาลจะรับรู้มูลค่าในบัญชีสินทรัพย์ระหว่างทำ

การรับรู้สินทรัพย์ถาวรของโรงพยาบาลจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อ

- สินทรัพย์มีมูลค่าตั้งแต่ 5,000.00 บาทขึ้นไป
- สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำกว่า 5,000.00 บาท ที่สั่งซื้อสินทรัพย์ชนิดเดียวกันและมีมูลค่ารวมกันมากกว่า 30,000.00 บาทขึ้นไป ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลบ้านแพ้ว ครั้งที่ 6/2546 วันที่ 30 กรกฎาคม 2546 และพิจารณาหลักเกณฑ์ ตามหลักการและนโยบายบัญชีสำหรับหน่วยงานภาครัฐ ฉบับที่ 2 ข้อ 6.2.1

## 2.7 ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์

การตั้งค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ โดยอัตราค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์เป็นไปตามข้อกำหนดในหลักการและนโยบายบัญชีสำหรับหน่วยงานภาครัฐ ฉบับที่ 2 ดังต่อไปนี้

- |   |       |
|---|-------|
| ● อาคารและสิ่งปลูกสร้าง                   | 20 ปี |
| ● ส่วนปรับปรุงอาคารสิ่งก่อสร้าง           | 5 ปี  |
| ● อุปกรณ์ (ครุภัณฑ์)                      | 5 ปี  |
| ● ยานพาหนะ                                | 5 ปี  |
| ● เครื่องตกแต่งและติดตั้ง-อุปกรณ์สำนักงาน | 5 ปี  |
| ● อุปกรณ์การแพทย์                         | 7 ปี  |
| ● โปรแกรมคอมพิวเตอร์                      | 5 ปี  |

	(หน่วย : บาท)	2555	2554
<b>หมายเหตุที่ 3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย</b>			
เงินสด		986,314.91	956,993.00
เงินฝากธนาคาร			
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)			
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 745-1-02476-8 เงินบำรุง		46,108,023.03	71,325,163.30
ประเภทกระแสรายวัน เลขที่บัญชี 745-6-00002-6		(28,461,966.33)	(8,512,042.50)
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 745-1-00482-1 ประกันสังคม		1,569,795.36	490,959.59
ประเภทกระแสรายวัน เลขที่บัญชี 745-6-00172-3		(328,087.67)	(225,220.83)
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 745-0-03322-4 พร้อมมิตร		2,099,263.17	1,079,415.04
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 745-0-05965-7 กองทุนพระเทพ		5,107.81	5,078.97
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 745-0-19548-8 คลองตัน		100,337.18	99,770.59
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 745-0-23179-4 ชื่อเครื่องเลเซอร์		46,324.97	26,094.51
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 745-0-22171-3 สร้างชุมกำลังฯ		0.00	5,042,839.91
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 745-0-25870-6 โครงการสร้างศูนย์การแพทย์		8,454,701.44	0.00
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 745-0-07862-0 เงินงบประมาณ		2,071,293.76	2,603,297.02
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 745-0-07863-9 เงินนอกงบประมาณ		9,416,199.15	142,073.01
		<u>41,080,991.87</u>	<u>72,077,428.61</u>
ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำกัด			
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 854-1-01495-8		70,338,916.50	24,184,224.65
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 2003065605		3,849.30	0.00
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 371-0-27685-2		7,382.93	2,765.91
ประเภทประจำ 3 เดือน เลขที่บัญชี 2003065605		2,085.54	2,044.24
ธนาคารออมสิน			
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 05130052352-2		9,520,230.02	3,826,131.13
ประเภทประจำ 11 เดือน เลขที่บัญชี 30000238039-6		0.00	20,000,000.00
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)			
ประเภทออมทรัพย์ เลขที่บัญชี 962-206698-1		499,741.60	639,375.59
ประเภทประจำ 7 เดือน เลขที่บัญชี 962-101449-4		25,000,000.00	0.00
เงินฝากออมทรัพย์-ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เลขที่บัญชี 121-9-28290-5		1,092,972.15	625,049.67
เงินฝากออมทรัพย์-ธนาคารธนชาตจำกัด เลขที่บัญชี 368-2-18744-4		1,254.39	1,645.35
		<u>148,533,739.21</u>	<u>122,315,658.15</u>
เช็ครับ		224,555.00	6,025.00
<b>รวม</b>		<u><u>148,758,294.21</u></u>	<u><u>122,321,683.15</u></u>

(หน่วย : บาท)

2555

2554

เงินฝากกระแสรายวัน ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554 มียอดคงเหลือติดลบ เนื่องจากทางโรงพยาบาลมีการปรับปรุงเช็คจ่ายที่มีการรับเช็คแล้ว แต่ยังมีได้มีการนำเช็คไปขึ้นเงินกับธนาคาร ทางโรงพยาบาลจึงยังมิได้โอนเงินจากบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ไปเข้าบัญชีกระแสรายวัน

#### หมายเหตุที่ 4 ลูกหนี้ระยะสั้น ประกอบด้วย

##### ลูกหนี้ค้ำรักษาพยาบาล

ลูกหนี้สวัสดิการข้าราชการ	27,129,992.02	38,607,112.28
ลูกหนี้ค่าตรวจสุขภาพหน่วยงานอื่น	10,984,350.00	13,351,048.50
ลูกหนี้ประกันสังคมในเขต	4,992,839.00	3,540,738.00
ลูกหนี้ประกันสังคมนอกเขต	1,419,916.00	1,554,384.00
ลูกหนี้ต้นสังกัด	5,715,439.00	10,425,543.50
ลูกหนี้ผู้ประสบภัยจากรถ(พรบ.)	1,312,975.00	1,627,601.00
ลูกหนี้กองทุนเงินทดแทน	2,389,021.00	3,211,625.00
ลูกหนี้ค้ำรักษาพยาบาลผู้ป่วยทั่วไป	6,348,499.00	5,388,549.00
ลูกหนี้ค้ำรักษาพยาบาลผู้ป่วยทำสัญญา	6,228,198.07	6,737,997.03
ลูกหนี้หน่วยเคลื่อนที่ฟ้าตัดตา	23,678,320.00	24,615,200.00
ลูกหนี้บัตรประกันสุขภาพ (นอกเขต)	4,628,372.87	3,148,965.87
ลูกหนี้อุบัติเหตุ 72 ชั่วโมง	246,298.07	246,298.07
ลูกหนี้ค้ำรักษาพยาบาลไตวายเรื้อรัง-CAPD	7,006,000.00	5,535,700.00
ลูกหนี้ค้ำรักษาพยาบาลที่มีค่าใช้จ่ายสูง	75,766,120.70	19,731,577.19
ลูกหนี้ประกันชีวิต	159,225.00	222,431.00
ลูกหนี้ค่าเอ็กซเรย์	450,740.00	400,110.00
ลูกหนี้รายได้อื่นๆ	464,970.00	183,388.00
ลูกหนี้บัตรเครดิต	(597,461.00)	(35,992.00)

---



---

หัก ค่าเมื่อหนี้สงสัยจะสูญ

---



---

##### ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้เงินยืม	380,837.00	247.55
----------------	------------	--------

รวม

---



---

#### หมายเหตุที่ 5 รายได้ค้างรับ ประกอบด้วย

รายได้จากเงินอุดหนุนรัฐบาลค้างรับ	8,048,791.02	8,087,663.44
ดอกเบี้ยค้างรับ	381,450.52	324,457.16
รวม	8,430,241.54	8,412,120.60

	(หน่วย : บาท)	2555	2554
<b>หมายเหตุที่ 6 เงินลงทุนระยะสั้น ประกอบด้วย</b>			
เงินฝากประจำ 48 เดือน ธนาคารกรุงไทย เลขที่บัญชี 745-2-02906-2		30,000,000.00	30,000,000.00
เงินฝากประจำ 20 เดือน ธนาคารกรุงไทย เลขที่บัญชี 745-2-03871-1		20,000,000.00	0.00
<b>รวม</b>		<b>50,000,000.00</b>	<b>30,000,000.00</b>
<b>หมายเหตุที่ 7 สินค้าและวัสดุคงเหลือ ประกอบด้วย</b>			
เวชภัณฑ์ยา		7,464,903.78	5,720,161.56
เวชภัณฑ์ที่มีโซดาและวัสดุการแพทย์		3,230,949.17	2,849,232.04
วัสดุสำนักงาน		222,681.67	226,663.93
วัสดุงานบ้านงานครัว		104,142.32	84,051.23
วัสดุอื่น		241,086.85	0.00
<b>รวม</b>		<b>11,263,763.79</b>	<b>8,880,108.76</b>
<b>หมายเหตุที่ 8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย</b>			
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่น		265,191.69	377,713.43
ภาษี หัก ณ ที่จ่าย		65.96	35,253.70
ลูกหนี้สรรพากร-รอเรียกคืน		27,938.37	2,673.00
<b>รวม</b>		<b>293,196.02</b>	<b>415,640.13</b>
<b>หมายเหตุที่ 9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ประกอบด้วย</b>			
ที่ดินที่มีกรรมสิทธิ์		12,989,926.00	12,390,706.00
ส่วนปรับปรุงที่ดิน		4,385,972.52	3,055,972.52
<b>ที่ดิน</b>		<b>17,375,898.52</b>	<b>15,446,678.52</b>
อาคารถาวร		282,773,302.47	283,608,302.47
<b>หัก</b> ค่าเสื่อมราคาสะสม		<b>(138,582,531.16)</b>	<b>(127,118,042.12)</b>
อาคารถาวร (สุทธิ)		144,190,771.31	156,490,260.35
ต่อเติมปรับปรุงอาคารสิ่งก่อสร้าง		70,869,463.41	63,470,975.07
<b>หัก</b> ค่าเสื่อมราคาสะสม		<b>(41,822,769.37)</b>	<b>(31,431,384.94)</b>
ต่อเติมปรับปรุงอาคารสิ่งก่อสร้าง (สุทธิ)		29,046,694.04	32,039,590.13
สิ่งก่อสร้างใช้คอนกรีตเสริมเหล็กหรือเหล็กเป็นหลัก		1,825,337.61	1,825,337.61
<b>หัก</b> ค่าเสื่อมราคาสะสม		<b>(1,825,334.61)</b>	<b>(1,825,334.61)</b>
สิ่งก่อสร้างใช้คอนกรีตเสริมเหล็กหรือเหล็กเป็นหลัก (สุทธิ)		3.00	3.00

	(หน่วย : บาท)	2555	2554
หมายเหตุที่ 9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ประกอบด้วย (ต่อ)			
สิ่งก่อสร้างใช้ไม้หรือวัสดุอื่นเป็นหลัก		119,000.00	119,000.00
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(118,997.00)	(118,997.00)
สิ่งก่อสร้างใช้ไม้หรือวัสดุอื่นเป็นหลัก (สุทธิ)		3.00	3.00
อุปกรณ์สำนักงาน		15,311,676.36	14,144,276.84
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(9,638,426.39)	(8,282,430.80)
อุปกรณ์สำนักงาน (สุทธิ)		5,673,249.97	5,861,846.04
ยานพาหนะและขนส่ง		23,927,856.20	23,694,286.20
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(16,827,259.95)	(13,658,954.96)
ยานพาหนะและขนส่ง (สุทธิ)		7,100,596.25	10,035,331.24
ไฟฟ้าและวิทยุ		2,425,906.82	2,438,069.82
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(2,222,000.09)	(2,098,394.54)
ไฟฟ้าและวิทยุ (สุทธิ)		203,906.73	339,675.28
เครื่องกำเนิดไฟฟ้า		2,996,000.00	2,996,000.00
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(2,647,778.39)	(2,171,241.68)
เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (สุทธิ)		348,221.61	824,758.32
โฆษณาและเผยแพร่		6,171,552.35	5,896,332.09
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(4,641,686.49)	(4,127,527.98)
โฆษณาและเผยแพร่ (สุทธิ)		1,529,865.86	1,768,804.11
การเกษตร (เครื่องจักรกล)		23,100.00	23,100.00
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(23,099.00)	(23,099.00)
การเกษตร (เครื่องจักรกล) (สุทธิ)		1.00	1.00
การเกษตร(เครื่องมือและอุปกรณ์)		765,871.00	336,335.00
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม		(399,109.85)	(336,323.00)
การเกษตร(เครื่องมือและอุปกรณ์) (สุทธิ)		366,761.15	12.00

	(หน่วย : บาท)	2555	2554
<b>หมายเหตุที่ 9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ประกอบด้วย (ต่อ)</b>			
ก่อสร้าง(เครื่องมือและอุปกรณ์)		38,218.30	26,218.30
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม		(27,840.26)	(26,214.30)
ก่อสร้าง (เครื่องมือและอุปกรณ์) (สุทธิ)		<u>10,378.04</u>	<u>4.00</u>
วิทยาศาสตร์และการแพทย์		240,615,583.37	207,872,091.68
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม		(127,600,472.07)	(106,028,444.67)
วิทยาศาสตร์และการแพทย์ (สุทธิ)		<u>113,015,111.30</u>	<u>101,843,647.01</u>
คอมพิวเตอร์		15,681,904.42	13,634,065.62
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม		(8,666,917.51)	(6,943,502.11)
คอมพิวเตอร์ (สุทธิ)		<u>7,014,986.91</u>	<u>6,690,563.51</u>
งานบ้านงานครัว		7,870,806.75	7,640,735.98
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม		(6,399,700.08)	(5,707,527.86)
งานบ้านงานครัว (สุทธิ)		<u>1,471,106.67</u>	<u>1,933,208.12</u>
เครื่องปรับอากาศ		12,248,622.00	12,424,078.00
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม		(8,447,644.15)	(7,916,889.80)
เครื่องปรับอากาศ (สุทธิ)		<u>3,800,977.85</u>	<u>4,507,188.20</u>
สุขาภิบาล		1,293,556.60	1,284,247.60
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม		(948,526.21)	(768,104.84)
สุขาภิบาล (สุทธิ)		<u>345,030.39</u>	<u>516,142.76</u>
<b>รวม</b>		<b><u>331,493,563.60</u></b>	<b><u>338,297,716.59</u></b>
<b>หมายเหตุที่ 10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย</b>			
โปรแกรมคอมพิวเตอร์		6,283,595.00	5,802,095.00
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(3,014,172.93)	(1,866,127.83)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (สุทธิ)		<u>3,269,422.07</u>	<u>3,935,967.17</u>

		(หน่วย : บาท)		2555	2554
<b>หมายเหตุที่ 11 กระทบยอดรายการเคลื่อนไหวสินทรัพย์ถาวรที่มีตัวตน</b>					
	(หน่วย : บาท)	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	รวม
ยอดยกมา ณ 1 ต.ค. 2554 (สุทธิ)		15,446,678.52	188,529,856.48	134,321,181.59	338,297,716.59
<b>บวก ยอดที่เพิ่มขึ้น</b>					
จากการซื้อ		0.00	0.00	42,100,928.04	42,100,928.04
อื่นๆ		3,369,750.00	9,898,478.34	370,114.89	13,638,343.23
<b>หัก ยอดที่ลดลง</b>					
จากการจำหน่าย		0.00	0.00	(226,986.48)	(226,986.48)
จากการตัดจำหน่าย		0.00	0.00	0.00	0.00
ค่าเสื่อมราคา		0.00	(21,985,664.75)	(35,685,044.31)	(57,670,709.06)
อื่นๆ		(1,440,530.00)	(3,205,198.72)	0.00	(4,645,728.72)
ยอดยกไป ณ 30 ก.ย. 2555 (สุทธิ)		<u>17,375,898.52</u>	<u>173,237,471.35</u>	<u>140,880,193.73</u>	<u>331,493,563.60</u>

<b>หมายเหตุที่ 12 กระทบยอดรายการเคลื่อนไหวสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>		
	(หน่วย : บาท)	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ยอดยกมา ณ 1 ต.ค. 2554 (สุทธิ)		3,935,967.17
<b>บวก ยอดที่เพิ่มขึ้น</b>		
จากการซื้อ		502,900.00
อื่นๆ		0.00
<b>หัก ยอดที่ลดลง</b>		
จากการตัดจำหน่าย		(1,169,444.10)
จากการจำหน่าย / เลิกใช้งาน		(1.00)
อื่นๆ		0.00
ยอดยกไป ณ 30 ก.ย. 2555 (สุทธิ)		<u>3,269,422.07</u>

	(หน่วย : บาท)	2555	2554
<b>หมายเหตุที่ 13 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย</b>			
เงินมัดจำ - ญญแจตู้ลิฟท์		2,675.00	2,675.00
เงินมัดจำ - การใช้น้ำประปาและไฟฟ้า		51,713.00	51,713.00
เงินมัดจำ - การเช่าห้องพัก		348,800.00	337,800.00
เงินมัดจำ - ค่าเช่าโรงพยาบาลพร้อมมิตร		3,000,000.00	3,000,000.00
เงินมัดจำ - ค่าครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์		100,000.00	100,000.00
เงินมัดจำ - ค่าเช่าศูนย์ล้างไตทางช่องท้อง		70,000.00	70,000.00
เงินมัดจำ - ค่าเช่าศูนย์แพทย์ชุมชนธนบุรี		244,800.00	0.00
เงินมัดจำ - ค่าขุดเครื่องตี		4,200.00	4,200.00
เงินมัดจำ - ค่าบริการสาธารณสุขโปศ		94,505.43	87,024.80
เงินมัดจำอื่นๆ		505,309.50	499,422.50
<b>รวม</b>		<b>4,422,002.93</b>	<b>4,152,835.30</b>
<b>หมายเหตุที่ 14 เจ้าหนี้ระยะสั้น ประกอบด้วย</b>			
เจ้าหนี้-ค่าเวชภัณฑ์ยา		60,645,468.91	68,643,999.27
เจ้าหนี้-ค่าเวชภัณฑ์ที่มีใบยา		42,506,736.24	37,724,620.56
เจ้าหนี้-อื่น		33,233,304.38	38,698,549.99
<b>รวม</b>		<b>136,385,509.53</b>	<b>145,067,169.82</b>
<b>หมายเหตุที่ 15 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประกอบด้วย</b>			
เงินเดือนค้างจ่าย		9,474,493.00	8,256,661.00
ค่ารักษาพยาบาลโอนไปรพ.อื่น ค้างจ่าย		11,246.00	172,743.50
ค่าสาธารณสุขโปศค้างจ่าย		92,445.70	1,031,563.26
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย		8,100,779.12	8,041,995.23
ค่าตอบแทนค้างจ่าย		32,606.65	177,061.50
ค่าล่วงเวลาค้างจ่าย		7,821,799.50	7,496,862.00
ค่าเช่าอาคารค้างจ่าย		230,172.00	164,800.00
ค่าใช้จ่ายหน่วยงานอื่นค้างจ่าย-เครือข่าย		594,506.45	1,961,217.67
ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย		340,561.62	250,268.21
ค่าสอบบัญชีค้างจ่าย		400,000.00	400,000.00
<b>รวม</b>		<b>27,098,610.04</b>	<b>27,953,172.37</b>



	(หน่วย : บาท)	2555	2554
<b>หมายเหตุที่ 16 หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย</b>			
รายได้รอการรับรู้		6,758,155.17	3,714,487.07
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		679,920.16	632,090.25
เงินค้ำประกันสัญญา		99,950.00	574,727.30
เงินมัดจำค่ารักษาพยาบาล		21,300.00	56,815.00
เงินประกันวิทยุสื่อสาร		39,600.00	60,600.00
รายได้ค่าบริการรับล้างหน้า		47,954,034.80	9,914,529.20
รายได้จากการบริจาครอรับรู้		3,509,844.01	4,226,214.80
<b>รวม</b>		<b>59,062,804.14</b>	<b>19,179,463.62</b>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2555 รายได้รอการรับรู้ มูลค่า 6,758,155.17 บาท เป็นเงินที่ทางโรงพยาบาลได้รับโอนเข้าบัญชีเงินฝากธนาคาร ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2549 จนถึง ปีงบประมาณ 2555 โดยเป็นเงินโอนที่ทางโรงพยาบาลอยู่ระหว่างการตรวจสอบรายละเอียด แหล่งที่มาของเงินโอนจำนวนดังกล่าว ก่อนรับรู้เป็นรายได้ของโรงพยาบาลต่อไป

**หมายเหตุที่ 17 ส่วนทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนทุน ประกอบด้วย**

**ทุน**

ทุนตั้งต้น		121,275,174.89	121,275,174.89
<u>หัก</u> รายการปรับปรุงทุนตั้งต้น		(3,973,371.56)	(3,973,371.56)
<u>บวก</u> ทุนบริจาค		60,000.00	60,000.00
<u>บวก</u> เงินอุดหนุนจากรัฐบาล		3,050,000.00	3,050,000.00
<b>ยอดคงเหลือ ณ สิ้นงวด</b>		<b>120,411,803.33</b>	<b>120,411,803.33</b>

**รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสะสม**

ยอดคงเหลือ ณ วันต้นงวด		338,649,261.46	315,100,325.33
<u>บวก/หัก</u> รายการปรับปรุง		(14,860,230.58)	(44,841,950.58)
<u>บวก</u> รายได้สูง/(ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่าย		66,429,660.56	68,390,886.71
<b>ยอดคงเหลือ ณ สิ้นงวด</b>		<b>390,218,691.44</b>	<b>338,649,261.46</b>
<b>รวมส่วนทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนทุน</b>		<b>510,630,494.77</b>	<b>459,061,064.79</b>

**หมายเหตุที่ 18 รายได้จากรัฐบาล ประกอบด้วย**

โครงการพิเศษ		145,620.00	68,000.00
รายได้อื่น		53,187,124.31	51,678,888.17
<b>รวม</b>		<b>53,332,744.31</b>	<b>51,746,888.17</b>

	(หน่วย : บาท)	2555	2554
<b>หมายเหตุที่ 19 รายได้ค่ารักษาพยาบาล ประกอบด้วย</b>			
รายได้ค่ารักษาพยาบาล - สวัสดิการข้าราชการ		436,938,770.23	483,788,383.91
รายได้ค่ารักษาพยาบาล - ประกันสังคม		18,498,336.00	16,177,200.00
รายได้ค่ารักษาพยาบาล - พรบ.		7,948,171.00	8,553,138.00
รายได้ค่ารักษาพยาบาล - กองทุนทดแทน		4,011,484.00	6,156,623.00
รายได้ค่ารักษาพยาบาล - ผู้ป่วยทั่วไป		112,926,215.99	130,125,569.07
รายได้ค่ารักษาพยาบาล - ผู้ป่วยต่างด้าว		2,991,970.00	6,308,300.00
รายได้ค่ารักษาพยาบาล - ประกันภัยและประกันชีวิต		1,827,629.00	1,278,091.32
รายได้ค่ารักษาพยาบาล - ไตรวยเรื้อรัง		65,701,750.00	59,797,950.00
รายได้ค่าตรวจสุขภาพ - พนักงาน/หน่วยงาน		59,928,517.64	64,043,711.50
รายได้ค่ารักษาพยาบาล - ผู้ป่วยผ่าตัดตา		87,410,542.19	74,852,544.20
รายได้ค่ารักษาพยาบาล - ผู้ป่วยเคลื่อนที่เอ็กซเรย์		516,530.00	574,885.00
รายได้ค่ารักษาพยาบาล - ผู้ป่วยโครงการหลักประกันสุขภาพ		206,912,384.06	183,668,873.16
<b>รวม</b>		<b>1,005,612,300.11</b>	<b>1,035,325,269.16</b>
<b>หมายเหตุที่ 20 รายได้จากการรับบริจาค ประกอบด้วย</b>			
เงินบริจาคไม่มีวัตถุประสงค์		1,094,815.00	512,545.10
เงินบริจาคเพื่อซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์		12,795,099.00	13,476,866.50
เงินบริจาคเพื่อคนไข้ที่ขาดแคลน		117,261.00	34,600.00
เงินบริจาคเพื่อซื้อที่ดิน		0.00	3,000.00
เงินบริจาคเพื่อสร้างอาคารสิ่งก่อสร้าง		34,365,409.50	489,214.00
เงินบริจาคเพื่อซื้อครุภัณฑ์ต่างๆ		784,790.00	4,852,525.00
เงินบริจาคเพื่อแผนกจักษุ		793,450.00	507,219.00
เงินบริจาคเพื่อโครงการผ่าตัดข้อเข่า		10,000.00	92,050.00
รายได้จากการบริจาค		1,124,303.68	1,076,811.80
<b>รวม</b>		<b>51,085,128.18</b>	<b>21,044,831.40</b>
<b>หมายเหตุที่ 21 รายได้อื่น ประกอบด้วย</b>			
บัญชีรายได้ค่าเช่า		152,000.00	232,025.00
รายได้ดอกเบี้ย		2,495,654.47	1,727,195.99
บัญชีรายรับจากการขายสินทรัพย์		32,686.89	14,301.00
รายได้จากสวัสดิการยาและเวชภัณฑ์อื่นๆ		134,997.58	933,875.15
รายได้จากสวัสดิการค่ารักษาพยาบาลเจ้าหน้าที่		5,648,096.00	5,554,360.50
รายได้จากการขายเศษวัสดุ		922,201.10	746,530.75
รายได้ค่าบริการสาธารณสุขโปศ		593,807.77	518,103.20

	(หน่วย : บาท)	2555	2554
<b>หมายเหตุที่ 21 รายได้อื่น ประกอบด้วย (ต่อ)</b>			
รายได้ค่าอาหาร		28,790,803.00	23,929,845.00
รายได้ค่าตอบแทนจากนักศึกษาฝึกงาน		760,120.00	374,960.00
รายได้ค่าปรับผิดสัญญา		1,539,837.00	389,301.00
รายได้อื่นๆ		3,851,857.15	18,258,261.84
<b>รวม</b>		<b>44,922,060.96</b>	<b>52,678,759.43</b>
<b>หมายเหตุที่ 22 ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ประกอบด้วย</b>			
เงินเดือน	รายละเอียดประกอบ 1	253,184,818.50	228,002,729.06
ค่าตอบแทน	รายละเอียดประกอบ 2	261,058,652.08	259,304,905.29
บัญชีค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	รายละเอียดประกอบ 3	5,790,296.35	8,055,770.77
บัญชีเงินช่วยเหลือพนักงานและครอบครัว-ด้านการศึกษา		636,437.00	620,697.50
บัญชีเงินช่วยเหลือพนักงานและครอบครัว-ด้านค่ารักษาพยาบาล		5,710,562.50	5,754,132.00
<b>รวม</b>		<b>526,380,766.43</b>	<b>501,738,234.62</b>
<b>หมายเหตุที่ 23 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ประกอบด้วย</b>			
บัญชีค่าใช้จ่ายเดินทางเพื่องานราชการ ภายในประเทศ		8,776,641.70	8,903,798.35
บัญชีค่าใช้จ่ายเดินทางเพื่องานราชการ ต่างประเทศ		51,600.00	0.00
<b>รวม</b>		<b>8,828,241.70</b>	<b>8,903,798.35</b>
<b>หมายเหตุที่ 24 ค่าวัสดุและใช้สอย ประกอบด้วย</b>			
บัญชีค่าธรรมเนียม		513,216.77	1,354,171.99
บัญชีซื้อบริการ-หน่วยงานภายนอก	รายละเอียดประกอบ 4	34,669,994.76	41,230,231.44
บัญชีซื้อบริการ-หน่วยงานของรัฐ	รายละเอียดประกอบ 5	64,541,758.91	58,796,422.40
บัญชีค่าวัสดุใช้ไป	รายละเอียดประกอบ 6	61,617,895.18	63,124,970.27
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	รายละเอียดประกอบ 7	5,562,809.18	5,708,302.90
บัญชีค่าประชาสัมพันธ์และค่าจัดพิมพ์		1,411,886.40	1,146,626.53
ค่าเบี้ยประชุม		787,500.00	884,250.00
บัญชีค่าที่ปรึกษา ค่าผู้เชี่ยวชาญ ค่าปรึกษากฎหมาย		180,000.00	0.00
ค่าเบี้ยประกันภัย		449,303.19	461,745.58
บัญชีต้นทุนยาและเวชภัณฑ์	รายละเอียดประกอบ 8	443,517,949.54	441,892,925.99
บัญชีค่าครุภัณฑ์มูลค่าต่ำเกณฑ์		1,403,174.76	1,330,365.75
บัญชีอื่น ๆ		747,295.56	662,484.20
<b>รวม</b>		<b>615,402,784.25</b>	<b>616,592,497.05</b>

	(หน่วย : บาท)	2555	2554
<b>หมายเหตุที่ 25 ค่าสาธารณูปโภค ประกอบด้วย</b>			
บัญชีค่าไฟฟ้าสำหรับการใช้งาน		21,890,137.14	20,263,808.85
บัญชีค่าน้ำประปาสำหรับการใช้งาน		1,042,662.16	1,149,032.23
บัญชีค่าโทรศัพท์สำหรับการใช้งาน		1,097,166.25	884,861.45
บัญชีค่าบริการทางโทรคมนาคม		646,227.89	617,574.63
บัญชีค่าฝากส่งไปรษณีย์-โทรเลข		372,108.00	301,748.27
บัญชีค่าบริการกำจัดขยะมูลฝอย		1,208,952.46	1,056,195.65
บัญชีค่าแก๊สสำหรับการใช้งาน		1,025,710.00	901,000.00
<b>รวม</b>		<b>27,282,963.90</b>	<b>25,174,221.08</b>
<b>หมายเหตุที่ 26 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ประกอบด้วย</b>			
ค่าเสื่อมราคา-อาคารถาวร		11,594,280.32	13,878,858.12
ค่าเสื่อมราคา-สิ่งปลูกสร้าง		10,391,384.43	9,472,904.71
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์สำนักงาน		1,940,280.70	1,748,585.43
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง		3,168,304.99	3,014,080.96
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ		152,123.36	152,821.35
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์เครื่องกำเนิดไฟฟ้า		476,536.71	527,509.60
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่		650,580.34	595,841.86
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์การเกษตร		62,786.85	0.00
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์ก่อสร้าง		1,625.96	0.00
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์		24,173,495.17	21,690,077.76
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์		2,325,547.46	2,015,891.78
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์งานบ้าน-งานครัว		809,903.57	998,429.59
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์เครื่องปรับอากาศ		1,741,904.99	1,795,241.64
ค่าเสื่อมราคา-ครุภัณฑ์สุขาภิบาล		181,954.21	193,803.70
ค่าตัดจำหน่าย-โปรแกรมคอมพิวเตอร์		1,169,444.10	1,126,675.33
<b>รวม</b>		<b>58,840,153.16</b>	<b>57,210,721.83</b>
<b>หมายเหตุที่ 27 ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน ประกอบด้วย</b>			
เงินอุดหนุนเพื่อการดำเนินงาน-สถานีอนามัย	รายละเอียดประกอบ 9	14,820,268.25	24,999,195.85
เงินอุดหนุนเพื่อการดำเนินงาน-องค์กรไม่หวังผลกำไร		2,777,152.00	573,754.00
เงินอุดหนุนเพื่อการดำเนินงาน-โครงการส่งเสริมสุขภาพ		1,667,180.55	990,606.54
<b>รวม</b>		<b>19,264,600.80</b>	<b>26,563,556.39</b>

	(หน่วย : บาท)	2555	2554
หมายเหตุที่ 28 ค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย			
บัญชีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		6,424.00	307,166.64
ค่าเช่าสินทรัพย์เพื่อการดำเนินงาน-หน่วยงานภาครัฐ		534,257.24	299,550.00
ค่าเช่าสินทรัพย์เพื่อการดำเนินงาน-หน่วยงานเอกชน	รายละเอียดประกอบ 10	43,773,612.90	43,971,669.24
บัญชีค่าตรวจสอบบัญชี		250,000.00	250,000.00
บัญชีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเงินอื่นๆ		1,365,310.36	1,583,824.16
บัญชีค่าใช้จ่ายอื่น		3,444,310.56	1,296,903.81
รวม		<u>49,373,915.06</u>	<u>47,709,113.85</u>

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

รายละเอียดประกอบ

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

	2555 (บาท)	2554 (บาท)
<b>รายละเอียดประกอบ 1 เงินเดือน</b>		
เงินเดือน-แพทย์	33,920,801.00	31,716,555.00
เงินเดือน-พยาบาล	44,859,761.00	41,040,734.50
เงินเดือน-เจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงาน	122,023,274.50	107,930,774.01
บัญชีเงินโบนัส	11,642,500.00	7,620,627.55
บัญชีเงินประจำตำแหน่งวิชาชีพเฉพาะ	23,483,000.00	22,498,597.00
บัญชีเงินเพิ่ม	17,255,482.00	17,195,441.00
<b>รวม</b>	<b>253,184,818.50</b>	<b>228,002,729.06</b>
<b>รายละเอียดประกอบ 2 ค่าตอบแทน</b>		
ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลา-แพทย์	170,399,411.33	164,079,818.33
ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลา-พยาบาล	37,660,609.50	42,234,796.21
ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลา-จนท.&ผู้ปฏิบัติงาน	52,998,631.25	52,836,190.75
ค่าตอบแทนทีมเจ้าหน้าที่ออกงานตรวจต่างด้าว	0.00	114,100.00
ค่าตอบแทนออกหน่วยตรวจสุขภาพ-แพทย์	0.00	5,000.00
ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ตรวจสอบเครื่องมือแพทย์	0.00	35,000.00
<b>รวม</b>	<b>261,058,652.08</b>	<b>259,304,905.29</b>
<b>รายละเอียดประกอบ 3 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น</b>		
บัญชีเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงาน.&เจ้าหน้าที่	5,561,203.00	4,559,838.00
บัญชีค่าแบบฟอร์มพนักงาน	147,280.00	3,284,587.02
บัญชีเงินช่วยเหลือพนักงานพิธีการต่างๆ	22,000.00	76,000.00
บัญชีเงินช่วยพนักงานสวัสดิการอื่นๆ	59,813.35	135,345.75
<b>รวม</b>	<b>5,790,296.35</b>	<b>8,055,770.77</b>
<b>รายละเอียดประกอบ 4 บัญชีซื้อบริการ-หน่วยงานภายนอก</b>		
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	1,429,520.00	1,326,220.66
ค่าบริการทำความสะอาด	152,913.70	598,900.33
ค่าบริการวิเคราะห์น้ำ	45,000.00	28,800.00
ค่าบริการทางการแพทย์จ่ายให้หน่วยงานอื่น	18,936,624.48	23,410,526.62
ค่าบริการอื่นๆ-หน่วยงานภายนอก	14,105,936.58	15,622,831.83
ค่าบริการซักรีด	0.00	242,952.00
<b>รวม</b>	<b>34,669,994.76</b>	<b>41,230,231.44</b>

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

รายละเอียดประกอบ

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

	2555 (บาท)	2554 (บาท)
<b>รายละเอียดประกอบ 5 บัญชีซื้อบริการ-หน่วยงานของรัฐ</b>		
ค่ารักษาพยาบาลจ่ายคืน-สิทธิ บัตรทอง	41,285,663.25	23,794,239.95
ค่ารักษาพยาบาลจ่ายคืน-สิทธิ อื่นๆ	3,710,156.45	3,025,547.03
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาลเครือข่ายประกันสังคม	5,744,278.50	5,756,083.52
ต้นทุนค่ารักษาพยาบาล-ผู้ป่วยโอนไป รพ.อื่น	4,077,420.71	15,856,991.90
ค่าบริการอื่น-หน่วยงานของรัฐ	4,944,940.00	5,167,260.00
ค่าบริการอื่น-หน่วยงานภายนอก	4,779,300.00	5,196,300.00
<b>รวม</b>	<b>64,541,758.91</b>	<b>58,796,422.40</b>
<b>รายละเอียดประกอบ 6 บัญชีค่าวัสดุที่ใช้ไป</b>		
วัสดุ-งานบ้านงานครัว	7,021,760.85	6,929,143.38
วัสดุ-การแพทย์	11,753,652.46	15,398,087.00
วัสดุ-ก่อสร้าง	637,594.47	595,034.49
วัสดุ-ไฟฟ้า	887,861.97	683,378.65
วัสดุ-คอมพิวเตอร์	985,531.41	870,791.09
วัสดุ-บริโภค	9,892,241.74	9,357,303.19
วัสดุ-ประปา	374,581.12	398,645.08
วัสดุ-ช่างเตียง	551,225.00	702,609.00
วัสดุ-การเกษตร	220,756.79	526,963.20
วัสดุ-สุขาภิบาล	63,923.80	245,854.24
วัสดุ-สำนักงาน	7,558,834.39	6,910,954.34
วัสดุ-อื่นๆ	21,669,931.18	20,506,206.61
<b>รวม</b>	<b>61,617,895.18</b>	<b>63,124,970.27</b>
<b>รายละเอียดประกอบ 7 ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา</b>		
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา-อุปกรณ์ทางการแพทย์	2,461,926.56	2,153,247.38
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา-ยานพาหนะ	1,646,304.38	1,397,844.39
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา-เครื่องปรับอากาศ	693,687.00	467,846.81
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา-ครุภัณฑ์สำนักงาน	26,914.00	154,527.74
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา-ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	187,202.64	390,977.32
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา-ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่	5,500.00	4,030.00
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา-ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	74,673.50	81,141.75
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา-สิ่งก่อสร้างอาคาร	33,360.00	339,342.65

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

รายละเอียดประกอบ

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2555 และ 2554

	2555 (บาท)	2554 (บาท)
<b>รายละเอียดประกอบ 7 ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา (ต่อ)</b>		
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา-อื่นๆ	147,287.04	201,117.86
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา-ระบบสุขาภิบาล	54,910.18	84,431.00
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา-เครื่องกำเนิดไฟฟ้า	17,575.36	226,391.82
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา-ลิฟต์	213,468.52	207,404.18
<b>รวม</b>	<b>5,562,809.18</b>	<b>5,708,302.90</b>
<b>รายละเอียดประกอบ 8 บัญชีต้นทุนยาและเวชภัณฑ์</b>		
ต้นทุน-เวชภัณฑ์ยา	266,918,614.88	293,299,965.07
ต้นทุน-เวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา	176,572,550.36	148,585,248.92
ค่าขนส่งขาเข้า	26,784.30	7,712.00
<b>รวม</b>	<b>443,517,949.54</b>	<b>441,892,925.99</b>
<b>รายละเอียดประกอบ 9 เงินอุดหนุนเพื่อการดำเนินงาน-สถานีนอนมัย</b>		
ค่าสาธารณูปโภค (สอ.)	47,257.50	272,029.15
ค่าตอบแทนนอกเวลา (สอ.)	413,400.00	3,307,200.00
ค่าทำความสะอาด (สอ.)	85,500.00	684,000.00
เงินเดือนข้าราชการ (สอ.)	9,458,945.00	8,200,938.00
ค่าใช้จ่ายต่างๆ (สอ.)	3,939,600.00	11,277,664.70
เงินสนับสนุนต่างๆ (สอ.)	875,565.75	1,257,364.00
<b>รวม</b>	<b>14,820,268.25</b>	<b>24,999,195.85</b>
<b>รายละเอียดประกอบ 10 ค่าเช่าสินทรัพย์เพื่อการดำเนินงาน-หน่วยงานเอกชน</b>		
บัญชีค่าเช่าอุปกรณ์ทางการแพทย์	4,255,745.00	5,548,775.00
บัญชีค่าเช่าอาคาร	34,694,645.00	33,602,805.00
บัญชีค่าเช่าอุปกรณ์สำนักงาน	227,910.00	221,835.57
บัญชีค่าเช่าบ้าน	2,068,800.00	2,292,149.17
บัญชีค่าเช่ายานพาหนะ	2,526,512.90	2,306,104.50
<b>รวม</b>	<b>43,773,612.90</b>	<b>43,971,669.24</b>



# ภาคผนวก

## ผลงานสำคัญตามเจตนารมณ์องค์การมหาชน

1. การปรับเปลี่ยนกระบวนการและวิธีการทำงาน ได้แก่ การพยายามที่จะ Contact out การเช่าทรัพย์สิน เช่น ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์, อุปกรณ์สำนักงาน, ครุภัณฑ์การแพทย์, นักวิจัย, ระบบบัญชี, ที่ปรึกษากฎหมาย, ทำความสะอาด, ยาม, โรงครัว, คนดูแลสวน

- กระบวนการนี้จะทำให้ขนาดขององค์กรเล็กลง
- ไม่ผูกพันภาระค่าใช้จ่ายระยะยาว
- องค์กรเกิดการบริหารที่ยืดหยุ่น
- มีการประเมินผลสามารถทำได้อย่างจริงจังมากขึ้น

2. การปรับปรุงโครงสร้างการบริหารราชการแผ่นดิน

- สามารถปรับโครงสร้างได้รวดเร็ว
- เป็นองค์กรแนวราบ
- การสื่อสารระหว่างองค์กรรวดเร็ว
- ครอบคลุมโครงสร้างอำนาจการบริหารจัดการ
- มีระเบียบข้อบังคับออกแบบให้เหมาะสมกับองค์กร
- เปลี่ยนระเบียบข้อบังคับได้ตามสถานการณ์
- โครงสร้างของคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนกลุ่มเป้าหมาย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3. การปรับปรุงระบบการเงินและการงบประมาณ

- มีระบบเป็นของตนเอง ตามที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งมีความคล่องตัว
- เป็นหมวดอุดหนุนที่มีการคิดแบบเหมาจ่าย ค่าใช้จ่ายต่อหัว
- งบประมาณคุมการใช้จ่ายเงินอย่างเป็นระบบ มีการวางแผนการใช้จ่ายเงิน

4. การสร้างระบบบริหารงานบุคคลและค่าตอบแทนใหม่

- การคัดเลือกสรรหาเป็นระบบเปิด สามารถเลือกบุคลากรที่มีความจำเพาะเหมาะสมมากขึ้น ให้ความสำคัญและให้เวลากับการคัดเลือกสรรหามากที่สุด
- ให้บริษัทหรือกลุ่มบุคคลที่มีอยู่ในวงการบุคลากร ช่วยสรรหาบุคลากรให้องค์กร
- ใช้ระบบของภาคธุรกิจเข้ามาปรับใช้กับการบริหารงานบุคคล
- สามารถทำสัญญาเป็นรายโครงการ หรืองานพิเศษ
- เน้นเรื่องระบบประเมินผลแบบ 360 องศา เป็นการประเมินเพื่อพัฒนาไม่ได้เป็นการจับผิด
- ใช้ตัวชี้วัดควบคู่ไปกับสัญญาจ้าง
- มีความยืดหยุ่นและความคล่องตัวที่จะจัดสรรบุคคลให้เหมาะสมกับงาน
- ค่าตอบแทนจะจ่ายตาม Work load

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะปรับปรุงระบบการบริหารงานบุคคลแล้ว ยังทำให้มีการ turn over ค่อนข้างสูง

## 5. การปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ วัฒนธรรม และค่านิยม

- ไม่ยึดถือตำแหน่ง แต่ยึดถือความรับผิดชอบเป็นสำคัญ
- วัฒนธรรมองค์กร ต้องลดภาพจนแบบเช้าชาม เย็นชาม ซึ่งระบบราชการไม่มีการศึกษา วิทยาการใหม่ ๆ โดยการถูกตัดออก เนื่องจากไม่ได้รับการเปิดโอกาส
- ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์
- ต้องมีการบริการแบบ Service mind
- ผู้นำองค์กร ระดับหัวหน้า ต้องทำเป็นตัวอย่าง
- เน้นลูกค้าเป็นสำคัญ
- ในระบบราชการเน้นเรื่องความซื่อสัตย์ ซื่อตรง
- นับถือความดี ความมีประสิทธิภาพของคน

## 6. การเสริมสร้างระบบราชการให้ทันสมัย

- มีระบบฐานข้อมูลที่เชื่อถือได้ และสามารถเชื่อมโยงกับหน่วยงานภายนอกได้
- มีระบบข้อมูลกลุ่มเป้าหมายที่เชื่อถือได้ และหน่วยงานต่าง ๆ สามารถนำข้อมูลไปใช้ได้
- มีแผนพัฒนาบุคลากรต่อเนื่อง เช่น ส่งบุคลากรไปอบรม
- การทำ e-Government ควรเน้นทำที่จุดเล็ก ๆ ก่อนแล้วจึงขยายให้ใหญ่ขึ้นไปเรื่อยๆ และต้องมีคนเริ่มต้นทำ
- ควรให้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเข้ามาทำ

## 7. การเปิดระบบราชการให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม

- ร่วมสรรหากรรมการบริหารฯ โดยมีประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมวางวิสัยทัศน์, กำหนดนโยบาย, เป้าหมายการดำเนินงาน, ภารกิจทรัพย์สิน, ตรวจสอบข้อร้องเรียนต่าง ๆ
- ประชาชนสามารถตรวจสอบข้อมูลขององค์กรได้
- รับฟังความคิดเห็นของประชาชน เช่น ประชุมผู้นำชาวบ้าน
- มีเวทีประเมินการทำงานขององค์กร

ทิศทางการพัฒนาในอนาคต	ข้อเสนอแนะเพื่อสร้างโอกาสพัฒนา
<p>1. มีการเชื่อมโยงเครือข่ายข้อมูลข่าวสารกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเครือข่ายการทำงานเป็นแบบพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน</p> <p>2. องค์กรมหาชนต้องมีการประเมินผลที่ชัดเจน</p> <p>3. มีการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องที่มั่นคงและยั่งยืน</p> <p>4. ทำให้องค์กรมหาชนเป็นองค์กรตัวอย่างของการปฏิรูประบบราชการ</p> <p>5. สร้างความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์และกรอบการทำงานขององค์กรมหาชน กับ นโยบายของรัฐบาล ให้ชัดเจนและเป็นรูปธรรมมากที่สุด กล่าวคือแปลงนโยบายของรัฐบาลให้เป็นแผนปฏิบัติการขององค์กรอย่างเหมาะสม บนพื้นฐานความเป็นอิสระจากภาครัฐ (แต่มีไขสุดขีดตั้งที่เข้าใจกัน) ในขณะเดียวกัน ทิศทางนโยบายของรัฐบาลก็ได้รับการดูแลสนองตอบจากองค์กรมหาชน เพื่อสร้างความกลมกลืน ลดความแปลกแยก / ช่องว่างของสัมพันธ์ภาพระหว่างรัฐบาลกับองค์กรมหาชน โดยสรุปคือสร้างความรู้สึกร่วมกันกับรัฐบาล (participatory while maintaining integrity)</p>	<p>1. รูปแบบการบริหารแบบองค์การมหาชน ซึ่งประสบผลสำเร็จและตอบสนองต่อนโยบายของรัฐบาล และความต้องการของประชาชนเป็นอย่างดี ยังมีได้ถูกนำมาปฏิรูป หน่วยงานที่มีลักษณะเดียวกันในภาครัฐอื่น ๆ ให้เกิดเป็นองค์กรมหาชนมากขึ้น</p> <p>2. ความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรมหาชนกับหน่วยงานอื่น ซึ่งยังมององค์กรมหาชน เป็นส่วนหนึ่งของส่วนราชการ และยังขาดความเข้าใจลักษณะการดำเนินการและรูปแบบขององค์กรมหาชน</p> <p>3. การประชาสัมพันธ์ให้กับประชาชนเข้าใจในเรื่องขององค์กรมหาชนให้มากขึ้น</p>

# ศูนย์หัวใจและโรคมะเร็ง โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)



## ศูนย์เคมีบำบัด โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)



# 2012 Annual Report

โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

198 หมู่ 1 ถนนบ้านแพ้ว-พระประโทน ตำบลบ้านแพ้ว อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร 74120

โทร. 034-419555 โทรสาร. 034-419567 [www.bphosp.or.th](http://www.bphosp.or.th)